



**RAPORT DE ACTIVITATE AL
SPITALULUI CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ TÂRGU MUREȘ
PENTRU ANUL 2024**

**MANAGER,
EC. CRĂCIUN IOAN FLORIN**

A. MISIUNE ȘI VIZIUNE

Misiunea spitalului, ca și spital clinic de urgență, este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, atunci când pacienții au nevoie de serviciul medical, necesar a fi prestat de personal calificat cu pregătire continuă, beneficiul fiind reprezentat de cele mai bune îngrijiri adresate pacienților.

Angajamentul unității noastre sanitare a fost de la bun început și va rămâne unul singur: *“să fim cei mai buni pentru o viață mai bună”*, din categoria spitalelor similare la nivel național din Euroregiunea 7 Centru.

Viziunea conducerii Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este aceea de a fi un spital regional de prestigiu național, dotat cu aparatură și echipamente medicale de ultimă generație, care să contribuie la efectuarea unui act medical de cea mai înaltă calitate și prestat în condiții de siguranță.

Valorile comune sunt:

- a) respectarea dreptului la ocrotirea sănătății a tuturor categoriilor de populație și egalității de șanse;
- b) garantarea calității și siguranței actului medical;
- c) asigurarea unei largi accesibilități la servicii de urgență, ambulatorii și spitalicești;
- d) asigurarea unor standarde ridicate a competențelor profesionale precum și încurajarea dezvoltării lor continue.

B. SCURTĂ PREZENTARE A SPITALULUI

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este unitate sanitară publică de interes local, regional și județean, care asigură servicii medicale și funcționează conform structurii organizatorice aprobate prin Ordinul ministrului sănătății nr. 953/2013 *privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, cu modificările ulterioare*.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este unitate sanitară publică cu personalitate juridică, în subordinea Ministerului Sănătății, fiind clasificat în categoria I – nivel de competență foarte înalt, prin Ordinul ministrului sănătății nr. 310/07.03.2013, în conformitate cu dispozițiile Ordinului ministrului sănătății nr. 1408/2010 - privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență și ale Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 - privind aprobarea metodologiei și criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență, cu modificările și completările ulterioare.

Precizăm că, prin Ordinul ministrului sănătății nr. 1085/2012 - privind măsuri de organizare și funcționare a spitalelor regionale de urgență și a unităților funcționale regionale de urgență, Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a fost inclus în Unitatea Funcțională Regională de Urgență Mureș alături de structurile implicate în asigurarea asistenței medicale de urgență și terapie intensivă în cardiologie și chirurgie cardiovasculară din cadrul Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare și Transplant Târgu Mureș. În acest context, unitatea noastră, împreună cu structurile din cadrul Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare și Transplant Târgu Mureș, îndeplinește cu caracter temporar, rolul de spital regional de urgență cu nivel de competență I A până la atingerea nivelului de dezvoltare care să permită respectarea integrală a prevederilor Ordinului ministrului sănătății publice nr. 1764/2006 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică.

Unitatea sanitară este încadrată în categoria IV-a “Acreditat cu încredere redusă” conform Ordinului președintelui ANMCS nr. 222/12.06.2019.

Sediul principal al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este situat în localitatea Târgu-Mureș, str. Gheorghe Marinescu nr. 50, județul Mureș, unde își desfășoară activitatea majoritatea structurilor medicale și aparatul funcțional, și respectiv la locațiile celor trei secții exterioare, situate la

adresele: Tîrgu-Mureș, str. Gh. Marinescu, nr. 34, județul Mureș; Tîrgu-Mureș, str. Revoluției, nr. 33-35, județul Mureș; respectiv Tîrgu-Mureș, B-dul 1 Decembrie 1918, nr. 24, 40, județul Mureș.

Din punct de vedere al serviciilor medicale prestate, Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș oferă servicii medicale diagnostice, terapeutice, de prevenție și de recuperare. Activitatea primordială a spitalului este acoperirea patologiei de urgență.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a funcționat în perioada ianuarie-decembrie a anului 2024, cu următoarea structură organizatorică:

- a) 1.089 paturi pentru spitalizare continuă din care: 967 sunt alocate secțiilor/compartimentelor de tip acut; 40 paturi sunt alocate secțiilor/compartimentelor de tip cronic, 82 paturi sunt alocate secțiilor ATI;
- b) 12 paturi sunt alocate pentru însoțitori;
- c) 18 specialități în spitalizare de zi;
- d) 24 de specialități în ambulatoriul integrat și de specialitate;
- e) servicii paraclinice (laborator analize medicale, imagistică medicală, anatomie patologică);
- f) servicii recuperare medicină fizică și balneologie (bază de tratament).

Activitatea medicală desfășurată în spital se îmbină permanent cu activitatea didactică, spitalul având încheiate, anual, contracte de colaboare cu Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" Târgu Mureș și școlile sanitare - Liceul Teoretic „Gheorghe Marinescu” Târgu Mureș, Liceul Vocațional Reformat Târgu Mureș, Fundația Med Farm Speranța, Fundația Ecologică Green – Școala Postliceală Târgu Mureș, Școala Postliceală "Dimitrie Cantemir", pentru asigurarea condițiilor necesare în vederea formării profesionale practice complete a viitorilor medici, farmaciști, fiziokinetoterapeuți și asistenți medicali.

C. EVALUAREA ACTIVITĂȚII SPITALULUI

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș are o serie de elemente pozitive care îl diferențiază de alte unități sanitare, dar acesta se confruntă și cu o serie de probleme de aceeași anvergură. Managementul unității sanitare a avut în vedere luarea măsurilor necesare pentru îndeplinirea condițiilor de menținere a unității sanitare în categoria de competență deținută, creșterea calității actului medical, precum și menținerea standardelor de calitate și siguranță a serviciilor medicale oferite în spital pacienților.

I. Structura organizatorică a spitalului, în anul 2024, nu a suferit modificări.

În anul 2024 structura Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a fost următoarea:

Nr. crt.	Denumire secție	Nr. paturi
1	Secția clinică medicină internă I	60
	- din care: compartiment hematologie	10
2	Secția clinică medicină internă II	65
	- din care: compartiment cardiologie	20
3	Secția clinică ATI	37
	- din care: compartiment toxicologie	5
4	Compartiment ATI - copii	10
5	Secția clinică cardiologie	40
	- din care: compartiment USTACC	10
	- compartiment cardiologie intervențională	-
6	Secția clinică neonatologie	65
	- din care: compartiment terapie intensivă	10
	- compartiment prematuri	15
7	Secția clinică gastroenterologie	40
8	Secția clinică neurologie I	70
	- din care: compartiment UAVCA	19
9	Secția clinică neurologie II	37

10	Secția clinică pediatrie	40
	- din care: compartiment hematologie – oncologie	6
	- compartiment gastroenterologie	6
	- compartiment alergologie și imunologie	6
	- compartiment nefrologie pediatrică	4
	- compartiment diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	3
11	Compartiment clinic nefrologie	14
	- din care: dializă peritoneală	4
12	Secția clinică reumatologie	55
13	Secția clinică hematologie	28
	- din care: compartiment transplant medular	8
14	Secția clinică recuperare cardiovasculară	25
15	Compartiment clini diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	15
16	Secția clinică chirurgie generală I	65
	- din care: compartiment traumatologie toracică	5
17	Secția clinică chirurgie generală II	60
18	Secția clinică chirurgie vasculară	25
19	Compartiment chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă	10
20	Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială	25
	- din care: compartiment ATI (TIIP)	4
21	Secția clinică chirurgie și ortopedie pediatrică	25
22	Secția clinică neurochirurgie	53
23	Secția clinică obstetrică-ginecologie	90
24	Compartiment ATI obstetrică-ginecologie (ATI și terapia durerii)	10
25	Secția clinică ORL	50
	- din care: compartiment ORL copii	10
26	Compartiment ATI - ORL	5
27	Compartiment de audiologie	
28	Secția clinică ortopedie și traumatologie	70
29	Spitalizare de zi	123
30	Stația de hemodializă	-
31	Unitate clinică de Primire Urgență-SMURD cu punct de lucru la Sărmașu - Cabinet medicină dentară de urgență - Centrul Național de Formare în Asistență Medicală de Urgență în Coordonarea Accidentelor cu Multiple Victime - Compartiment de radiologie și imagistică medicală	-
32	Cameră de gardă – ortopedie-traumatologie	-
33	Cameră de gardă ORL	
34	Blocuri operatorii - Bloc operator I cu săli de operație: chirurgie generală I, chirurgie generală II, chirurgie plastică, ortopedie traumatologie, neurochirurgie - Bloc operator II chirurgie și ortopedie pediatrică - Bloc operator III ORL - Bloc operator IV obstetrică - ginecologie - Bloc operator V chirurgie orală și maxilo-facială	-
35	Săli de naștere	-
36	Sterilizare	-
37	Farmacia	-
38	Unitate de transfuzie sanguină	-
39	Laborator clinic radiologie și imagistică medicală cu puncte de lucru - radiologie convențională - CT - RMN - ecografie	-
40	Compartiment de radiologie intervențională	-

41	Serviciul clinic de anatomie patologică - compartiment citologie - compartiment histopatologie - prosectură	-
42	Laborator clinic analize medicale cu puncte de lucru	-
43	Laborator de microbiologie medicală	-
44	Laborator explorării funcționale	-
45	Laborator de endoscopie digestivă	-
46	Laborator genetică medicală	-
47	Laborator medicină nucleară	-
48	Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (bază de tratament)	-
49	Ambulatoriu integrat spitalului cu cabinete în specialitățile: <i>Cabinete pentru adulți:</i> medicină internă, cardiologie, ORL, chirurgie generală, obstetrică – ginecologie, neurologie, ortopedie și traumatologie, hematologie, gastroenterologie, neurochirurgie, chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă, reumatologie, chirurgie vasculară, chirurgie orală și maxilo-facială, dermatovenerologie, urologie, alergologie și imunologie; endocrinologie, psihiatrie, medicina muncii, chirurgie vasculară, reumatologie, pneumologie, medicină fizică și reabilitare; <i>Cabinete pentru copii:</i> pediatrie, ORL, hemato-oncologie pediatrică, chirurgie și ortopedie pediatrică, gastroenterologie, alergologie și imunologie, cardiologie, ginecologie pediatrică;	-
50	Ambulatoriu de specialitate – stomatologie (activitate învățământ) Stomatologie pediatrică – ortodonție – stomatologie pediatrică – laborator tehnică dentară – radiologie dentară Stomatologie adulți – odontologie paradontologie – stomatologie generală – protetică dentară – laborator tehnică dentară – radiologie dentară	-
51	Centrul de sănătate mintală copii (CSM)	-
52	Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	-
53	Cabinet planificare familială	-
54	Cabinet oncologie medicală	-
55	Cabinet medicină sportivă	-
56	Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	-
57	Serviciul de evaluare și statistică medicală	-
58	Dietetică	-
59	Brancardieri	-
Aparat funcțional		
60	Serviciul de management al calității serviciilor de sănătate	-
61	Serviciul resurse umane	-
62	Serviciul financiar contabilitate	-
63	Serviciul achiziții publice, contractare și aprovizionare - Compartiment investiții și gestionarea proiectelor	-
64	Serviciul tehnic - Atelier I - Atelier II - Atelier III - Atelier IV - Atelier V	-

65	Serviciul administrativ - transport - Croitorie - Compartiment arhivă - Compartiment întreținere spații spital	-
66	Serviciul de securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență - Formația pază-pompieri	
67	Compartiment juridic	-
68	Compartiment relații cu publicul	-
69	Compartiment audit	-
70	Compartiment culte	-
71	Bloc alimentar	-
72	Spălătorie	-

Tabel nr. 1 – Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024, conform OMS nr. 953/2013 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, cu modificările ulterioare și Anexei nr. 2 la OMS nr. 1872/09.04.2024

II. Analiza indicatorilor de utilizare a serviciilor

Numărul populației Regiunii Centru, conform datelor statistice de la 1 iulie 2021, era de 2.288.700 locuitori, densitatea populației fiind de 67,4 locuitori/km². Județul Mureș ocupă 2,8% din suprafața României și se întinde pe 6.696 km², iar populația sa numără 590.824 locuitori, din care 50,2% trăiește în mediul urban și 49,8% în mediul rural.

Regiune /Județ	Anii	Total locuitori	Populația pe grupe de vârstă		
			0 - 14 ani	15 - 59 ani	60 ani și peste
Regiunea Centru	2019	2317734	259942	1348236	586250
	2020	2309429	258050	1340519	587753
	2021	2288700	257068	1318490	588266
Mureș	2019	534380	60348	310642	134864
	2020	531357	59588	308759	134497
	2021	524251	59110	303030	133511

Tabel nr. 2: Sursa de date: Populația rezidentă pe grupe de vârstă la 1 iulie 2019-2021 - TEMPO Online (insse.ro)

Evoluția morbidității spitalizate în anii 2022-2024 este prezentată în tabelul de mai jos.

Nr. crt.	Clase de boli	2022 Morbiditatea spitalizată	2023 Morbiditatea spitalizată	2024 Morbiditatea spitalizată
	Total cazuri noi, din care:	32412	34343	35838
I	Boli infecțioase și parazitare	675	762	1,081
II	Tumori	3,367	3,679	3,771
III	Boli sânge și org. hematopoietice	462	454	461
IV	Boli endocrine de nutriție și metabolism	839	1,006	1,042
V	Tulburări mentale și de comportament	41	89	109
VI	Bolile sistemului nervos	1,995	2,058	2,150
VII	Bolile ochiului și anexelor sale	6	4	24
VIII	Bolile urechii și apofizei mastoide	169	192	197
IX	Bolile aparatului circulator	6,901	7,089	7,493
X	Bolile aparatului respirator	1,772	2,004	2,021
XI	Bolile aparatului digestiv	3,969	4,284	4,320
XII	Bolile pielii și țesutului celular subcutanat	359	421	484
XIII	Bolile sistemului osteoarticular, ale mușchilor și țesutului conjunctiv	2,163	2,823	3,027
XIV	Bolile aparatului genito-urinare	1,004	1,219	1,189
XV	Sarcina, nașterea și lăuzia	1,960	1,744	1,713
XVI	Unele afecțiuni cu origine în perioada perinatală	1,410	1,231	1,188
XVII	Malformații congenitale	708	712	592
XVIII	Simptome, semne și rezultate anormale ale investigațiilor	955	772	988
XIX	Leziuni traumatice, otrăviri și alte consecințe ale cauzelor externe	3,657	3,800	3,988

Tabel nr. 3 – Morbiditatea spitalizată – Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Patologia cu cea mai mare incidență la nivelul Spitalului Clinic Județean Urgență Târgu Mureș este reprezentată de afecțiunile cardiovasculare și cerebrovasculare, digestive și tumori. Leziunile traumatice se situează pe locul al treilea în morbiditatea spitalizată justificat de faptul că unitatea sanitară este un spital de urgență.

Analizând distribuția adresabilității Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în funcție de valorile procentuale, cea mai mare pondere o au pacienții cu domiciliul în județul Mureș, iar după aceștia urmează cei din județele: Harghita, Sibiu, Bistrița-Năsăud, Alba și Neamț.

Județ	Pondere adresabilitate %
CJAS MUREȘ	70.46
CJAS HARGHITA	4.99
CJAS SIBIU	2.83
CJAS ALBA	2.59
CJAS NEAMȚ	2.56
CJAS BISTRIȚA-NĂSĂUD	2.45
CJAS BRAȘOV	1.41
CJAS SUCEAVA	1.33
CJAS COVASNA	1.04
CJAS HUNEDOARA	1.04
CJAS BACĂU	0.82
CJAS MARAMUREȘ	0.69
CJAS CLUJ	0.60
Alte CAS + neasigurați	7.18

Tabel nr. 4 – Adresabilitatea extrateritoriu a pacienților către Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Activitatea spitalicească a fost continuu monitorizată, în sensul urmăririi realizării indicatorilor de performanță ai managerului, precum și a celor cuprinși în contractele aflate în derulare cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Mureș, atât cantitativ (număr externări spitalizare continuă și de zi) cât și calitativ (ICM la nivel de secție și spital).

A. Spitalizare continuă DRG

Situație spitalizare continuă pacienți acuți perioada 1 ianuarie 2024-31 decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare realizată raportată validată	Validat/ contractat
ianuarie	13,314,348.49	12,541,303.45	94.19%
februarie	13,572,659.54	13,461,224.04	99.18%
martie	14,275,084.31	14,465,223.46	101.33%
aprilie	13,572,659.54	15,569,603.39	114.71%
mai	14,275,084.31	13,799,433.09	96.67%
iunie	14,225,234.81	13,968,469.85	98.20%
iulie	14,640,173.65	15,531,976.17	106.09%
august	14,640,173.65	13,343,161.55	91.14%
septembrie	14,640,173.65	12,609,802.60	86.13%
octombrie	14,640,173.69	15,616,148.54	106.66%
noiembrie	14,640,173.69	15,081,705.53	103.01%
decembrie	14,640,173.65	14,191,793.83	96.94%
Regularizare an 2024	171,076,112.94	170,532,207.85	99.68%
TOTAL	171,076,112.94	170,532,207.85	99.68%

Tabel nr. 5 – Situația executării contractului de servicii medicale DRG în anul 2024

B. Spitalizare continuă CRONICI

Situatie spitalizare continuă pacienți cronici perioada 1 ianuarie 2024-31 decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare realizată raportată validată	Validat/ contractat
ianuarie	374,430.77	307,439.03	82.11%
februarie	439,136.17	370,273.13	84.32%
martie	439,136.17	402,105.27	91.57%
aprilie	439,136.17	317,484.43	72.30%
mai	439,136.17	273,324.11	62.24%
iunie	439,136.17	281,142.68	64.02%
iulie	449,586.68	253,608.19	56.41%
august	449,586.68	269,144.14	59.86%
septembrie	449,586.68	203,996.96	45.37%
octombrie	449,586.68	349,033.09	77.63%
noiembrie	449,586.68	393,900.60	87.61%
decembrie	449,586.68	308,416.31	68.60%
Regularizare an 2024	5,267,631.70	3,751,115.90	71.21%
TOTAL	5,267,631.70	3,751,115.90	71.21%

Tabel nr. 6 – Situația executării contractului de servicii medicale pacienți cronici în anul 2024

C. Spitalizare de zi

Situatie spitalizări de zi pentru pacienți în perioada ianuarie 2024-decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare realizată raportată validată	Validat/ contractat
ianuarie	745,832.00	745,772.00	99.99%
februarie	745,627.00	745,567.00	99.99%
martie	745,627.00	940,822.00	126.18%
aprilie	745,627.00	1,034,302.00	138.72%
mai	876,642.00	876,616.00	100.00%
iunie	855,889.00	855,883.00	100.00%
iulie	1,000,486.00	980,726.00	98.02%
august	1,000,486.00	664,011.00	66.37%
septembrie	1,000,486.00	870,849.00	87.04%
octombrie	1,026,273.00	1,025,895.00	99.96%
noiembrie	1,000,487.00	1,050,615.00	105.01%
decembrie	1,000,487.00	820,238.00	81.98%
Regularizare an 2024	11,489,164.00	10,824,207.00	94.22%
TOTAL	11,489,164.00	10,824,207.00	94.22%

Tabel nr. 7 – Situația executării contractului de servicii medicale spitalizare de zi în anul 2024

D. Servicii medicale în regim ambulatoriu pentru specialități paraclinice

D.1. Laboratorul analize medicale

Laborator analize medicale perioada ianuarie 2024-decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare decontată	Decontat/ contractat
ianuarie	118,637.80	101,280.26	85.37%
februarie	124,763.62	123,634.69	99.10%
martie	126,216.59	126,321.68	100.08%
aprilie	114,769.24	113,384.48	98.79%
mai	125,562.92	118,619.10	94.47%
iunie	123,833.72	116,942.39	94.44%

iulie	119,150.00	118,380.50	99.35%
august	145,328.07	105,346.02	72.49%
septembrie	123,116.74	101,225.29	82.22%
octombrie	169,285.55	132,269.50	78.13%
noiembrie	153,607.04	138,846.50	90.39%
decembrie	197,966.80	86,814.66	43.85%
TOTAL	1,642,238.09	1,383,065.07	84.22%

Tabel nr. 8 – Situația executării contractului de servicii medicale paraclinic - ambulatoriu în anul 2024

D.2. Serviciul anatomie patologică

Serviciul anatomie patologică perioada ianuarie 2024-decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare decontată	Decontat/ contractat
ianuarie	15,451.48	12,206.00	79.00%
februarie	16,080.96	11,335.50	70.49%
martie	16,126.60	13,917.20	86.30%
aprilie	14,818.16	15,846.80	106.94%
mai	16,212.83	9,249.90	57.05%
iunie	16,212.83	10,744.70	66.27%
iulie	15,584.57	10,170.60	65.26%
august	19,137.75	8,125.90	42.46%
septembrie	16,628.98	9,591.90	57.68%
octombrie	22,292.64	12,734.10	57.12%
noiembrie	20,266.03	10,092.40	49.80%
decembrie	25,940.52	8,180.20	31.53%
TOTAL	214,753.35	132,195.20	61.56%

Tabel nr. 9 – Situația executării contractului de servicii medicale paraclinic – anatomie patologică în anul 2024

D.3. Laboratorul radiologie și imagistică medicală

Laboratorul radiologie și imagistică medicală ianuarie 2024-decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare decontată	Decontat/ contractat
ianuarie	235,595.68	260,678.62	110.65%
februarie	259,044.75	267,670.63	103.33%
martie	258,447.17	291,511.68	112.79%
aprilie	226,469.14	266,852.68	117.83%
mai	250,446.24	284,266.60	113.50%
iunie	249,931.40	268,812.85	107.55%
iulie	237,220.78	277,573.72	117.01%
august	290,742.54	212,065.25	72.94%
septembrie	228,233.59	278,990.29	122.24%
octombrie	317,126.64	408,921.38	128.95%
noiembrie	283,732.30	324,818.95	114.48%
decembrie	412,492.32	285,179.03	69.13%
TOTAL	3,249,482.55	3,427,341.68	105.47%

Tabel nr. 10 – Situația executării contractului de servicii medicale paraclinic – radiologie și imagistică medicală în anul 2024

E. Servicii medicale acordate în regim ambulatoriu pentru specialitatea recuperare, medicină fizică și balneologie

Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (bază de tratament)

Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (bază de tratament) ianuarie 2024-decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare decontată	Decontat/ contractat
ianuarie	78,132.50	78,132.50	100.00%
februarie	76,665.00	76,665.00	100.00%
martie	127,872.50	127,872.50	100.00%
aprilie	96,417.50	96,417.50	100.00%
mai	95,585.00	95,585.00	100.00%
iunie	95,615.00	95,615.00	100.00%
iulie	87,852.50	87,852.50	100.00%
august	66,690.00	66,690.00	100.00%
septembrie	94,822.50	94,822.50	100.00%
octombrie	56,565.00	56,565.00	100.00%
noiembrie	106,550.00	106,550.00	100.00%
decembrie	59,572.50	59,572.50	100.00%
TOTAL	1,042,340.00	1,042,340.00	100.00%

Tabel nr. 11 – Situația executării contractului de servicii medicale paraclinic – recuperare, medicină fizică și balneologie în anul 2024

F. Servicii medicale acordate în ambulatoriul de specialitate medicină dentară

Medicină dentară

Medicină dentară perioada ianuarie 2024-decembrie 2024			
Luna	Valoare contractată	Valoare decontată	Decontat/ contractat
ianuarie	47,458.82	23,584.40	49.69%
februarie	58,578.60	24,794.60	42.33%
martie	69,562.12	22,959.20	33.01%
aprilie	58,747.32	25,595.80	43.57%
mai	59,692.77	20,237.00	33.90%
iunie	72,094.45	21,597.20	29.96%
iulie	59,867.96	17,939.00	29.96%
august	58,125.64	8,761.00	15.07%
septembrie	61,939.32	17,564.00	28.36%
octombrie	73,629.98	27,825.00	37.79%
noiembrie	73,583.82	16,362.00	22.24%
decembrie	15,144.97	15,144.97	100.00%
TOTAL	708,425.77	242,364.17	34.21%

Tabel nr. 12 – Situația executării contractului de servicii medicale – ambulatoriu medicină dentară în anul 2024

G. Servicii medicale acordate în ambulatoriul integrat și în cabinetele medicale de specialitate

Luna	Valoare decontată (lei)
ianuarie	658,091.25
februarie	711,757.13
martie	755,818.83
aprilie	741,372.03
mai	673,398.36
iunie	600,239.97
iulie	709,855.52
august	492,301.07
septembrie	636,884.24
octombrie	868,741.75
noiembrie	807,637.50
decembrie	633,999.50
TOTAL	8,290,097.15

Tabel nr. 13 – Situația executării contractului de servicii medicale – cabinet medicale în anul 2024

H. Hemoglobina glicozilată

Perioada	Număr investigații	Valoare decontată (lei)
Ianuarie-decembrie 2024	138	5,244

Tabel nr. 14 – Situația executării contractului de servicii medicale – hemoglobina glicozilată în anul 2024

Situația pacienților externați în anul 2024 din Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este următoarea:

Anul	2024
Nr. cazuri externate spitalizare continuă	36342
Nr. cazuri externate spitalizare de zi	30211

Tabel nr. 15 – Situația pacienților externați din Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Situația pacienților care s-au prezentat în anul 2025 în UPU-SMURD (inclusiv punctul de lucru Sărmaș și prezentările la Cabinet medicină dentară de urgență) din Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este următoarea:

Nr. cazuri prezentate din care (A)	Nr. cazuri prezentate în UCPU (din A)	Nr. cazuri CPU Sărmașu (din A)	Nr. cazuri UPU Stomatologie (din A)
90163	76947	6377	

Tabel nr. 16 – Situația pacienților care s-au prezentat la UPU-SMURD din Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2025

INDICATORI DE EFICIENȚĂ AI SECȚIILOR ȘI COMPARTIMENTELOR CU PATURI

Nr. crt.	Denumire secție/compartiment	Nr. paturi decizionate	Nr. mediu paturi	Nr. bolnavi internați	Indicele de utilizare a paturilor	Durata medie spitalizare	Mortalitatea spital	Rulajul bnavilor	Rata de utilizare a paturilor
1	Secția clinică A.T.I.	37	37	2666	313.78	4.35	0.00	72.05	85.73
	A.T.I.	32	32	2614	357.91	4.38	0.00	81.69	97.79
	Compartiment toxicologie	5	5	52	31.40	3.02	0.00	10.40	8.58
2	Compartiment A.T.I.- copii	10	10	288	126.80	4.40	0.00	28.80	34.64
3	Secția clinică cardiologie	40	40	1686	257.95	6.12	4.50	42.15	70.48
	Cardiologie intervențională	30	30	2838	235.57	2.49	2.65	94.60	64.36
	USTACC	10	10	1167	325.10	2.79	0.00	116.70	88.83
4	Secția clinică chirurgie generală I	65	65	2701	176.60	4.25	5.62	41.55	48.25
	Chirurgie generală	60	60	2418	170.05	4.22	5.86	40.30	46.46
	Compartiment traumatologie toracică	5	5	283	255.20	4.51	3.53	56.60	69.73
5	Secția clinică chirurgie generală II	60	60	2727	219.90	4.84	4.61	45.45	60.08
6	Secția chirurgie vasculară	25	25	1580	296.84	4.70	3.00	63.20	81.10
7	Compartiment chirurgie plastic și microchirurgie reconstructivă	10	10	1221	380.50	3.12	0.16	122.10	103.96
8	Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială	25	25	1179	166.24	3.53	0.34	47.16	45.42
9	Secția clinică chirurgie și ortopedie pediatrică	25	25	2006	248.92	3.10	0.35	80.24	68.01
10	Compartiment clinic diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	15	15	523	175.00	5.02	1.15	34.87	47.81
11	Secția clinică gastroenterologie	40	40	1775	252.40	5.69	7.05	44.38	68.96
12	Secția clinică hematologie	28	28	1019	195.93	5.38	1.96	36.39	53.53
	Hematologie	20	20	921	214.35	4.65	2.07	46.05	58.57
	Compartiment transplant medular	8	8	98	149.88	12.23	1.02	12.25	40.95
13	Secția clinică medicină internă I	60	60	2742	245.37	5.37	19.06	45.70	67.04
	Medicină internă	50	50	2235	231.70	5.18	21.97	44.70	63.31
	Compartiment hematologie	10	10	507	313.70	6.19	6.35	50.70	85.71
14	Secția clinică medicină internă II	65	65	2170	257.03	7.70	3.50	33.38	70.23
	Medicină internă	45	45	1526	268.00	7.90	3.77	33.91	73.22
	Compartiment cardiologie	20	20	644	232.35	7.22	2.84	32.20	63.48
15	Compartiment clinic nefrologie	14	14	667	190.21	3.99	7.56	47.64	51.97

	Nefrologie	10	10	667	266.30	3.99	7.56	66.70	72.76
	Dializă peritoneală	4	4	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
16	Secția clinică neonatologie	65	65	1635	181.37	7.21	1.61	25.15	49.55
	Neonatologie	40	40	1803	137.75	3.06	1.45	45.08	37.64
	Compartiment prematuri	15	15	123	152.60	18.61	0.00	8.20	41.69
	Compartiment terapie intensivă	10	10	306	399.00	13.04	0.00	30.60	109.02
17	Secția clinică neurochirurgie	53	53	2542	235.34	4.91	3.64	47.96	64.30
18	Secția clinică neurologie I	70	70	2565	244.46	6.67	5.12	36.64	66.79
	Neurologie	51	51	3130	248.22	4.04	4.18	61.37	67.82
	UAVCA	19	19	583	234.37	7.64	0.00	30.68	64.04
19	Secția clinică neurologie II	37	37	1407	243.68	6.41	6.00	38.03	66.58
20	Secția clinică obstetrică - ginecologie	90	90	4251	164.68	3.49	0.19	47.23	44.99
21	Comp. A.T.I. obstetrică - ginecologie și terapia durerii	10	10	1343	145.80	1.09	0.00	134.30	39.84
22	Secția clinică O.R.L.	50	50	2859	124.46	2.18	0.07	57.18	34.01
	O.R.L. - adulți	40	40	1736	115.23	2.65	0.12	43.40	31.48
	Compartiment O.R.L. – copii	10	10	1123	161.40	1.44	0.00	112.30	44.10
23	Compartiment A.T.I. - O.R.L.	5	5	1264	179.60	0.71	0.00	252.80	49.07
24	Secția clinică ortopedie și traumatologie	70	70	2498	210.31	5.89	1.89	35.69	57.46
25	Secția clinică pediatrie	40	40	3281	267.28	3.26	0.83	82.03	73.03
	Pediatrie	15	15	2052	414.27	3.03	1.18	136.80	113.19
	Compartiment hemato-oncologie	6	6	392	320.00	4.90	0.00	65.33	87.43
	Compartiment gastroenterologie	6	6	229	117.83	3.09	0.00	38.17	32.19
	Compartiment alergologie și imunologie	6	6	320	164.17	3.08	0.00	53.33	44.85
	Compartiment nefrologie pediatrică	4	4	258	204.00	3.16	1.16	64.50	55.74
	Compartiment diabet, nutriție și boli metabolice	3	3	30	16.33	1.63	0.00	10.00	4.46
26	Secția clinică reumatologie	55	55	1701	200.53	6.48	0.00	30.93	54.79
27	Secția clinică recuperare cardiovasculară	25	25	472	206.64	10.94	0.21	18.88	56.46
	TOTAL	1089	1089	36670	217.79	6.47	4.45	33.67	59.50

Tabel nr. 17 – Situația indicatorilor de eficiență ai secțiilor și compartimentelor cu paturi din Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Denumire secției/compartimentului	Indicele de utilizare a paturilor	Durata medie de spitalizare	Mortalitatea intraspitalicească	Rata de utilizare a paturilor
Compartiment chirurgie plastic și microchirurgie reconstructivă	380.50	3.12	0.16	103.96
Secția clinică A.T.I.	313.78	4.35	0.00	85.73
Secția clinică chirurgie vasculară	296.84	4.70	3.00	81.10
Secția clinică pediatrie	267.28	3.26	0.83	73.03
Secția clinică cardiologie	257.95	6.12	4.50	70.48
Secția clinică medicină internă II	257.03	7.70	3.50	70.23
Secția clinică gastroenterologie	252.40	5.69	7.05	68.96
Secția clinică chirurgie și ortopedie pediatrică	248.92	3.10	0.35	68.01
Secția clinică medicină internă I	245.37	5.37	19.06	67.04
Secția clinică neurologie I	244.46	6.67	5.12	66.79
Secția clinică neurologie II	243.68	6.41	6.00	66.58
Secția clinică neurochirurgie	235.34	4.91	3.64	64.30
Secția clinică chirurgie generală II	219.90	4.84	4.61	60.08
Secția clinică ortopedie și traumatologie	210.31	5.89	1.89	57.46
Secția clinică recuperare cardiovasculară	206.64	10.94	0.21	56.46
Secția clinică reumatologie	200.53	6.48	0.00	54.79
Secția clinică hematologie	195.93	5.38	1.96	53.53
Compartiment clinic nefrologie	190.21	3.99	7.56	51.97
Secția clinică neonatologie	181.37	7.21	1.61	49.55
Compartiment A.T.I. - O.R.L.	179.60	0.71	0.00	49.07
Secția clinică chirurgie generală I	176.60	4.25	5.62	48.25
Compartiment clinic diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	175.00	5.02	1.15	47.81
Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială	166.24	3.53	0.34	45.42
Secția clinică obstetrică - ginecologie	164.68	3.49	0.19	44.99
Comp. A.T.I. obstetrică - ginecologie și terapia durerii	145.80	1.09	0.00	39.84
Compartiment A.T.I.- copii	126.80	4.40	0.00	34.64
Secția clinică O.R.L.	124.46	2.18	0.07	34.01

Tabel nr. 18 – Situația indicatorilor de utilizare a serviciilor ai secțiilor și compartimentelor cu paturi din Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Evoluția Indicelui de Case-Mix la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Luna	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie
ICM realizat	2.1908	2.1313	2.1637	2.3055	2.2371	2.1860	2.2625	2.2242	2.2173	2.3166	2.3404	2.3674

Tabel nr. 19 – Evoluția ICM realizat în secțiile Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

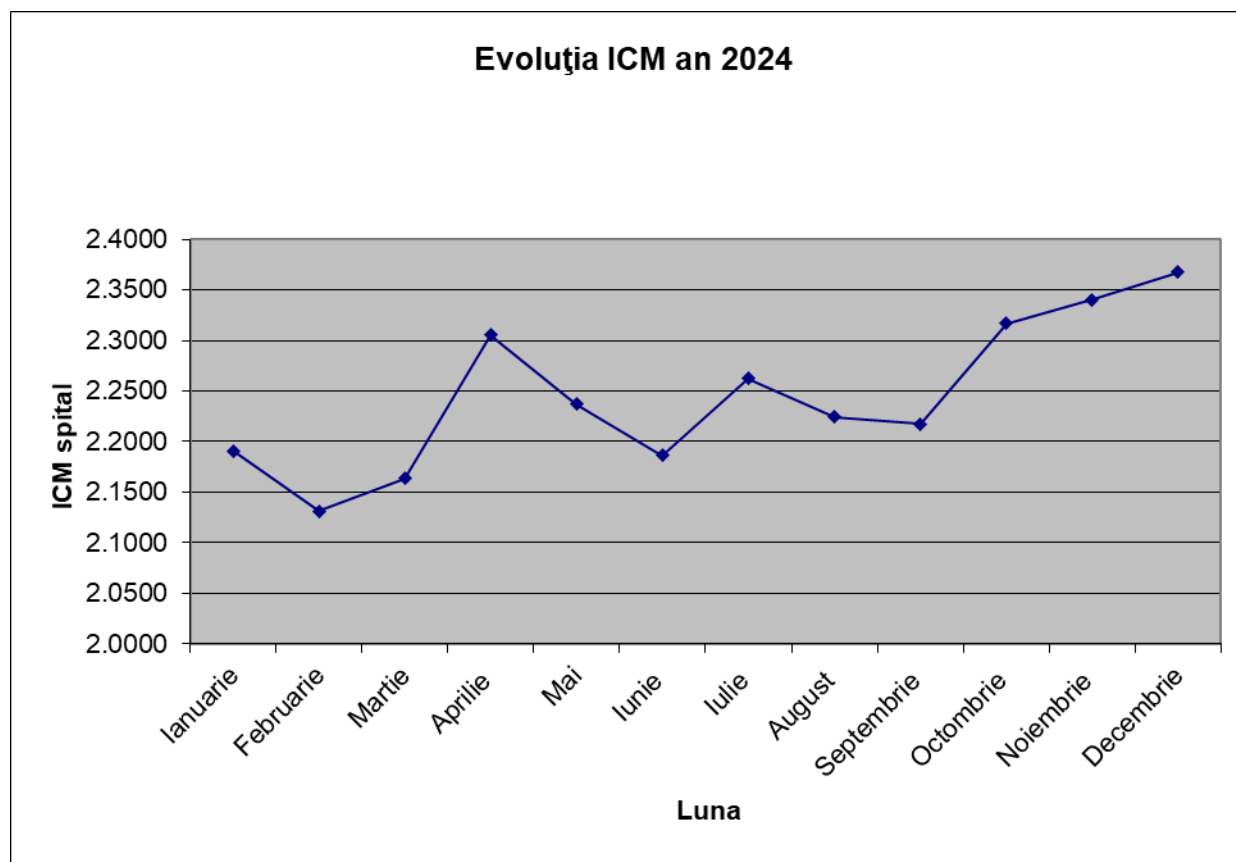


Fig. nr. 1 – Evoluția ICM asumat versus realizat în secțiile Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Secția sau compartimentul spitalului	ICM 2024	ICM (la nivelul egalilor- US)
Secția clinică ATI	0	0
Compartiment ATI copii	0	0
Compartiment ATI obstetrică ginecologie	0	0
Compartiment ATI ORL	0	0
Secția clinică cardiologie	3.1948	1.8823
Secția clinică chirurgie generală I	2.9491	2.4446
Compartiment chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă	2.0856	1.9618
Secția clinică chirurgie generală II	2.6653	2.4446
Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială	1.7783	2.8799
Secția clinică chirurgie și ortopedie pediatrică	1.3558	1.2315
Secția clinică chirurgie vasculară	3.1121	3.0418
Compartiment clinic diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	1.2567	1.3759
Secția clinică hematologie	2.5202	2.7945
Secția clinică medicină internă I	2.8100	2.1713
Secția clinică medicină internă II	1.7629	2.1713
Secția clinică gastroenterologie	2.0502	1.8540
Compartiment clinic nefrologie	2.0516	2.0502
Secția clinică neonatologie (nou-născuți și prematuri)	1.4367	1.3805
Secția clinică neurochirurgie	4.2615	3.2326
Secția clinică neurologie I	3.2972	2.2286
Secția clinică neurologie II	2.2052	2.2286
Secția clinică obstetrică-ginecologie	1.0826	1.3417
Secția clinică O.R.L.	1.3361	1.6826
Secția clinică ortopedie și traumatologie	2.3407	2.1126
Secția clinică pediatrie	1.2836	1.1441
Secția clinică reumatologie	1.3161	1.6908
Secția clinică recuperare cardiovasculară	0	0

Tabel nr. 20 – Comparație ICM realizat în secțiile Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024 versus ICM realizat de unități sanitare similare

III. Activitatea comisiilor medicale ale spitalului

1. Comisia de antibioterapie a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a avut în anul 2024, întâlniri, privind:

- stabilirea politicii de antibiotico-terapie la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș;
- stabilirea unui calendar pentru revizia protocoalelor de diagnostic și tratament în patologii infectioase;
- revizia procedurii documentate de prescriere a antibioticelor;
- monitorizarea consumului de antibiotice;
- întărirea capacității de monitorizare și evaluare la nivelul spitalului a antibiotico-rezistenței prin:
 - 📊 analiza și prezentarea în cadrul Consiliul Medical a datelor de rezistență pe anul 2023 – antibiograma cumulativă cu identificarea problemelor de rezistență semnificative;
 - 📊 analiza și prezentarea în Consiliul Medical a rezultatelor studiilor de prevalență de moment privind IAAM și consumul de antibiotice;
 - 📊 monitorizarea curățeniei în spital prin implementarea metodelor de testare rapidă care permit feed-back imediat personalului implicat în realizarea curățeniei;
 - 📊 analiza și avizarea referatelor de medicamente și antibiotice:
 - ✓ referate de antibiotice: 14813 din care 108 referate neaprobate.

2. Comisia de transplant a avut 2 ședințe de lucru, cu următoarele activități:

- ✓ discutarea cazurilor de moarte cerebrală;
- ✓ vizita Președintelui Agenției Naționale de Transplant;
- ✓ probleme organizatorice.

3. Comisia de hemovigilență are drept scop acela de a verifica dacă activitățile legate de calitate și rezultatele aferente sunt conforme cu dispozițiile stabilite și de a determina eficacitatea sistemului de management al calității în domeniul transfuziei sanguine, precum și identificarea neconformităților și potențialelor riscuri în desfășurarea activității transfuzionale în vederea creșterii calității actului medical și siguranței în domeniul transfuziilor sanguine din spital. Aceasta a evaluat activitatea transfuzională din spital, aceasta fiind consemnată în raportul de activitate, din care rezultă următoarele date:

Unitatea de transfuzii sanguine - numărul total de pacienți transfuzați este de **3039** (indiferent de tipul de component sanguin, un pacient este raportat o singură dată, chiar dacă pacientul a avut internări multiple și a beneficiat de transfuzie în diferitele episoade de internare) în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este următorul:

Grup A		Grup B		Grup AB		Grup O	
D poz	D neg	D poz	D neg	D poz	D neg	D poz	D neg
1136	141	461	73	234	30	860	104

Tabel nr. 21 – Situația pacienților care au beneficiat de transfuzie în perioada internării în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Numărul de analize efectuate în Unitatea de transfuzie sanguină în anul 2024 este următorul: **13871** determinare grup sanguin ABO Rh(D), **8806** determinări teste de compatibilitate, **1502** determinări teste Coombs direct și **876** fenotipări Rh-Kell

Totalul unităților componente sanguine în Unitatea de Transfuzie administrate în secțiile sau compartimentele cu paturi ale spitalului sunt:

Produs sanguin	Grup A		Grup B		Grup AB		Grup O	
	D poz	D neg	D poz	D neg	D poz	D neg	D poz	D neg
ST	16	4	7	3	4	2	17	0
CER (inclusiv deleucocitate, sărăcite în leucocite, pediatrice, etc.)	3335	424	1254	185	680	90	2463	322
CTS	1832	258	362	38	27	2	1730	292
CTU	43	8	16	21	0	0	162	4
CRI OCC	0		0		0		0	
PPC+PDC	2595		1170		599		1822	
Total	19787							

Tabel nr. 22 – Unităților componente sanguine în Unitatea de Transfuzie administrate în secțiile sau compartimentele cu paturi ale spitalului

La nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș nu au fost înregistrate în anul 2024 reacții adverse.

4. Comisia de Etică pentru Studiul Clinic al Medicamentului din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș are ca scop principal asigurarea respectării principiilor de etică în cercetarea științifică desfășurată pe subiecți umani și promovarea și monitorizarea cercetării științifice în acest spirit.

În cursul anului 2024 membrii comisiei s-au întrunit în cadrul a 11 ședințe în care au fost analizate un număr de 410 de cereri de Tip 1 (409 au primit răspuns favorabil), 4 cereri Tip 2 (4 au primit răspuns favorabil) și 14 cereri de Tip 3 (14 au primit răspuns favorabil), în vederea respectării

prevederilor din R – 23 Regulamentul de funcționare a comisiei de etică medicală pentru studiul medicamentului din cadrul Spitalului Clinic Județean de urgență Târgu-Mureș Ed. I, rev. 0, 26.11.2018.

În această perioadă, nu au fost sesizate încălcări ale regulilor de bună practică în studiul clinic și ale reglementărilor legale în vigoare, nu au fost semnalate sesizări, trimise de către cadrele medicale angajate, studenți ai Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” Târgu Mureș, sau aplicanți, din interiorul sau exteriorul unității medicale, care să impună analiza Comisiei de etică, aceștia respectând normele în vigoare.

IV. Derularea unor programe naționale de sănătate curative și acțiuni prioritare pentru afecțiuni

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a derulat în anul 2024 programe naționale de sănătate curative, de sănătate publică și acțiuni prioritare, fiind nominalizat pentru realizarea activităților specifice acestor programe, având următoarele rezultate, astfel:

A. Programe naționale de sănătate curative:

Denumire program de sănătate curativ	Număr pacienți beneficiari ai serviciilor medicale decontate din program an 2024
Programul național de oncologie	
Subprogramul de tratament medicamentos al bolnavilor cu afecțiuni oncologice (adulți și copii)	329
Subprogramul de reconstrucție mamară după afecțiuni oncologice prin endoprotezare	2
Subprogramului de diagnostic și de monitorizare a afecțiunilor hematologice maligne prin imunofenotipare examen citogenetic și FISH și examen de biologie moleculară	151
Programul național de tratament al bolilor neurologice – asigurarea prin farmaciile cu circuit închis a tratamentului pentru bolnavii cu scleroză multiplă	427
Programul național de tratament al bolilor neurologice – asigurarea prin farmaciile cu circuit închis a tratamentului pentru bolnavii cu scleroză multiplă – medicamente incluse condiționat	231
Programul național de tratament al hemofiliei și talasemiei	
- asigurarea, în spital și în ambulator, prin farmaciile cu circuit închis, a tratamentului specific pentru bolnavii cu hemofilie congenitală fără inhibitori pentru tratamentul “on demand” (curativ) al accidentelor hemoragice	17
- asigurarea, în spital și în ambulator, prin farmaciile cu circuit închis, a tratamentului specific pentru bolnavii cu hemofilie congenitală cu și fără inhibitori, pentru tratamentul de substituție în cazul intervențiilor chirurgicale și ortopedice	3
- asigurarea, în spital și în ambulator, prin farmaciile cu circuit închis, a tratamentului specific pentru bolnavii cu hemofilie congenitală fără inhibitori pentru tratamentul sau substituția profilactică continuă	10
- asigurarea, în spital și în ambulator, prin farmaciile cu circuit închis, a tratamentului specific pentru bolnavii cu hemofilie congenitală cu inhibitori pentru tratamentul de oprire a sângerărilor	5

- asigurarea, în spital și în ambulator, prin farmaciile cu circuit închis, a tratamentului specific pentru bolnavii cu hemofilie congenitală fără inhibitori pentru tratamentul sau substituția profilactică intermitentă/de scurtă durată	7
- hemofilie A – medicamente incluse condiționat	5
Programul național de tratament pentru boli rare	
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu boli neurologice degenerative/inflamator-imune, forme cronice	17
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu boli neurologice degenerative/inflamator-imune, forme acute	14
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu sindrom de imunodeficiență primară	9
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu mucopolizaharidoză tip II (sindromul Hunter)	-
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul sclerozei sistemice și ulcerelor digitale evolutive	15
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu HTAP - adulți	62
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu HTAP – adulți – medicamente incluse condiționat	9
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu boala Pompe	2
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu Purpura trombocitopenică imună cronică la adulții splenectomizați și nesplenectomizați	19
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu Purpura trombocitopenică trombotică dobândită – medicamente incluse condiționat	1
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu Boala Fabry	1
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu Atrofie musculară spinal	1
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu Hemoglobinurie parocistică nocturnă	1
- asigurarea în spital și în ambulatoriu, prin farmaciile cu circuit închis a medicamentelor specifice pentru tratamentul bolnavilor cu Sindrom hemolitic uremic	1
Programul național de ortopedie	
- asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul prin endoprotezare – adulți	797

- asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul prin instrumentație segmentară de coloană - adulți	58
- asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul instabilităților articulare cronice pentru prevenirea degenerării articulare utilizând implanturi de fixare a neoligamentelor/refacerea structurilor de stabilitate	21
- asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul bolnavilor cu pierderi osoase importante epifizo-metafizare de cauză tumorală sau netumorală prin endoprotezare articulară tumorală	1
- asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul prin chirurgie spinal	53
Programul național de tratament al surdității prin proteze auditive implantabile	
- implant cohlear	12
- proteze auditive	0
- înlocuirea procesorului de sunet la pacienții cu implant cohlear	10
- înlocuirea procesorului de sunet la pacienții cu proteze auditive	3
Programul național de boli cardiovasculare	
- tratamentul pacienților cu stenoze arteriale severe prin proceduri de dilatare percutană	430
- tratamentul pacienților cu aritmii rezistente la tratament convențional prin proceduri de electrofiziologie	68
- tratamentul pacienților cu bradiaritmii severe prin implantare de stimulatoare cardiace de diverse tipuri	140
- tratamentul pacienților cu patologie vasculară și indicație chirurgicală prin proceduri de chirurgie vasculară	327
- tratamentul pacienților cu insuficiență cardiacă prin implantarea de dispozitive de resincronizare cardiacă severă	14
- tratamentul pacienților cu aritmii complexe prin proceduri de ablație	8
- tratamentul pacienților cu aritmii ventriculare maligne rezistente la tratamentul convențional prin implantarea de defibrilatoare interne	30
Programul național de diabet zaharat	
- asigurarea accesului la pompe de insulină	2
- asigurarea accesului la materiale consumabile pentru acestea	41
- asigurarea tratamentului specific bolnavilor cu diabet zaharat: insulină și ADO	178
- asigurarea accesului la materiale consumabile pentru sisteme de monitorizare glicemică continuă	260
- asigurarea accesului la sisteme de monitorizare continuă a glicemiei	126
- asigurarea accesului la consumabile pentru pompele de insulină cu senzori	26
- asigurarea accesului la sisteme de pompe de insulină cu senzori	6
Programul național de diagnostic și tratament cu ajutorul aparaturii de înaltă performanță - Subprogramul de tratament al hidrocefaliei congenitale sau dobândite la copil	5
Programul național de diagnostic și tratament cu ajutorul aparaturii de înaltă performanță	
Subprogramul de radiologie intervențională - terapia afecțiunilor cerebrovasculare prin tehnici endovasculare	32

Subprogramul de radiologie intervențională - terapia afecțiunilor vasculare periferice	93
Subprogramul de radiologie intervențională - terapia unor afecțiuni oncologice prin tehnici de embolizare	37
Subprogramul de radiologie intervențională - terapia hemoragiilor acute sau cronice	7

Tabel nr. 23 – Situația pacienților care au beneficiat de programele curative de sănătate derulate în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Execuția programelor naționale de sănătate curative la 31.12.2024 este de 99,52%.

B. Programe naționale de sănătate publică:

Denumire program de sănătate publică	Număr pacienți beneficiari ai serviciilor medicale decontate din program în anul 2024
II. Programul național de supraveghere și control a bolilor transmisibile prioritare	
II. 2. Subprogramul național de supraveghere și control al infecțiilor asociate asistenței medicale și a rezistenței microbiene, precum și de monitorizare a utilizării antibioticelor	
- număr infecții asociate asistenței medicale depistate în sistem sentinelă cu diagnostic etiologic	231
- număr tulpini microbiene care determină infecții invazive caracterizate din punct de vedere al rezistenței microbiene	541
II. 3. Subprogramul național de testare NAAT/RT-PCR și de secvențiere	
- număr testări NAAT/RT-PCR standard pentru identificarea SARS-CoV-2	243
- număr testări RT-PCR specific de variantă	47
IX. Programul național de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană	
IX. 1. Subprogramul de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană	
- transplant de celule stem hematopoietice - autotransplant	36
- transplant de celule stem hematopoietice - allotransplant	1
- transplant os-tendon	-
- diagnosticări morți cerebrale și menținere în condiții fiziologice a donatorilor-cadavru	16
* din care prelevări	2
- acțiuni de coordonare	16
IX. 2. Subprogramul de transplant de celule stem hematopoietice de la donatori neînruțiți	
- număr de donatori CSH selectați pentru donare, consiliați și evaluați medical	2
- număr de rapoarte de evaluare medicală predonare a donatorilor CSH români neînruțiți	3
- număr de planuri de prelevare CSH de la donatori CSH români neînruțiți pentru pacienți români	3
- număr de evaluări compatibilitate pacient/donator CSH neînruțit	6
- număr de planuri de transplant CSH de la donator CSH neînruțit	4
- număr de rapoarte de monitorizare periodică posttransplant a pacienților cu allotransplant de la donator CSH neînruțit	3
X. Programul național de evaluarea a statusului vitaminei D prin determinarea nivelului seric al 25-OH vitaminei D la persoanele din grupele de risc	
- număr pacienți testați prin determinarea nivelului seric al 25-OH vitaminei D	2601
XII. Programul național de evaluare și promovare a sănătății și educație pentru sănătate	

XII.2. Subprogramul de prevenire și combatere a consumului de tutun	
- număr total de persoane care au beneficiat de tratament medicamentos în vederea renunțării la fumat	-
XIII. Programul național de sănătate a femeii și copilului	
XIII.1 Subprogramul de nutriție și sănătate a copilului	
XIII.1. – domeniul de intervenție 1.1.1. prevenirea complicațiilor fenilcetonuriei, hipotiroidismului congenital și a fibrozei chistice prin screening neonatal, confirmarea diagnosticului și monitorizarea evoluției bolii de fenilcetonurie	
- număr de nou-născuți în maternitățile din România beneficiari de efectuarea screening-ului neonatal la fenilcetonurie	6888
- număr de nou-născuți în maternitățile din România beneficiari de efectuarea screening-ului neonatal la hipotiroidism congenital	6888
- număr de nou-născuți în maternitățile din România beneficiari de screeningul pentru fibroza chistică	6888
- număr copii confirmați cu diagnosticul de fenilcetonurie	1
- număr copii confirmați cu diagnostic de hipotiroidism congenital	0
- număr de copii pozitivi la screening (la a doua probă de screening) pentru fibroza chistica **)	87
XIII.1 – Domeniul de intervenție 1.1.2. prevenirea deficiențelor de auz prin screening auditiv la nou-născuți	1420
XIII.1 – Domeniul de intervenție 1.2.1. prevenția morbidității asociate și a complicațiilor, prin diagnostic precoce, precum și monitorizarea unor afecțiuni cronice la copil	
- număr de copii care au beneficiat de efectuarea investigațiilor paraclinice/explorărilor funcționale pentru astm bronșic	96
- număr de copii care au beneficiat de efectuarea investigațiilor paraclinice / explorărilor funcționale pentru diaree cronică/sindrom de malabsorbție	321
- număr de copii care au beneficiat de efectuarea investigațiilor paraclinice / explorărilor funcționale pentru mucoviscidoză	0
- număr de copii care au beneficiat de efectuarea investigațiilor paraclinice pentru imunodeficiențe primare umorale	134
- număr de copii care au beneficiat de efectuarea investigațiilor paraclinice pentru diagnosticul de hepatită cronică și pentru monitorizarea evoluției bolii	0
XIII.1 – Domeniul de intervenție 1.3.2. profilaxia malnutriției la copiii cu greutate mică la naștere	202
XIII.1. – Domeniul de intervenție 1.3.3. tratamentul dietetic al copiilor cu fenilcetonurie și alte boli înnăscute de metabolism	20
- număr de copii cu diagnostic confirmat de fenilcetonurie beneficiari ai tratamentului dietetic	19
- număr de copii cu diagnostic confirmat de alte boli înnăscute de metabolism beneficiari ai tratamentului dietetic	1
XIII.1 – Domeniul de intervenție 1.3.4. tratamentul dietetic al copiilor cu diaree cronică/sindrom de malabsorbție și malnutriție	
- număr de copii cu diaree cronică/sindrom de malabsorbție/malnutriție beneficiari de dietă specifică	35
XIII.1 – Domeniul de intervenție 1.3.5. tratamentul dietetic al copiilor cu mucoviscidoză	
- număr de copii tratați pentru mucoviscidoză	-
XIII.2 Subprogramul de sănătate a femeii	

XIII.2 - Domeniul de intervenție 2.3. prevenirea bolilor genetice prin diagnostic pre și post natal	
- număr de beneficiari de testare citogenetică pentru diagnostic postnatal (sângele periferic)	70
- număr de beneficiari la care s-au efectuat teste de extracție ADN	394
- număr de beneficiari de testare genetică moleculară prenatală (Real-Time PCR, Array-CGH, secvențiere ADN)	-
- număr de beneficiari de testare genetică moleculară postnatală (PCR, Real-Time PCR, MLPA, QF-PCR, Array-CGH, secvențiere ADN)	293
XIII. 2 – Domeniul de intervenție 2.4. profilaxia sindromului de izoimunizare Rh	
- număr de femei Rh negative beneficiare de administrarea imunoglobulinei umane anti D	112

Tabel nr. 24 – Situația pacienților care au beneficiat de programele naționale de sănătate publică derulate în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Execuția programelor naționale de sănătate publică la 31.12.2024 este de 99,88%.

C. Acțiuni prioritare:

Denumire acțiune prioritară	Număr pacienți beneficiari servicii medicale decontate din program an 2024
Acțiuni prioritare pentru monitorizarea, tratamentul și îngrijirea pacienților critici din secțiile de terapie intensivă adulți/copii (AP – ATI)	2302
Acțiuni prioritare pentru monitorizarea, tratamentul și îngrijirea pacienților critici din secțiile de terapie intensivă nou-născuți (AP – ATI)	188
Acțiuni prioritare pentru tratamentul pacienților critici cu infarct miocardic acut (AP – IMA)	642
Acțiuni prioritare pentru tratamentul intervențional al pacienților critici cu accident vascular cerebral acut (AP – AVC Ac)	294
Acțiuni prioritare pentru tratamentul pacienților critici cu leziuni traumatice acute (AP – TRAUMA)	136
Acțiuni prioritare pentru tratamentul endoscopic al pacienților critici cu hemoragie digestivă superioară și protezare endoscopică digestivă (AP – ENDO)	667
Acțiuni prioritare pentru tratamentul endovascular al pacienților critici cu leziuni vasculare periferice acute (AP – EVA)	229
Acțiuni prioritare pentru monitorizarea, tratamentul și îngrijirea pacienților internați în unitățile de supraveghere și tratament avansat al pacienților cardiaci critici (AP-USTACC)	222

Tabel nr. 25 – Situația pacienților care au beneficiat de programele - acțiuni prioritare derulate în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

Execuția programelor naționale de sănătate la 31.12.2024 – AP pentru tratamentul pacienților critici este 99,95%.

D. Acțiuni de sănătate – finanțarea UPU-SMURD

Execuția cheltuielilor materiale UPU-SMURD la 31.12.2024 este de 99,95 %.

Față de anul 2023, în cursul anului 2024, unitatea noastră sanitară a fost nominalizată și au fost alocate fonduri pentru derularea următoarelor programe naționale de sănătate finanțate pe baza contractului încheiat cu CAS Mureș:

DENUMIRE PROGRAM NOU DERULAT ÎN ANUL 2024	
1.	Programul național de diabet zaharat – tratamentul asigurat prin accesul la pompe de insulină
2.	Programul național de tratament al hemofiliei și talasemiei - hemofilia dobândită clinic manifestă

Tabel nr. 26 – Programe naționale de sănătate publică nou derulate în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024

E. Activități de transplant organe, țesuturi și celule de origine umană

Activitatea de transplant se desfășoară în cadrul Programului național de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană, coordonat tehnic de Agenția Națională de Transplant (ANT) - care gestionează și listele de așteptare pentru diferitele tipuri de transplant - și derulat prin unitățile sanitare acreditate în condițiile legii. Cele două subprograme derulate de spital vizează transplantul de țesuturi și celule de origine umană și transplantul de celule stem hematopoietice de la donatori neînruțiți.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este acreditat prin ordin al ministrului sănătății pentru activitățile de bancă de celule stem hematopoietice centrale și din sângele periferic (recoltare, procesare, conservare, stocare și distribuție) și transplant de celule stem hematopoietice centrale și din sângele periferic și pentru activitatea de prelevare de organe, țesuturi și celule de origine umană.

Activitatea de transplant de țesuturi și celule de origine umană este una intens consumatoare de resurse, deci și foarte sensibilă la constrângerile bugetare în contextul resurselor financiare limitate și a priorităților competitive din sănătate, pe lângă limitările legate de acceptabilitatea în rândul populației a donării de organe.

În anul 2024 s-au avut în vedere realizarea următoarelor activități:

a) Menținerea condițiilor privind desfășurarea activităților de transplant:

- ✚ structura de personal (lista personalului implicat în această activitate - documente care atestă experiența, cursurile absolvite, competențele, stagiile de pregătire);
- ✚ respectarea sistemului de vigilență pentru raportarea, investigarea, înregistrarea și transmiterea informațiilor despre incidentele grave și reacțiile adverse severe care pot influența calitatea și siguranța organelor, țesuturilor și celulelor de origine umană, ce pot fi datorate procurării, testării, procesării, stocării și distribuției acestora;
- ✚ respectarea procedurilor de înregistrare și raportare a prelevărilor de organe, țesuturi sau celule de origine umană.

b) Promovarea unei atitudini favorabile donării de organe, țesuturi și celule de origine umană de la donatori vii, donatori aflați în moarte cerebrală sau donatori fără activitate cardiacă:

- ✚ campanii de promovare a transplantului ca alternativă de tratament;
- ✚ campanii de conștientizare și sensibilizare a populației cu privire la importanța actului de a consimți la donarea de organe;
- ✚ campanii de promovare a donării de celule stem hematopoietice.

c) Dezvoltarea și întărirea rolului Registrului Național al Donatorilor Voluntari de Celule Stem Hematopoietice (RNDVCS)

- ✚ identificarea donatorilor compatibili de celule stem hematopoietice în baza de date proprie a registrului și în bazele de date internaționale;
- ✚ documentarea activităților de testare a donatorilor neînruțiți de celule stem hematopoietice;
- ✚ întocmirea rapoartelor de evaluare medicală predonare a donatorilor CSH români neînruțiți;
- ✚ întocmirea de rapoarte de monitorizare periodică postdonare a donatorilor CSH români neînruțiți.

În anul 2024 în Secția clinică ATI au fost diagnosticate 16 morți cerebrale din care doar de la 2 pacienți au fost prelevate organe în vederea efectuării transplantului. La 4 dintre pacienții diagnosticați

În moarte cerebrală familia nu și-a dat acordul pentru prelevarea de organe în vederea transplantului, restul cazurilor neîncadrându-se din punct de vedere medical procedurilor de prelevare.

În cadrul Secției clinice hematologie - Compartiment transplant medular s-au realizat 37 de proceduri de transplant de celule stem, din care 36 de proceduri de autotransplant și o procedură de allotransplant.

V. Întărirea capacității de monitorizare și evaluare la nivelul spitalului a infecțiilor asociate asistenței medicale

Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale a realizat următoarele activități:

1. Întocmirea *Planului anual de prevenire și control a infecțiilor asociate asistenței medicale pentru anul 2024* la nivel de spital și difuzarea acestuia către secții și compartimente în vederea luării la cunoștință și a conformării;
2. *Supravegherea și înregistrarea infecțiilor asociate asistenței medicale*

Pe parcursul anului 2024, la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș au fost raportate un număr de 896 cazuri infecții asociate asistenței medicale; pentru fiecare dintre acestea a fost întocmită ancheta epidemiologică proprie cu măsurile necesare pentru prevenirea transmiterii. Infecțiile raportate au fost depistate majoritatea în mod activ - de către medicii epidemiologi din cadrul SPIAAM, o mică parte fiind raportate de către medicii curanți (raportare pasivă).

Distribuția IAAM raportate de secțiile/compartimentele spitalului este următoarea:

Secția Clinică ATI – 202 cazuri de IAAM, din care 186 cu originea în spitalul raportor, iar 16 cazuri cu altă origine, dintre care: 8 din alt spital, 7 din unități de îngrijire cronici/vârstnici, 1 caz din alte tipuri de îngrijiri. Infecțiile raportate au fost clasificate în funcție de localizare astfel: bronhopneumonii 125 cazuri, septicemii 30 cazuri, infecții urinare 17 cazuri, enterocolită acută 22 cazuri, infecții de plagă chirurgicală/escară suprainfectată 5 cazuri, infecție cu SARS COV 2 - 2 cazuri, infecție CVC – 1 caz; Germeni patogeni identificați în etiologia acestor infecții: *Acinetobacter baumannii* XDR, *Klebsiella pneumoniae* CPE și XDR, *Pseudomonas aeruginosa* MDR, *Proteus mirabilis*, *Corynebacterium striatum*, MRSA, *Enterococcus faecalis*, *Enterococcus faecium*, *Clostridium difficile*.

Compartiment ATI copii – 13 cazuri de IAAM din care: bronhopneumonii 6 cazuri, sepsis 6 cazuri, infecție plagă 1 caz

Secția clinică cardiologie – 5 cazuri de IAAM, din care 4 cu originea în spitalul raportor, iar 1 caz cu altă origine - din unități de îngrijire cronici/vârstnici; în funcție de localizare: enterocolită acută- ICD – 2 cazuri, infecție urinară – 2 cazuri, flebită post CVP – 1 caz

Secția clinică chirurgie generală I – 46 cazuri IAAM, din care 40 cu originea în spitalul raportor, iar 6 cu altă origine: 5 din alt spital, 1 din alte tipuri de îngrijiri medicale. Clasificarea în funcție de localizare: infecție plagă chirurgicală – 28 cazuri, infecție sanguină – 4 cazuri, enterocolite acută- ICD - 10 cazuri, infecție urinară – 3 cazuri, cutanată (escară) – 1 caz

Secția clinică chirurgie generală II – 21 cazuri de IAAM, din care 19 cu originea în spitalul raportor, iar 2 cu originea în alt spital, 1 din alte tipuri de îngrijiri medicale. Clasificarea în funcție de localizare: infecție plagă chirurgicală – 12 cazuri, enterocolite acută - 5 cazuri, infecție sanguină – 2 cazuri, infecție urinară – 2 cazuri

Secția chirurgie vasculară – 32 cazuri IAAM, din care 20 cu originea în spitalul raportor, iar 10 cazuri cu altă origine: 8 din alt spital, 1 din alte tipuri de îngrijiri medicale, 1 din unități de îngrijire cronici/vârstnici. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție plagă – 14 cazuri, enterocolită acută – 7 cazuri, infecție cutanată – 8 cazuri, infecție urinară – 2 cazuri, infecție pulmonară – 1 caz.

Compartiment chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă – 12 cazuri de IAAM (1 caz fiind staționar în UPU), din care 9 cu originea în spitalul raportor, iar 3 cazuri cu altă origine din alt spital. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție plagă – 7 cazuri, enterocolită acută – 3 cazuri, infecție urinară – 1 caz, infecție pulmonară – 1 caz

Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială – 1 caz, infecție plagă – 1 caz

Secția clinică chirurgie și ortopedie pediatrică – 1 caz cu originea în spitalul raportor - enterocolită acută – 1 caz

Compartiment diabet zaharat, nutriție și boli metabolice – 3 cazuri IAAM, din care 1 cu originea în spitalul raportor, iar 2 cazuri cu originea în alt spital, 1 cu originea din unități de îngrijire cronici/vârstnici; Clasificarea în funcție de localizare este: sepsis – 2 cazuri, enterocolită acută – 1 caz

Secția clinică gastroenterologie – 26 cazuri IAAM, din care 24 cu originea în spitalul raportor, iar 2 cazuri cu originea din alt spital. Clasificarea în funcție de localizare este: enterocolită acută – 14 cazuri, infecție cu SARS COV 2 – 1 caz, sepsis – 8 cazuri, infecție urinară – 3 cazuri

- ✓ Secția clinică hematologie – 25 cazuri de IAAM, din care 21 cu originea în spitalul raportor, iar 4 cazuri cu altă origine: 3 din alt spital, 1 din alte tipuri de îngrijiri medicale. Clasificarea în funcție de localizare este: enterocolită acută – 8 cazuri, infecție cu SARS COV 2 – 1 caz, sepsis – 10 cazuri, infecție urinară – 4 cazuri, infecție CVC – 1 caz, infecție sanguină – 1 caz.
- ✓ Secția clinică medicină internă I – 158 cazuri, din care 3 cazuri au fost cazate doar în UPU; din cele 158 de cazuri IAAM, 131 au fost cu originea în spitalul raportor, iar 27 cazuri cu altă origine: 13 din alt spital, 8 din alte tipuri de îngrijiri medicale, 6 cu originea din unități de îngrijire cronici/vârstnici. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție cu SARS-CoV 2 – 27 cazuri, enterocolită acută – 31, infecții cutanate – 11 cazuri, sepsis – 30 cazuri, infecții urinare – 24 cazuri, infecții pulmonare – 14 cazuri, infecții gripale – 14 cazuri, infecție plagă – 5 cazuri, flebită post CVP – 1 caz, infecție genitală – 1 caz
- ✓ Secția clinică medicină internă II – 62 cazuri (1 caz cazat doar în UPU), din care 54 au fost cu originea în spitalul raportor, iar 8 cazuri IAAM cu altă origine: 2 din alt spital, 3 din alte tipuri de îngrijiri medicale, 3 din unități de îngrijire cronici/vârstnici: enterocolită acută – 17 cazuri. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție cutanată – 3 cazuri, sepsis - 9 cazuri, infecție cu SARS COV 2 – 12 cazuri, infecție pulmonară – 2 cazuri, infecții gripale – 9 cazuri, infecții urinare – 8 cazuri, infecție plagă – 2 cazuri
- ✓ Compartiment clinic nefrologie – 37 cazuri de IAAM, din care 20 cu originea în spitalul raportor, iar 17 cazuri cu altă origine: 8 cazuri din alt spital, 4 din alte tipuri de îngrijiri medicale, 5 din unități de îngrijire vârstnici/cronici. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție urinară – 6 cazuri, sepsis – 3 cazuri, infecție cutanată – 1 caz, infecție CVC – 1 caz, infecție pulmonară – 1 caz, enterocolită acută – 6 cazuri, infecție cu SARS COV 2 – 3 cazuri
- ✓ Secția clinică neonatologie – 30 cazuri de IAAM, din care 4 cazuri la Compartimentul ATI copii. Clasificarea în funcție de localizare este: sepsis - 16 cazuri, bronhopneumonie – 12 cazuri, conjunctivite – 2 cazuri
- ✓ Secția clinică neurochirurgie – 37 cazuri IAAM, din care 30 cazuri cu originea în spitalul raportor, iar 7 cazuri cu altă origine: 6 din alt spital, 1 din unități de îngrijire vârstnici/cronici. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție urinară – 17 cazuri, infecție plagă chirurgicală – 7 cazuri, enterocolită acută – 2 cazuri, infecție de șunt ventricular – 1 caz, infecție pulmonară – 1 caz, infecții sistem nervos central (ventriculită, meningită) - 3 cazuri, sepsis – 3 cazuri, infecție cutanată – 2 cazuri, infecție gripală – 1 caz
- ✓ Secția clinică neurologie I – 98 cazuri IAAM (1 staționar doar în UPU), din care 72 cazuri cu originea în spitalul raportor, iar 16 cazuri cu altă origine: 9 din alt spital, 4 din alte tipuri de îngrijiri, 3 din unități de îngrijire cronici/vârstnici: Clasificarea în funcție de localizare este: infecție cu SARS-CoV-2 – 31 cazuri, enterocolită acută – 12 cazuri, infecție urinară – 27 cazuri, infecție sanguină – 9 cazuri, infecții pulmonare – 7 cazuri, infecție gripală – 7 cazuri, infecție cutanată – 2 cazuri, flebită post cateter periferic – 1 caz, infecție cateter venos central – 1 caz, infecție plagă – 1 caz.
- ✓ Secția clinică neurologie II – 14 cazuri de IAAM, toate cu originea în spitalul raportor. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție urinară - 5 cazuri, enterocolită acută – 4 cazuri, infecție pulmonară – 5 cazuri

- ✓ Secția clinică obstetrică-ginecologie – 15 cazuri de IAAM, din care 13 cu originea în spitalul raportor, iar 2 cazuri din alt spital; Clasificarea în funcție de localizare este: enterocolită acută – 1 caz, infecție plagă chirurgicală – 10 cazuri, infecție SARS-CoV-2 - 3 cazuri, infecție sanguină – 1 caz
- ✓ Compartiment ATI obstetrică-ginecologie – 1 caz, infecție plagă – 1 caz
- ✓ Secția clinică O.R.L. – 1 caz, infecție plagă
- ✓ Compartiment ATI ORL – 0 cazuri
- ✓ Secția clinică ortopedie și traumatologie – 27 cazuri de IAAM, din care 22 cu originea în spitalul raportor, iar 5 cazuri cu altă origine: 2 din alt spital, 3 din alte tipuri de îngrijiri, 1 din unități cronici/vârstnici Clasificarea în funcție de localizare este: infecție plagă – 16 cazuri, enterocolită acută – 8 cazuri, ITU – 1 caz, infecție cu SARS-CoV 2 – 2 cazuri
- ✓ Secția clinică pediatrie – 18 cazuri IAAM, din care 16 cu originea în spitalul raportor, iar 2 cazuri cu altă origine; 1 cu origine din alt spital, 1 cu origine în alte tipuri de îngrijiri medicale. Clasificarea în funcție de localizare este: enterocolită acută – 3 cazuri, sepsis – 9 cazuri, infecție urinară – 3 cazuri, pneumonie – 1 caz, rujeolă – 1 caz, gripă – 1 caz
- ✓ Secția clinică recuperare cardiovasculară – 7 cazuri IAAM, din care 5 cu originea în spitalul raportor, iar 2 cazuri cu altă origine: 1 caz din alt spital, 1 cu origine în alte tipuri de îngrijiri medicale. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție cu SARS-CoV 2 – 5 cazuri, infecție urinară – 3 cazuri
- ✓ Secția clinică reumatologie – 3 cazuri, din care 2 cu originea în spitalul raportor, iar 1 cu originea în alte tipuri de îngrijiri medicale. Clasificarea în funcție de localizare este: infecție sanguină – 1 caz, infecție cu SARS-CoV 2 – 1 caz, infecție articulară – 1 caz
- ✓ UCPU-SMURD – 1 caz IAAM cu originea din alt spital, fără internare în spital, doar cu Foaie de prezentare în UPU, infecție vială respiratorie compatibilă cu gripa

În cursul anului 2024 au fost înregistrate 3 focare de gripă (Secția clinică medicină internă I, Secția clinică medicină internă II), 5 focare de infecție cu SARS-CoV-2 (Secția clinică medicină internă I, Secția clinică medicină internă II, Secția clinică neurologie II) și 1 focar infecție cu *Clostridium difficile* (Secția clinică medicină internă II).

- ✓ Din cele 896 IAAM, 88 cazuri au fost infecții cu SARS-CoV 2 ceea ce reprezintă 9,82% din totalul IAAM, 156 cazuri de ICD ceea ce reprezintă 17,41% din totalul IAAM.
- ✓ Din cele 896 cazuri IAAM: 761 cazuri sunt din spitalul raportor și 135 de cazuri au altă origine, astfel: 76 cazuri cu originea din alt spital, 28 cazuri din unități de îngrijire cronici/ vârstnici și 31 cazuri cu origine din alte tipuri de îngrijiri.
- ✓ Procent cazuri IAAM investigate în colaborare cu Laboratorul de analize medicale: 98,88%.
- ✓ Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale raportate în sistem de rutină (raportat la 100 pacienți externați)
- ✓ Pe spital: 896 cazuri IAAM la pacienți calculat la un număr de 36342 externați = 2,46%.

3. Verificarea eficienței măsurilor de curățenie și dezinfecție

- ✓ Evaluarea încărcăturii microbiene prin recoltare de probe bacteriologice - au fost verificate pe parcursul anului 2024, prin autocontrol bacteriologic un număr de 56 structuri aparținătoare spitalului: secții, compartimente, blocuri operatorii, laboratoare de explorări funcționale, UPU-SMURD, ambulatorii de specialitate, fiind recoltate probe de sanitație de pe suprafețe și material moale, aeromicrofloră, probe de verificare a sterilității instrumentarului și echipamentelor, apă sterilă, tegumente mână personal medical și auxiliar, secreții nazo-faringiene personal.

Probe recoltate: S-au recoltat în total un număr de 3891 probe din care: 177 aeromicroflore, 2595 probe de suprafață, 647 tegumente-mâini, 472 probe de sterilitate.

Concluzii: Depășesc limita admisă un număr de 104 probe din care: 44 probe de suprafață, 24 tegumente, 31 aeromicroflore, 5 probe de sterilitate. Din totalul probelor necorespunzătoare s-au înregistrat 16 probe cu germeni patogeni din care 8 suprafețe, 1 echipament dezinfectat de nivel înalt, 1 instrument steril, 4 aeromicrofloră, 2 tegument mână. Restul probelor necorespunzătoare au prezentat floră comensală.

Măsuri dispuse: Prelucrarea cu personalul a obligativității intensificării curățeniei și dezinfecției curente cu respectarea concentrației de lucru și a timpului de contact a soluțiilor dezinfectante, conform *PS-0017-Procedura de sistem privind efectuarea curățeniei și dezinfecției suprafețelor*, respectarea de către personal a *PS-0031-Procedura de sistem privind igiena mâinilor și portul mănușilor*; a fost repetată recoltarea de probe după luarea măsurilor, rezultatele fiind conforme. În cazul probelor necorespunzătoare din sterile s-a recomandat procesarea corespunzătoare a instrumentarului cu respectarea etapelor de dezinfecție, a sterilizării propriu zise, manipularea și păstrarea în condiții corespunzătoare a materialului sterilizat, respectarea termenelor de valabilitate. În urma repetării recoltării probelor, rezultatul a fost corespunzător.

- ✓ verificarea eficacității procedurilor de curățenie și dezinfecție prin metoda de marcare sistematică a suprafețelor cu substanțe fluorescente la lumina UV; Astfel au fost verificate un număr de 26 secții, cu un număr total de 1268 teste, din care 29 au fost neconforme.
- ✓ verificarea eficacității procedurilor de curățenie și dezinfecție prin teste rapide pe bază de bioluminescență - UltraSnap Surface-ATP. Astfel au fost verificate un număr de 56 secții, cu un număr total de 3844 teste ATP, cu următoarele rezultate: 3716 au fost suprafețe curate, 92 au fost suprafețe insuficient de curate și 36 au fost suprafețe murdare.

În cazul rezultatelor neconforme s-a recomandat repetarea operațiunilor de curățenie/dezinfecție, cu insistarea privind ștergerea corespunzătoare a suprafețelor cu soluțiile dezinfectante aflate în uz, respectându-se întocmai concentrațiile de lucru și timpul de contact, conform procedurii de sistem PS 0017, urmate de repetarea testelor ATP. Personalul responsabil a fost instruit în acest sens.

4. Programul Național de Supraveghere și Control al Infecțiilor Nosocomiale și Monitorizare a Utilizării Antibioticelor și a Antibiotico – Rezistenței – PN. 1.5

În cadrul Programului Național de Supraveghere și Control al Infecțiilor Nosocomiale și Monitorizare a Utilizării Antibioticelor și a Antibiotico – Rezistenței derulat în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș au fost raportate în 2024 un număr de 231 cazuri în sistem sentinelă, conform definițiilor de caz din metodologie (din totalul celor 896 de cazuri raportate din spital). Din cele 231 cazuri, au fost 43 septicemii, 136 pneumonii nozocomiale, 15 infecții tract urinar și 36 infecții situs chirurgical, 1 infecție cateter venos central. Menționăm faptul că, în cadrul PN II.2. se monitorizează IAAM doar în secțiile ATI, chirurgie generală, chirurgie vasculară, ortopedie și traumatologie și doar anumite tipuri de infecții, conform Normelor metodologice.

5. Controale igienico-sanitare efectuate la nivelul secțiilor, conform planificării și ori de câte ori a fost nevoie, în număr de 145, prin care au fost verificate:

- ✓ aspectele igienico-sanitare, starea de curățenie și dezinfecție a spațiilor, dotarea cu materiale de curățenie, dezinfectante, cunoașterea de către personal a modului de utilizare al dezinfectantelor, respectarea protocoalelor întocmite privind curățenia și dezinfecția;
- ✓ modul de pregătire a instrumentarului medico-sanitar după utilizare, etapele de decontaminare și dezinfecție, sterilizarea propriu zisă;
- ✓ respectarea Precauțiunilor Standard, respectarea regulilor de asepsie și antisepsie;
- ✓ respectarea *PS – 0031 Procedurii de igienă a mâinilor și portul mănușilor*;
- ✓ modul de colectare pe categorii a deșeurilor medicale periculoase la locul de producere, depozitare intermediară, circuite.

6. *Identificarea situațiilor cu risc* și precizarea strategiilor pentru minimalizarea sau îndepărtarea acestora; actualizarea hărții “punctelor fierbinți” a zonelor cu risc epidemiologic crescut.

7. *Activități desfășurate în contextul epidemiologic determinat de infecția cu SARS-CoV-2*

- ✓ efectuarea anchetelor epidemiologice la cazurile confirmate COVID-19 (au fost întocmite un număr de 229 anchete epidemiologice pentru un număr de 214 pacienți, respectiv 15 dintre ele pentru personal);
- ✓ evaluarea conduitei terapeutice la cazurile confirmate COVID-19 (de către medicul infecționist, la solicitarea secțiilor);
- ✓ efectuarea dezinfectiilor terminale în saloanele unde au fost spitalizați pacienți COVID, dezinfectia terminală a sălilor unde au avut loc intervenții la cazuri confirmate/suspecte COVID (de către operatorii DDD) ;
- ✓ raportarea zilnică în platformele electronice coronaforms și alerte.ms a cazurilor COVID-9 internate, centralizarea și transmiterea datelor, conform Ordinului ministrului sănătății nr. 1829/2020 pentru aprobarea fluxului informațional utilizat în raportarea datelor referitoare la infecția cu virusul SARS COV-2;

În ceea ce privește focarele de infecție cu SARS COV-2, în cursul anului 2024 au fost înregistrate 5 focare de infecție cu SARS COV-2.

8. *Supravegherea bolilor infecto-contagioase*

- ✚ întocmirea anchetei epidemiologice în situația anunțării la SPIAAM de către secții a unor boli/suspiciuni de boală infecto-contagioasă, cu recomandarea măsurilor necesare. Astfel, au fost întocmite:
 - ✓ 229 anchete epidemiologice în cazuri SARS CoV-2 (114 pentru pacienți și 15 pentru personal medical)
 - ✓ 5 anchete de focar SARS COV-2 (anchete preliminare, intermediare, și de încheiere a focarului)
 - ✓ 1095 anchete epidemiologice preliminare în cazuri suspecte de IAAM cu germeni MDR
 - ✓ 896 anchete epidemiologice ale cazurilor IAAM raportate
 - ✓ 400 anchete pentru alte cazuri de boli infecto-contagioase (BDA, gripă, rotaviroză, boală meningococică, tuse convulsivă, rujeolă, rubeolă, varicelă, sifilis, infecție HIV, leptospiroză, TBC, listerioză, etc.);

Centralizarea datelor primite de la secții privind cazurile noi de infecții respiratorii acute, gripă, pneumonii internate în secții sentinelă (sezon rece), respectiv a bolilor diareice acute (perioada mai – octombrie), pe grupe de vârstă și raportarea / transmiterea lor la Direcția de Sănătate Publică Mureș, conform instrucțiunilor Ministerului Sănătății.

9. *Aplicarea metodologiei în cazurile de infecție cu Clostridium difficile*

- ✓ înregistrarea cazurilor de Clostridium difficile anunțate de către Laboratorul clinic analize medicale – compartiment bacteriologie și/sau secții (un număr de 182 cazuri ICD);
- ✓ întocmirea anchetei epidemiologice în aceste situații, cu recomandarea măsurilor necesare. Au fost întocmite un număr de 182 anchete epidemiologice, din care 138 anchete pentru infecția cu Clostridium difficile asociate asistenței medicale din spitalul raportor, 13 IAAM cu originea în alte spitale, 7 cazuri IAAM din unități îngrijire cronici/vârstnici, 19 cazuri ICD comunitare, 1 din alte tipuri de îngrijiri medicale și 4 cazuri ICD nedeterminate;
- ✓ Raportarea săptămânală la Direcția de Sănătate Publică Mureș conform machetei din metodologie a cazurilor de ICD confirmate prin pozitivarea testului de exotoxină.

10. *Aplicarea metodologiei specifice AES - în cazul personalului medical care a suferit accident prin*

- ✓ expunere la sânge sau alt produs biologic; În cursul anului 2024 s-au înregistrat 85 cazuri AES, repartizate pe categorii profesionale, astfel: 37 medici, 32 asistente medicale, 1 infirmieră, 3

îngrijitoare de curățenie, 1 autopsier, 1 personal tehnic, 1 paramedic, 9 voluntari (studenți/elevi școală postliceală) practicanți. Toate aceste cazuri au beneficiat de consiliere, luare în evidență, evaluare riscuri, monitorizare serologică și întocmire Fișa tip conform prevederilor OMS nr. 1101/2016. În ceea ce privește profilaxia specifică antihepatită B, a fost asigurat de către spital vaccin antihepatită B. Din cele 85 de cazuri de AES, 9 cazuri au avut sursa neidentificabilă (sau decedată), prin urmare a fost direcționat către Secția clinică de boli infecțioase a Spitalului Clinic Județean Mureș în vederea evaluării riscului și inițierii tratamentului antiretroviral. În urma monitorizării serologice pe o perioadă de 6 luni nu s-au înregistrat cazuri de pozitivare serologică de Ag Hbs, Ac HCV și Ac HIV.

11. Activități specifice desfășurate de medicii de specialitate boli infecțioase din cadrul SPIAAM:

- ✓ consulturi de specialitate și reevaluări la pacienți infecțioși /suspecți de boli infecțioase internați în secții, diagnosticare și recomandare tratament antibiotic la cazuri de boli infecțioase, inclusiv pacienți cu infecții cu germeni MDR, reevaluare cazuri în funcție de solicitările medicilor curanți din secții. În cursul anului 2024 au fost efectuate un număr de 2.253 consulturi de specialitate boli infecțioase.
- ✓ analiza referatelor de necesitate întocmite de medicii curanți din secții pentru antibioticele de rezervă, zilnic.
- ✓ monitorizarea săptămânală a terapiei antibiotice prin efectuare de vizite în secția clinică ATI împreună cu directorul medical și medicul șef de secție. În cadrul acestei activități a fost evaluată terapia antibacteriană la pacienții internați, în unele situații fiind indicată sistarea antibioterapiei, în unele situații escaladarea sau deescaladarea terapiei antibacteriene, respectiv adaptarea tratamentului conform antibiogramei.

12. Instruirea periodică a personalului medico-sanitar cu privire la:

- ✓ cunoașterea și respectarea de către personalul medico-sanitar și auxiliar a legislației în vigoare pentru supravegherea și prevenirea infecțiilor asociate actului medical;
- ✓ cunoașterea și respectarea legislației cu privire la Normele tehnice privind curățarea, dezinsecția și sterilizarea în unitățile sanitare;
- ✓ modul de utilizare al produselor biocide/dezinfectantelor din dotare;
- ✓ măsuri de prevenire a răspândirii infecției în situația identificării cazurilor cu infecții cu germeni MDR, Clostridium difficile, etc.;
- ✓ respectarea modului privind gestionarea deșeurilor medicale, aplicarea corectă a codului de procedură privind deșeurile periculoase;
- ✓ respectarea procedurilor de sistem întocmite de către SPIAAM privind supravegherea, prevenirea și limitarea IAAM.

În decursul anului 2024 au avut loc un număr de 1313 activități de instruire a personalului medico-sanitar, efectuate de către personalul SPIAAM (instruiri ținute în cazul identificării de germeni MDR, infecții cu Clostridium difficile, infecții SARS CoV-2, precum și instruirii programate).

13. Efectuarea de către operatorii DDD a acțiunilor de dezinsecție, dezinsecție și deratizare în toate secțiile și compartimentele cu paturi ale spitalului precum și a altor structuri medicale din spital, rezultatele fiind următoarele:

- ✓ dezinsecții periodice/ciclice profilactice și dezinsecții terminale după externarea cazurilor de boli infecțioase/infecții nosocomiale, colonizări cu bacterii multirezistente la solicitarea secțiilor și compartimentelor cu paturi – 11.143 de operațiuni
- ✓ dezinsecții – 451 operațiuni
- ✓ deratizări – 47 operațiuni.

Situația indicatorilor de calitate - **Rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital și pe secții** este următoarea:

Nr. crt.	Structură spital	Realizat an 2024
	Spital	2,46%
1	Secția clinică ATI	7,68%
2	Compartiment ATI Copii	4,53%
3	Secția clinică cardiologie	0,32%
4	Secția clinică chirurgie generală I	2,10%
5	Secția clinică chirurgie generală II	0,92%
6	Secția clinică chirurgie vasculară	2,31 %
7	Compartiment chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă	1,15%
8	Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială	0,09%
9	Secția clinică chirurgie și ortopedie pediatrică	0,06%
10	Compartiment diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	0,70%
11	Secția clinică gastroenterologie	1,75%
12	Secția clinică hematologie	2,59%
13	Secția clinică medicină internă I	8,71%
14	Secția clinica medicină internă II	3,10%
15	Compartiment clinic nefrologie	11,01%
16	Secția clinică neonatologie	1,90%
17	Secția clinică neurochirurgie	1,73 %
18	Secția clinică neurologie I	4,30 %
19	Secția clinică neurologie II	1,11%
20	Secția clinică obstetrică-ginecologie	0,53 %
21	Compartiment ATI obstetrică-ginecologie	0,07%
22	Secția clinică ORL	0,07%
23	Compartiment ATI ORL	0%
24	Secția clinică ortopedie-traumatologie	1,15%
25	Secția clinică pediatrie	0,91%
26	Secția clinică reumatologie	0,18%
27	Secția clinică recuperare cardiovasculară	1,48%

Tabel nr. 27 – Rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital și pe secții în anul 2024

Rata de incidență a infecțiilor asociate îngrijirilor medicale raportate pe total spital (având în vedere nr. cazuri IAAM 896 la nr. de pacienți externați 36342) **pentru 2024 este de 2,46%.**

VI. Finanțarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș este instituție publică finanțată integral din venituri proprii și funcționează pe principiul autonomiei financiare. Veniturile proprii ale spitalului provin din sumele încasate pentru serviciile medicale, alte prestații efectuate pe bază de contract, precum și din alte surse, conform legii. Veniturile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului provin din următoarele surse: venituri din contracte încheiate cu Casa Județeană de Asigurari de Sănătate Mureș, Subvenții de la Bugetul de Stat pentru acțiuni și programe de sănătate/subprograme, venituri proprii-accize finanțate de Ministerul Sănătății, venituri proprii din diverse surse (servicii efectuate la cerere, coplata de spitalizare), venituri din sponsorizări, venituri din donații, venituri din concesiuni și închiriere, venituri din cercetare, venituri din fonduri externe nerambursabile.

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 a fost realizat având în vedere organizarea și funcționarea unității sanitare cu paturi, conform prevederilor legale și cuprinde resursele financiare și cheltuielile necesare pentru furnizarea de servicii medicale în condiții optime.

Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli s-a realizat pe baza propunerilor prezentate de către conducătorii secțiilor și compartimentelor din structura organizatorică a spitalului, în raport cu

obiectivele programate, în condiții de echilibrul financiar între veniturile și cheltuielile unității sanitare, în conformitate cu prevederilor Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.

Activitatea financiar-contabilă din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș s-a desfășurat, în anul 2024, în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea următoarelor subactivități:

- planificarea financiară;
- execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- operațiile de casă și decontările;
- stabilitatea și aplicarea prețurilor și tarifelor;
- controlul financiar preventiv;
- contabilitate generală.

1. STRUCTURA VENITURILOR

În cursul anului 2024, Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a realizat venituri în valoare de 814.158.614 lei, după cum urmează:

Sursă de venituri	Venituri realizate - lei	% din venit
Venituri de la CJAS	205.320.266	25,22%
Servicii medicale de spitalizare continuă acută	170.515.126	20,94%
Servicii medicale de spitalizare continuă cronici	3.750.871	0,46%
Servicii medicale de spitalizare de zi	10.824.908	1,33%
Servicii medicale în ambulatoriu	8.286.331	1,02%
Servicii paraclinice	4.909.927	0,60%
Servicii de stomatologie	242.364	0,03%
Ambulatoriu de medicină fizică și de reabilitare	1.092.035	0,13%
Alocație de hrană	5.698.704	0,70%
Subvenții pentru acoperirea cheltuielilor salariale	242.224.176	29,75%
Programe naționale derulate prin CJAS	63.349.893	7,78%
Program național de oncologie	4.108.052	0,50%
Program național de diabet	3.111.213	0,38%
Program național de ortopedie	4.382.593	0,54%
Program național de boli cardiovasculare	2.352.277	0,29%
Program național de radiologie intervențională	869.507	0,11%
Program național de sănătate hemofilie	8.230.290	1,01%
Program național de boli neurologice	28.228.449	3,47%
Program național de tratament pentru boli rare	9.939.761	1,22%
Program național proteze auditive	2.127.751	0,26%
Programe naționale derulate prin DSP	18.343.500	2,25%
Program național de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană	49.319	0,01%
Program național de boli transmisibile prioritare	37.969	0,00%
Programul național Stop Fumat	400	0,00%
Program național infecții nosocomiale	29.982	0,00%
Program național de hematologie	1.251.996	0,15%
Program național de sănătate a femeii și copilului	1.203.205	0,15%
Program național Vitamina D	95.953	0,01%
Acțiuni prioritare IMA	1.710.995	0,21%
Acțiuni prioritare ATI	8.938.274	1,10%
Acțiuni prioritare AVC	3.160.388	0,39%
Acțiuni prioritare EVA	548.794	0,07%
Acțiuni prioritare traumă	773.272	0,09%
Acțiuni prioritare USTACC	386.954	0,05%
Acțiuni prioritare Endocrinologie	155.999	0,02%
Finanțare de la Bugetul de Stat	239.406.905	29,41%

Venituri pentru UPU	66.260.176	8,14%
Venituri pentru LSM	2.187.179	0,27%
Venituri pentru medicină sportivă	653.533	0,08%
Venituri pentru rezidenți	166.686.823	20,47%
Venituri pentru aparatură de înaltă performanță	3.619.195	0,44%
Venituri proprii	2.774.721	0,34%
Venituri studii clinice și cercetare	133.958	0,02%
Venituri din chirii	132.466	0,02%
Sponsorizări / Donații / Mijloace fixe	8.449.449	1,04%
Finanțare din fonduri nerambursabile	34.023.279	4,18%
Venituri de la Bugetul Local	0	0,00%
Total Venituri	814.158.614	100,00%

Tabel nr. 28 – Structura veniturilor încasate pentru anul 2024 în bugetul de venituri și cheltuieli al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Situația privind desfășurarea contractului cu Casa Județeană de Sănătate Mureș:

Tip servicii U.M. (lei)	Suma contractată	Suma realizată	Suma facturată	Diferențe facturat versus contractat	Facturat versus contractat (%)
1	2	3	4	5(4-2)	6(4/2)
Servicii medicale de spitalizare continuă acuti	171.076.113	170.532.208	170.515.126	-560.987	99,67%
Servicii medicale de spitalizare continuă cronici	5.267.632	3.750.989	3.750.871	-1.516.761	71,21%
Servicii medicale de spitalizare de zi	11.489.164	10.824.524	10.824.908	-664.256	94,22%
Servicii medicale în ambulatoriu	8.286.331	8.566.254	8.286.331	0	100,00%
Servicii paraclinice	5.060.260	5.496.531	4.909.927	-150.333	97,03%
Ambulatoriu de Medicină fizică și de reabilitare	1.092.035	1.188.558	1.092.035	0	100,00%
Servicii de stomatologie	242.364	242.364	242.364	0	100,00%
Alocație de hrană	5.698.704	5.698.704	5.698.704	0	100,00%
Total contract cu CAS Mureș	208.212.603	206.300.132	205.320.266	-2.892.337	98,61%

Tabel nr. 29 – Structura veniturilor încasate pentru anul 2024 în bugetul de venituri și cheltuieli al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

2. STRUCTURA CHELTUIELILOR

Cheltuielile sunt înregistrate în contabilitate pe titluri, articole și alineate, astfel încât să fie o oglindire fidelă în cadrul execuției bugetare a fiecărui fel de cheltuială. La fundamentarea cheltuielilor s-au avut în vedere indicatorii fizici care apreciază efortul financiar (numărul de salariați, numărul de cazuri externate, numărul de paturi, numărul de zile de spitalizare), nivelul cheltuielilor efective pe anul curent și inflația prognozată, evaluarea cheltuielilor pe fiecare secție, normele și reglementările privind efectuarea cheltuielilor (exemplu utilității).

2.1 Cheltuielile de personal

Fundamentarea cheltuielilor de personal s-a realizat pe baza statului de funcții aprobat de către ordonatorul principal de credite, respectiv Ministerul Sănătății, prin evaluarea drepturilor de personal, pe baza organigramei unității, pe fiecare secție și compartiment. Cheltuielile de personal sunt suportate din fondurile obținute din contractul cu Casa de Asigurări de Sănătate Mureș, din transferuri de la Bugetul de Stat și Accize, și din Subvenții din bugetul Fondului Național Unic de Asigurări de Sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale.

Totalul cheltuielilor înregistrate de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în anul 2024 este în valoare de 555.623.910 lei, iar procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor îndiferent

de sursa de finanțare este de 69.95%. Aceasta valoare a fost influențată de creșterile salariale conform Legii nr. 153/2017 și a OUG nr. 114/2017, prin acordarea sporurilor pentru condiții de muncă, trecerea contribuțiilor sociale de la angajator la angajat.

2.2 Cheltuieli cu bunuri și servicii

Comitetul Director a urmărit asigurarea tratamentului minim pentru pacienții internați în orice secție din cadrul spitalului, la acestea s-au adăugat medicamentele finanțate de către Casa de Asigurări de Sănătate Mureș pentru programele naționale derulate în spital. În cursul anului 2024 s-a urmărit diversificarea, creșterea cantităților și creșterea calității materialelor sanitare achiziționate.

2.2.1 Cheltuielile cu medicamentele în anul 2024 a fost în sumă de 91.171.246 lei, ce reprezintă 11,48% din cheltuielile anului 2024.

2.2.2 Cheltuieli cu materiale sanitare – cheltuiala pentru această destinație a fost de 49.803.889 lei, ceea ce reprezintă 6,27 % din totalul cheltuielilor spitalului.

2.2.3 Cheltuieli cu reactivi și dezinfectanți. În anul 2024 s-a acordat o atenție deosebită pentru achiziționarea de materiale de dezinfecție performante, astfel încât infecțiile asociate asistenței medicale să fie ținute sub control, suma necesară pentru această cheltuială a fost de 20.539.715 lei, reprezentând 2.59% din totalul cheltuielilor spitalului.

2.2.4 Cheltuieli cu hrana. În ceea ce privește achiziția de hrană Comitetul director a căutat să asigure un meniu diversificat astfel încât să se asigure aportul caloric fiecare pacient. Totalul cheltuielilor privind bunurile și serviciile din anul 2024 a fost în valoare de 5.664.385 lei ceea ce reprezintă un procent de 0,71 % din total cheltuielilor.

2.2.5 Cheltuieli de capital - În anul 2024 valoarea înregistrată a fost de 7.104.019 lei, ceea ce reprezintă un procent de 0,89% din totalul cheltuielilor. În lista de investiții aprobată de ordonatorul principal de credite au fost cuprinse cheltuielile de capital, cu sursă de finanțare, fond de dezvoltare și venituri proprii. Sumele aferente persoanelor cu handicap neîncadrate pentru anul 2024 a fost de 2.412.122 lei ceea ce reprezintă 0,30 % din total cheltuieli.

-lei-

Nr. crt.	Denumire articol	Realizat 2024
1.	Cheltuieli de personal	555.623.909
2.	Bunuri și servicii	206.819.285
3.	Cheltuieli de capital	7.104.019
4.	Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrat	2.412.122
5.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile 2014-2020	466.096
6.	Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferente PNRR	21.930.556
	Total	794.355.987

Tabel nr. 30 – Situația centralizată privind cheltuielile anului 2024

Cheltuieli	AN 2024
	Suma
Cheltuieli de personal	555.623.910
Bunuri și servicii, din care:	213.197.440
Furnituri de birou	241.932
Materiale pentru curățenie	989.015
Iluminat, încălzit și forță motrică	11.020.028
Apă, canal, salubritate	3.182.742
Carburanți și lubrifianți	558.070

Transport	17.375
Poștă, telecomunicații	252.660
Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional	15.276.656
Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	6.885.386
Reparații curente	1.713.992
Hrană	5.664.385
Medicamente	91.171.246
Materiale sanitare	49.803.890
Reactivi	19.043.426
Dezinfectanți	1.496.288
Bunuri de natura obiectelor de inventar	1.230.840
Deplasări, detașări, transferări	85.301
Materiale de laborator	987.092
Cărți, publicații și materiale documentare	26.313
Pregătire profesională	112.278
Protecția muncii	188.713
Alte cheltuieli	3.015.812
Cheltuieli de capital, din care:	7.104.020
Construcții	8.082
Mașini, echipamente și mijloace de transport	5.268.043
Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	49.923
Alte active fixe	807.704
Reparații capitale aferente activelor fixe	970.268

Tabel nr. 31 – Situația cheltuielilor Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Nr. crt.	DENUMIREA INVESTIȚIEI	CANTITATEA	VALOAREA DE INTRARE	SURSA DE FINANȚARE
1	Cistoscop flexibil	1	105.077	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
2	Colposcop	1	72.828	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
3	Computer tomograf	1	5.355.000	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
4	Ecograf (abdominală și periferică)	1	654.500	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
5	Ecograf cu transductor - convex, linear, rectal	1	535.500	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
6	Ecograf pentru ecografie musculoscheletică	1	143.990	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
7	Electrocardiograf	1	17.850	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
8	Electrocauter cu unitate	1	215.752,95	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
9	Lampă de diagnostic și tratament	1	7.715,83	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
10	Masă de gipsare - inox, 3 sertare, uși glisante și poliță	1	19.040	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
11	Masă de operație și lampă sciatică	1	135.660	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
12	Masă electrică de consultații ginecologice	1	22.677,83	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
13	Masă examinare - cu înălțime reglabilă	1	14.280	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile

14	Masă ginecologică	1	18.377,17	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
15	Osteo-densito-metru cu ultrasunete	1	37.961	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
16	Paturi consultație	2	17.805,74	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
17	Pistol pentru biopsii tisulare	2	13.613,60	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
18	Spirometru	1	23.800	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
19	Trolu de urgență cu sertare pentru medicamente	4	56.736,12	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
20	Trusă endoscopie	2	1.320.900	CF PNRR 103 - Fonduri europene nerambursabile
TOTAL PNRR AMBULATORIU			8.789.065,24 lei	
21	Aparat de radiologie mobil	1	774.190,20	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
22	Aparat de suport respirator noninvasiv CPAP	10	1.088.850	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
23	Aparat de vizualizare ventilație	2	383.180	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
24	Ecograf	1	893.690	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
25	Ecograf 5 sonde	1	910.350	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
26	Incubator hibrid terapie intensivă	10	2.289.964,60	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
27	Incubator transport intraspitalicesc	1	84.490	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
28	Mixer aer O2	4	62.356	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
29	Monitoare cu funcții vitale	13	1.282.385,65	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
30	Pompă de suport extracorporal pentru copii și nou născuți	1	534.833,60	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
31	Retcam - fundus cameră fără flouo - angiografie portabilă	1	580.101,20	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
32	Sistem lase retinopatie cu oftalmoscop	1	234.560,90	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
33	Stație centrală de monitorizare semne vitale neonatologie	1	83.847,40	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
34	Ventilator mecanic neonatal	1	262.395	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
35	Ventilator neonatal	10	1.347.675	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
36	Vidolaringoscop	1	271.915	CF PNRR 1153- Fonduri europene nerambursabile
TOTAL PNRR INFECȚII NOZOCOMIALE			11.084.784,55 lei	
37	Accesorii masină de spălat	1	195.183,80	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
38	Aparat automat de făcut pungi	1	41.650	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
39	Aparat automat de lipit și sigilat pungi sterilizare	20	452.200	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
40	Aparat de curățat cu ultrasunete	1	24.990	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
41	Aparat de sigilat pungi rotativă cu afișaj touchscreen	2	38.080	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
42	Aparat pentru colorarea gram automatizată a frotiurilor și citocentrifugă	1	82.110	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
43	Aparat RT-PCR	1	208.250	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile

44	Baie cu ultrasunete pentru implanturi	1	34.510	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
45	Cameră izolare pacient infecțios	2	472.430	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
46	Cărucior transport închis 9 STU	4	93.772	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
47	Chiuveță de spălare manuală cu lavoar 2 posturi și accesorii CPV	2	34.057	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
48	Dispozitiv de verificare a eficacității procedurilor de curățenie și dezinfecție pe bază de bioluminescență	3	35.787,24	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
49	Dispozitiv mobil automat de decontaminare cu emisie UV continuă	3	885.360	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
50	Frigider de laborator cu monitorizare temperatură	1	11.030,11	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
51	Hotă de protecție microbiologică tip A2	1	40.460	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
52	Hotă DNA CLEANER hotă PCR	1	12.304,60	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
53	Lampă UVC	8	71.400	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
54	Linie automată de însămânțare, incubarea și testarea sensibilității la antibiotice	1	10.811.150	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
55	Masă de împachetare completă cu suport de role	3	57.834	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
56	Mașină automată de spălat și dezinfectat instrumente	3	171.360	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
57	Mașină de spălat și dezinfectat instrumental chirurgical de capacitate mare 350 l	2	744.916,20	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
58	Microcentrifugă (ultracentrifugă)	1	7.068	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
59	Omogenizator țesuturi în tuburi cu bile	1	12.593,77	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
60	Raft depozitare	20	82.110	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
61	Serilizator cu plasmă la joasă temperatură de capacitate mare cu 2 uși	1	759.458	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
62	Server pentru soft de transabilitate în sterilizare cu toate accesoriile	1	543.354	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
63	Sistem audit aeromicrofloră	1	16.662	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
64	Sistem automat de detecție rapidă a microorganismelor și a genelor de rezistență microbiană tip multiplex	1	312.375	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
65	Sistem automat de efectuare antibiograme/antifungigrame, citire și interpretare a antibiorezistenței	1	261.800	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
66	Sistem automat de identificare microbiană	1	1.229.032	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
67	Stație automată pentru tratarea apei	1	71.281	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
68	Sterilizator cu abur 930 l - 12 STU	3	3.161.235	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
69	Termobloc	1	2.796,50	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
70	Ultracongelator	1	57.901,83	CF PNRR 2.4 - Fonduri europene nerambursabile
TOTAL PNRR NEONATOLOGIE			21.036.502,85 lei	
71	Echipament special pentru trolu	1	10.018,87	CSS-CSS
72	Wimdowns 98	1	422,34	CSS-CSS
73	Aparat aer condiționat 18000 BTU și montaj	1	3.087,60	CSS-CSS
TOTAL CSS			13.528,81 lei	

74	Echipament pentru iradiere externă sânge	1	710.895,30	DN-DONAȚII ÎN NATURĂ
TOTAL DONAȚII ÎN NATURĂ			710.895,30	
75	Pompă de irigare articulară artroscopică duală	1	39.924,50	FD-Fond de dezvoltare
76	Pompă de irigare articulară artroscopică simplă	1	22.907,50	FD-Fond de dezvoltare
77	Încălzitor farfurii	7	110.237,89	FD-Fond de dezvoltare
78	Robot legume	1	16.174,71	FD-Fond de dezvoltare
79	Blender 2 l	1	5.543,58	FD-Fond de dezvoltare
80	Blender de mână mare	1	3.251,52	FD-Fond de dezvoltare
81	Masă pe roți 1200*600 ml	1	7.160,46	FD-Fond de dezvoltare
82	Autoutilitară IVECO DAILY cu platformă și prelată	1	233.293,78	FD-Fond de dezvoltare
TOTAL FOND DE DEZVOLTARE			438.493,94	
83	Server pentru baza de date - spital	2	101.697,40	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
84	Server pentru virtualizare - spital	3	203.525,70	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
85	Echipament de stocare - spital	1	204.549,10	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
86	Server backuap - spital	1	130.067,00	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
87	Firewall - spital	2	184.735,60	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
88	Software pentru baza de date	1	298.346,22	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
89	Soluție virtualitate	1	41.888	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
90	Switch model 2 - spital	2	123.926,60	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
91	UPS - spital	2	102.720,80	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
92	Rack - spital	1	17.754,80	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
93	Climatizare - aer condiționat	2	124.188,40	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
94	Licențe aplicație ATI + SO	72	2.801.736	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
95	Switch agregare model 1 - spital	4	92.010,80	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
96	Solutie serviciu director	1	0.01	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
97	Acces point	34	256.111,80	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
98	Data terminal server	72	548.352	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
99	PC pentru anestezie sală operații	18	428.400	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
100	Echipamente mobile de vizualizare	2	23.514,40	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
101	PC pentru pat terapie intensivă	54	1.285.200	MF12-MS SIEC-ATI SMIS 131065
TOTAL ATI SMIS 131065			6.968.724,63 lei	
102	Ambulanță Tip C, risc biologic, Volkswagen Crafter - MAI 61260	1	974.883,70	MF9- comodat
103	Ambulanță Tip B 4*4, Mercedes Sprinter - MAI 31143	1	391.018,89	MF9- comodat
104	Analizor automat VSH MIX-RATE x20	1	33.500,00	MF9- comodat
105	Analizor COBAS PRO C 503	1	1.093.844	MF9- comodat
106	Analizor COBAS PRO E 801	1	950.200	MF9- comodat
107	Analizor de urină laborator Reader plus 2	1	17.570	MF9- comodat
108	Analizor Maglumi x3	1	160.650	MF9- comodat

109	Autoremorcă container de terapie intensivă mobilă TIR TIM - MAI 61287	1	3.139.110,52	MF9- comodat
110	Autospecială transport pacienți contagioși, Mercedes Benz 4*4 - MAI 58977	1	811.965	MF9- comodat
111	Cabină poartă - C2	1	22.958	MF9- comodat
112	Centrifugă laborator - Medifuge	1	6.000	MF9- comodat
113	Construcție ușoară din elemente modulare 6000*2400*2500 cm	1	12.000	MF9- comodat
114	Container medical - suport logistic	1	2.790.431	MF9- comodat
115	Linie automată de analiză celulară cal 8000 - Mindray	1	1.023.180	MF9- comodat
116	Monitor medical Infinium II	5	87.762,50	MF9- comodat
117	Notebook	1	1.980	MF9- comodat
118	Parcare betonată - 3080 mp, CF 143514	1	664.600	MF9- comodat
119	Platformă rezervor oxigen - C1	1	10.426	MF9- comodat
120	Rezervor de apă - C1	1	399.489	MF9- comodat
121	Stație de oxigen - C2	1	123.887	MF9- comodat
122	Teren - 1230 mp, CF 143513	1	1.731.000	MF9- comodat
123	Teren - 17355 mp, CF 143510	1	9.375.000	MF9- comodat
124	Teren - 3080 mp, CF 143514	1	2.687.000	MF9- comodat
125	Teren - 452 mp, CF 143511 (761mp)	1	636.000	MF9- comodat
126	Teren - 92475 mp, CF 143512	1	31.111.000	MF9- comodat
TOTAL COMODAT			58.255.455,61 lei	
127	Defibrilator cu defibrilare externă automată și pacing extern	16	1.666.285,60	T4-aparatură înaltă performanță
128	Aparat anestezie Avansattip Aisys CS 2	2	1.128.001	T4-aparatură înaltă performanță
129	Aparat anestezie de înaltă performanță Tip CS 750	2	824.908	T4-aparatură înaltă performanță
TOTAL APARATURĂ DE ÎNALTĂ PERFORMANȚĂ			3.619.194,60 lei	
130	RK Secția clinică medicină internă II (proiect DALI) - reparație fațadă stradală și a acoperișului clădirii	1	117.835	VP-Venituri proprii
131	Construcție Secție terapie intensivă neonatologie	1	3.188,79	VP-Venituri proprii
132	Taxă investiție fundație betonată rezervor oxigen SIAD	1	1.236,81	VP-Venituri proprii
133	Lucrări de reamenajare Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială	1	934.877,75	VP-Venituri proprii
134	Lucrări de reparații necesare Serviciului clinic de anatomie patologică	1	513.872,39	VP-Venituri proprii
135	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș	1	437.920,00	VP-Venituri proprii
136	Holter EKG cu 3 canale	3	41.947,50	VP-Venituri proprii
137	Lampă bloc operator	1	319.996,15	VP-Venituri proprii
138	Mașină termosudare pentru caserole/boluri 230*185	2	10.000	VP-Venituri proprii
139	Electrocardiograf portabil 12 canale	1	14.161	VP-Venituri proprii
140	Pat spital electric	1	17.899,98	VP-Venituri proprii
141	Sistem cu abur și dezinfectant pentru decontaminarea și dezinfecția înaltă a suprafețelor în prezență umană - HYGIENIO B1N1	1	45.220	VP-Venituri proprii
142	Trolieu urgență	2	9.439,08	VP-Venituri proprii
143	Cărucior transport cu 6 coșuri	3	44.517,90	VP-Venituri proprii
144	EKG	1	17.750	VP-Venituri proprii
145	Trusă instrumente laparoscopie de bază	1	133.404,95	VP-Venituri proprii
146	Ventilator axial industrial profesional cu grilă gravitațională	12	69.686,40	VP-Venituri proprii
147	Centrifugă UTS	1	35.700	VP-Venituri proprii

148	Frigider stocare sânge	1	59.381	VP-Venituri proprii
149	Geantă transport componente sanguine	4	12.376	VP-Venituri proprii
150	Masă anestezie cu șapte sertare Bloc operator I - 3 săli operație	4	71.154,88	VP-Venituri proprii
151	Agitator de trombocite	1	26.775	VP-Venituri proprii
152	Cryoshiper standard	1	27.941,08	VP-Venituri proprii
153	Cărucior transport cu 6 coșuri	6	89.035,80	VP-Venituri proprii
154	Masă de instrumentat hidraulică din inox	1	5.058,61	VP-Venituri proprii
155	Echipament pentru decongelarea rapidă a plasmei și încălzirea unităților de sânge UTS	1	99.365	VP-Venituri proprii
156	Sistem de evacuare exhaustare	1	9.639	VP-Venituri proprii
157	Imprimantă termică	2	99.960	VP-Venituri proprii
158	Sistem de ultrafiltrare simplificată	1	199.801	VP-Venituri proprii
159	Convecteur lb 50 k	1	3.542,77	VP-Venituri proprii
160	Cuptor electric profesional cu capacitatea 20 de tăvi	2	225.997,66	VP-Venituri proprii
161	Cântar profesional pentru analiza compoziției corporale	1	11.900	VP-Venituri proprii
162	Ansamblu tâmplarie PVC 3600-1740	4	17.493	VP-Venituri proprii
163	Aparat pentru băi galvanice	1	61.880	VP-Venituri proprii
164	Cazan cu aburi (marmită)	1	32.999,83	VP-Venituri proprii
165	Masă necropsie	1	237.405	VP-Venituri proprii
166	Geam termopan tâmplarie PVC	5	15.047,55	VP-Venituri proprii
167	Spălător cu 2 cuve	1	8.257,33	VP-Venituri proprii
168	Masă de prelevare - orientare cu 2 posturi de lucru	1	267.750	VP-Venituri proprii
169	Sistem acces tip videointerfon la intrare direcțiune și intrare studenți	1	10.999,17	VP-Venituri proprii
170	Aparat de curățat cu ultrasunete	2	45.165,36	VP-Venituri proprii
171	Cazan cu aburi (marmită)	1	32.999,83	VP-Venituri proprii
172	Bicicletă ergometrică	1	21.309,33	VP-Venituri proprii
173	Sistem control acces policlinică copii	1	9.793,70	VP-Venituri proprii
174	Sistem supraveghere video șantier centru de arși	1	9.557,49	VP-Venituri proprii
175	Licență - One Adițional Concurrent User	1	8.307,39	VP-Venituri proprii
176	Proiectare documentație aferentă proiectului tehnic instalație de dezinfecție a apelor uzate de la Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș	1	9.520	VP-Venituri proprii
TOTAL VENITURI PROPRII			4.499.066,48 lei	

Tabel nr. 32 – Situația privind cheltuielile de capital aferente anului 2024

Indicator	Valoare (lei)
Venituri totale (program perioadă)	934.965.000
Venituri totale (realizate)	789.808.951
Indice de realizare a veniturilor (%)	84,47%
Venituri încasate, din care:	789.701.134
<i>Servicii medicale spitalicești aferente anului precedent</i>	68.908.565
Indice de încasare din total venituri realizate* (%)	91,26%
Cheltuieli totale (program perioadă)	934.965.000
Cheltuieli totale (realizate)	805.909.117
Indice de realizare a cheltuielilor (%)	86,20%
Plăți totale	794.355.987
Indicele plăților din total cheltuieli realizate (%)	98,57%
Indicele de realizare a execuției bugetare (%)	84,96%

Tabel nr. 33 – Situația încasărilor și a plăților în anul 2024

În anul 2024, indicele de încasare din total venituri realizate a avut o pondere de **91,26%**, iar plățile totale au fost mai mici decât cheltuielile totale realizate, procentul plăților din total cheltuieli realizate fiind de **98,57%**.

Tip venit U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
Venituri totale, din care:	934.965	789.809	100 %	84,47%
II. Venituri din Capital	0	0	0.00%	-

Tabel nr. 34 – Structura veniturilor în perioada ianuarie - decembrie 2024

La nivelul perioadei ianuarie – decembrie 2024 nu au fost înregistrate venituri din capital.

Din punctul de vedere al structurii încasărilor, **37,02%** dintre acestea sunt aferente activității curente. Această valoare include contractul cu CJAS, programele naționale de sănătate, taxele încasate pentru spitalizare, taxele pentru consultații, analizele și investigațiile nedecontate din alte surse precum și taxele reprezentând coplata. Structura veniturilor încasate în perioada ianuarie - decembrie 2024 este următoarea:

Structura încasărilor				
Tip încasare U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
I. Încasări Curente	341.208	292.338	37,02%	85,68%
II. Venituri din capital	39.823	5	0,00%	0,01%
III. Subvenții	553.934	497.358	62,98%	89,79%
Încasări (total)	934.965	789.701	100%	84,46%

Tabel nr. 35 – Structura încasărilor în perioada ianuarie - decembrie 2024

În structura încasărilor realizate de unitatea spitalicească din vânzări de bunuri și servicii, ponderea cea mai mare au reprezentat-o încasările din contractele cu Casa de Asigurări de Sănătate – 98,00%, urmate de încasările din prestări de servicii – 1,95%, respectiv 0,04% reprezentând încasările din cercetare.

Structura încasărilor din vânzări de bunuri și servicii				
Tip încasare U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
Încasări din prestări de servicii	5.596	5.707	1,95%	101,98%
Încasări din cercetare	156	114	0,04%	73,08%
Încasări din contractele cu Casa de Asigurări de Sănătate	335.167	286.500	98,00%	85,48%
Donatii și sponsorizări	289	17	0,01%	5,88%
Total	341.208	292.338	100%	85,68%

Tabel nr. 36 – Structura încasărilor din vânzări de bunuri și servicii în perioada ianuarie - decembrie 2024

Structura încasărilor din subvenții				
Tip încasare U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
Subvenții de la bugetul de stat pentru spitale	258.827	257.750	51,82%	99,58%
Subvenții din bugetul Fondului Național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea drepturilor salariale	208.904	207.164	41,65%	99,17%
Sume primite de US/alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări	86.203	32.444	6,52%	37,64%
Total	553.934	497.358	100%	89,79%

Tabel nr. 37 – Structura încasărilor din subvenții în perioada ianuarie - decembrie 2024

Având în vedere veniturile realizate, spitalul a angajat cheltuieli în valoare de 934.965 mii lei cu următoarea structură:

Tip cheltuială U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
I. Cheltuieli Curente	918.810	783.618	97,23%	85,29%
II. Cheltuieli de Capital	16.155	22.291	2,77%	137,98%
Cheltuieli (total)	934.965	805.909	100 %	86,20%

Tabel nr. 38 – Structura cheltuielilor realizate în perioada ianuarie - decembrie 2024

Din punctul de vedere al structurii cheltuielilor curente, în perioada ianuarie - decembrie 2024, ponderea cea mai mare a avut-o **Titlul I Cheltuieli de personal cu 70,41%**, urmată de **Titlul II Bunuri și servicii cu 28,74%**.

Structura cheltuielilor curente				
Tip cheltuială U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total cheltuieli	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
Titlul I Cheltuieli de personal	557.143	551.714	70,41%	99,03%
Titlul II Bunuri și servicii	282.700	225.197	28,74%	79,66%
Titlu X Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile	723	582	0,07%	80,48%
Titlul XI Alte cheltuieli	2.534	2.412	0,31%	95,18%
Titlul XII Proiecte cu finanțare din sume reprezentând asistență financiară nerambursabilă - PNRR	75.709	3.713	0,47%	4,90%
Total	918.810	783.618	100%	85,29%

Tabel nr. 39 – Structura cheltuielilor curente în perioada ianuarie - decembrie 2024

În tabelul următor se prezintă **analiza plăților în funcție de sursa încasărilor**, detaliată pe următoarele subcapitole: **Plățile din încasările proprii 536,606 mii RON** respectiv **Plăți din subvenții de la bugetele de stat 257,750 mii RON**.

Structura plăților în funcție de tipul încasărilor				
Tip plată U.M. (mii lei)	Program în perioadă	Valoare realizată	% din total plăți	% realizat vs. programat
1	2	3	4	5 (3/2)
Titlul I Plăți de personal	333.866	333.062	41,93%	99,76%
Titlul II Bunuri și servicii	250.778	181.628	22,86%	72,43%
Titlul VIII Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare	76.432	22.397	2,82%	29,30%
Titlul X Alte plăți	2.534	2.412	0,30%	95,19%
Titlul XII Active nefinanciare	12.528	3.485	0,44%	27,82%
Titlul XVII Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	0	-6.378	-0,80%	0.00%
Plăți din încasări proprii (altele decât subvențiile)	676.138	536.606	67,55%	79,36%
Titlul I Plăți de personal	223.277	222.562	28,02%	99,68%
Titlul II Bunuri și servicii	31.922	31.569	3,97%	98,89%
Titlul XII Active nefinanciare	3.628	3.619	0,46%	99,75%
Plăți din subvenții de la bugetele de stat	258.827	257.750	32,45%	99,58%
Total	934.965	794.356	100 %	84,96%

Tabel nr. 40 – Structura plăților în funcție de tipul încasărilor în perioada ianuarie - decembrie 2024

Indicator	Valoare (lei)
Venituri totale (program perioadă)	934.965.000
Venituri totale (realizate)	789.808.951
Indice de realizare a veniturilor (%)	84,47%
Venituri încasate, din care:	789.701.134
<i>Servicii medicale spitalicești aferente anului precedent</i>	68.908.565
Indice de încasare din total venituri realizate* (%)	91,26%
Cheltuieli totale (program perioadă)	934.965.000
Cheltuieli totale (realizate)	805.909.117
Indice de realizare a cheltuielilor (%)	86,20%
Plăți totale	794.355.987
Indicele plăților din total cheltuieli realizate (%)	98,57%
Indicele de realizare a execuției bugetare (%)	84,96%

Tabel nr. 41 – Indicele de realizare a veniturilor și cheltuielilor

În anul 2024, indicele de încasare din total venituri realizate a avut o pondere de **91,26%**, iar plățile totale au fost mai mici decât cheltuielile totale realizate, procentul plăților din total cheltuieli realizate fiind de **98,57%**. Realizarea într-o proporție mai mică de 100% a veniturilor programate a condus la realizarea execuției bugetare în proporție de **84,96%**, respectiv **794.356 mii lei** plăți efectuate din totalul cheltuielilor programate.

3. INDICATORI FINANCIARI

Execuția bugetară – buget total = execuție bugetară an 2024/prevederi bugetare an 2024 = 84,96 %

Procentul cheltuielilor cu personalul din totalul cheltuielilor spitalului = Plăți nete cheltuieli de personal an 2024/execuție bugetară total an 2024 =59,43 %

Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului = Plăți nete medicamente/ execuție bugetară total an 2024 =9,75 %

Costul mediu/zi de spitalizare - Cheltuieli efective spital/număr zile spitalizare*100= 3060 lei.

Procentul veniturilor proprii din total venituri = Venituri proprii încasate cu excepția veniturilor CAS Mureș/total venituri încasate*100 = 66 %.

II. ANALIZA CONTABILĂ A CONTURILOR DE ACTIV ȘI PASIV

Situațiile financiare la data de 31.12.2024 ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș sunt întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.1917/2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, planul de conturi pentru instituții publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare. Ordinul prevede ca instituțiile publice să-și organizeze și să-și conducă contabilitatea proprie, respectiv contabilitatea financiară și contabilitatea de gestiune.

Situațiile financiare la data de 31.12.2024 ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș au fost întocmite în conformitate cu:

- 🚩 Legea contabilității nr. 82/1991 cu modificările și completările ulterioare;
- 🚩 OMS nr. 414/2006 privind reglementările contabile specifice domeniului sanitar;
- 🚩 Adresa Ministerului Sănătății – Direcția Financiară nr. 67/20.01.2025 privind întocmirea situațiilor financiare în trim. IV 2024.

PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Moneda și cursul de înregistrare

Situațiile financiare ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș se țin în limba română și în moneda națională, fiind prezentate în lei. Operațiunile privind încasările în valută se înregistrează în contabilitate la cursul zilei, comunicat de BNR. La data întocmirii situațiilor financiare, elementele monetare

exprimate în valută, se reevaluează la cursul comunicat de BNR valabil pentru ultima zi a perioadei de raportare.

Imobilizări corporale

Tratamentul contabil aplicat pentru imobilizările corporale este cel de bază, potrivit căruia o imobilizare corporală trebuie înregistrată la costul de achiziție pentru cele procurate cu titlu oneros și la valoarea justă pentru cele primite cu titlu gratuit din donații și sponsorizări în bunuri (natură), mai puțin amortizarea cumulată și orice pierdere cumulată prin depreciere.

Metoda de amortizare utilizată este cea a amortizării liniare, prin care se trece pe cheltuieli costul sau valoarea reevaluată proporțional, pe parcursul duratei de viață, reglementată de Legea 15/1994 modificată.

La recunoașterea cheltuielilor ulterioare aferente unui element de natura imobilizărilor corporale, care a fost deja recunoscut, se aplică tratamentul de bază, care menționează că cheltuielile ulterioare trebuie adăugate valorii contabile activului numai atunci când acestea îmbunătățesc starea respectivului activ față de performanța estimată inițial și / sau măresc durata utilă de viață a activului.

Stocuri

Stocurile se înregistrează în contabilitate la costul de achiziție (inclusiv TVA), care cuprinde toate costurile aferente achiziției și alte costuri suportate pentru a aduce stocurile în forma și în locul în care se găsesc.

Contabilitatea stocurilor la nivelul instituției este organizată cantitativ – valoric, prin utilizarea inventarului permanent, adică prin înregistrarea în contabilitate a tuturor operațiunilor de intrare și ieșire.

Contabilitatea analitică a stocurilor este organizată pe baza metodei operativ contabile, care presupune că la nivel de gestiune, stocurile sunt evidențiate cantitativ pe gestiuni, cu ajutorul fișelor de magazie (în format electronic – cantitativ - valoric), iar în contabilitatea financiară sunt evidențiate valoric pe tipuri de stocuri desfășurate valoric pe gestiuni.

La ieșirea din gestiune stocurile se evidențiază și se înregistrează în contabilitate prin aplicarea metodei “primul intrat – primul ieșit”, potrivit căreia, bunurile ieșite din gestiune se evaluează la costul de achiziție al primei intrări (lot). Pe măsura epuizării lotului, bunurile ieșite din gestiune se evaluează la costul de achiziție al lotului următor, în ordine cronologică.

Menționăm faptul că această metodă de evaluare a stocurilor la ieșirea din gestiune este aplicată cu consecvență de la un exercițiu financiar la altul.

Casa, conturi la trezoreria statului și bănci

Spitalul efectuează operațiuni de încasări și plăți prin unitatea teritorială a trezoreriei statului în raza căreia își găsește sediul, respectiv Trezoreria Municipiului Târgu Mureș. Totodată, spitalul efectuează operațiuni de încasări și plăți prin bănci comerciale numai pentru încasări reprezentând donații și / sau sponsorizări în valută și virarea acestora, donații și sponsorizări în lei pentru SMURD, precum și garanțiile materiale ale gestionarilor.

În vederea efectuării cheltuielilor prevăzute în buget, spitalul prezintă Trezoreriei bugetul de venituri și cheltuieli aprobat de managerul spitalului și ordonatorul principal de credite, respectiv Ministerul Sănătății. Creditele bugetare aprobate au fost folosite în limita disponibilităților existente în conturi.

Activitatea de casierie la nivelul spitalului este organizată astfel încât încasările și plățile în numerar să fie efectuate în condiții de siguranță. Încasările efectuate prin casieria proprie, care potrivit legii, sunt lăsate la dispoziția instituției ca venituri proprii, se depun în conturile de disponibilități ale acesteia. Totodată se conduce contabilitatea „altor valori”, reprezentând tichete de masă.

Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea facturată.

Contabilitatea clienților de ține pe categorii, pe fiecare persoană fizică și juridică, precum și pe termene de încasare.

Veniturile se înregistrează pe baza contabilității de angajament și sunt recunoscute în momentul în care o parte semnificativă din riscurile și beneficiile asociate sunt transferate către client.

Valoarea creanțelor reprezentând cheltuielile efective ocazionate de acordarea asistenței medicale persoanelor vătămăte, ce urmează a fi recuperate de la persoanele care aveau obligația reparării prejudiciului cauzat furnizorului de servicii medicale, conform art. 320 din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare, pentru perioada 2004-2024, este de 25.430.244 lei.

Recuperarea efectivă a cheltuielilor ocazionate de asistența medicală acordată persoanelor vătămăte ce urmează a fi recuperate de la persoanele care prin faptele lor au adus daune sănătății altor persoane, va fi realizată pentru acele dosare aflate încă pe rolul instanțelor, sau în stadiu de urmărire sau cercetare penală, la momentul rămânerii definitive și irevocabile a sentințelor din respectivele dosare. Totodată, s-au luat măsurile necesare privind punerea în executare silită a sentințelor penale definitive și irevocabile identificate până în prezent, în vederea recuperării debitelor reprezentând cheltuielile efective privind asistența medicală acordată persoanelor vătămăte ca urmare a faptelor unor alte persoane. Sumele urmează a fi recuperate de la persoanele în sarcina cărora a fost stabilită obligația reparării prejudiciului cauzat unității sanitare, prin legalizarea și investirea lor cu formulă executorie la instanțele judecătorești competente.

În evidențele contabile ale instituției sunt înregistrate utilități refacturate unor persoane fizice și /sau juridice cu care unitatea sanitară are încheiate contracte de închiriere și/sau convenții de consum pentru utilități în sumă de 532.276 lei în termenul legal de plată.

În evidențele contabile ale instituției este înregistrată suma de 13.942.714 lei reprezentând indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă nerecuperate de la CAS Mureș pentru perioada septembrie 2024-decembrie 2024.

Din totalul creanțelor din operațiuni comerciale, evidențiate în contul 411 – Clienți, ponderea semnificativă o au creanțele față de CAS Mureș pentru serviciile medicale efectuate, în sumă de 59.405.744 lei, din care suma de 36.467.826 lei reprezintă servicii medicale efectuate și facturate peste valoarea de contract în anii 2017- 2023.

Datorii comerciale

Datoriile comerciale sunt înregistrate la valoarea sumelor care urmează a fi plătite pentru bunurile sau serviciile primite. Contabilitatea furnizorilor se ține pe fiecare persoană fizică și juridică și pe termene de plată. La data de 31.12.2024, unitatea sanitară înregistrează datorii cu termen de plată depășit în sumă de 28.781.186 lei.

Drepturi de natură salarială prevăzute prin Hotărâri judecătorești

La data de 31.12.2024, soldul contului 420 “personal drepturi de natură salarială reprezentând sume prevăzute prin HJ devenite executorii peste un an” este de 10.989.232 lei, datoria reprezentând sume prevăzute prin hotărâri judecătorești având ca obiect acordarea unor drepturi de natura salarială stabilite în favoarea personalului din sectorul bugetar, devenite executorii a căror plată se va efectua eşlonat în perioada 2013-2027.

Politici contabile

În conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1917/2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, conducerea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a procedat la elaborarea politicilor contabile – un set de proceduri pentru toate operațiunile derulate, pornind de la întocmirea documentelor justificative până la întocmirea situațiilor financiare trimestriale și anuale, cu respectarea principiilor de bază ale contabilității de angajamente. Scopul politicilor contabile este de a stabili metode contabile (metode detaliate de evaluare, măsurare, și constatare) alese dintr-un cadru general, acceptate de legislația în vigoare, care să fie utilizate permanent și care să ofere o imagine fidelă a instituției publice, a poziției sale financiare, a performanțelor sale și a evoluției poziției sale financiare.

În acest context, conducerea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș consideră că aceste aspecte trebuie să se respecte și în modul de lucru al instituției, respectând anumite reguli și practici specifice activității sale, în scopul de a reflecta cu fidelitate efectele tranzacțiilor desfășurate.

Astfel, s-au stabilit următoarele:

1. Toate operațiunile economice și financiare se înregistrează în contabilitate pe baza de documente justificative (prevăzute de lege pentru diferite operațiuni), documente ce angajează răspunderea persoanelor care le-au întocmit, vizat și aprobat, precum și a celor care le-au înregistrat în contabilitate.
2. Forma de înregistrare în contabilitate a operațiunilor economico-financiare este „maestru-sah”, iar principalele registre și formulare care se utilizează sunt: Registru-jurnal, Registru-inventar, Cartea Mare, Balanța de verificare.
3. Situațiile financiare anuale și trimestriale utilizate sunt: bilanțul, contul de rezultat patrimonial, situația fluxurilor de trezorerie, situația modificărilor în structura activelor, contul de execuție bugetar și alte anexe la situațiile financiare.
4. Inventarierea patrimoniului instituției se face cel puțin o dată pe an, înaintea încheierii situațiilor financiare anuale, în conformitate cu prevederile Ordinului 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii. Evaluarea elementelor de activ și pasiv, cu ocazia inventarierii, se face la valoarea actuală a fiecărui element, denumită valoarea de inventar.
5. Evaluarea și înregistrarea în contabilitate a bunurilor la data intrării în patrimoniu se face la valoarea de intrare (valoarea contabilă), care se stabilește:
 - la cost de achiziție - pentru bunuri procurate cu titlu oneros;
 - la cost de producție - pentru bunurile produse în instituție;
 - la valoarea justă - pentru bunurile obținute cu titlu gratuit.
6. Activele fixe corporale și necorporale se prezintă în bilanț la valoarea de intrare. Amortizarea se calculează folosind metoda amortizării liniare. Valorificarea și scoaterea din funcțiune a activelor fixe se face numai cu aprobarea Ministerului Sănătății.
7. Stocurile se înregistrează în contabilitate la costul de achiziție. Stocurile cuprind: materii prime, materiale, medicamente, materiale sanitare, reactivi, dezinfectanți, combustibil și alte consumabile ce urmează să fie folosite în desfășurarea activității curente a spitalului (rechizite, hârtie de scris, hârtie xerox, materiale cu caracter funcțional, obiecte de inventar, alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare), precum și cele de întreținere și curățenie. În cursul lunii, ieșirea bunurilor materiale din magazinele spitalului se realizează pe baza bonurilor de transfer către secțiile / compartimentele / laboratoarele spitalului, urmând ca la sfârșitul lunii, pe măsura consumării stocurilor de la nivelul structurilor sus menționate și înregistrarea medicamentelor și materialelor sanitare administrate / utilizate pe pacient, acestea să prezinte compartimentului financiar – contabil bonurile de consum, consumul materialelor înregistrându-se pe fiecare gestiune deschisă, la pozițiile corespunzătoare, pe articole bugetare și surse de finanțare. Costul bunurilor de natura stocurilor se recunoaște în momentul consumului acestora, cu excepția materialelor de natura obiectelor de inventar al căror cost se recunoaște în momentul scoaterii din folosință.
8. Creanțele instituției se înregistrează în contabilitate la valoarea nominală. Operațiunile privind încasările și plățile în valută se înregistrează în contabilitate la cursul zilei, comunicat de BNR, iar operațiunile de vânzare-cumpărare de valută se înregistrează la cursul utilizat de banca comercială la care se efectuează schimbul valutar.
9. Datoriile instituției publice se înregistrează în contabilitate la valoarea nominală. În activitatea instituției există:
 - datorii pe termen scurt (sub un an),
 - datorii pe termen lung (peste un an).
10. Capitalurile instituției cuprind: fondurile, rezultatul patrimonial, rezultatul reportat, rezervele din reevaluare. Rezultatul patrimonial se stabilește lunar prin închiderea conturilor de venituri-finanțări și a conturilor de cheltuieli. La începutul exercițiului, soldul contului de rezultat patrimonial de la sfârșitul anului se transferă asupra rezultatului reportat. Rezultatul reportat, exprimă rezultatul patrimonial al exercițiilor financiare anterioare. Reevaluarea activelor fixe se face la valoarea determinată, în baza metodelor și procedurilor de evaluare și conform reglementărilor legale.
11. Organizarea controlului financiar preventiv propriu și a controlului intern asupra activității spitalului se realizează în conformitate cu legislația în vigoare. Modificarea politicilor contabile se va face doar dacă sunt cerute de lege sau au ca rezultat informații mai relevante referitoare la activitatea instituției. Această modificare va fi menționată în notele explicative care însoțesc situațiile financiare. De menționat că, începând cu data de 26.07.2013, pentru efectuarea tuturor evidențelor financiar-contabile unitatea noastră sanitară utilizează sistemul informatic furnizat de SC Genius IT Solutions S.R.L.

Analiza conturilor contabile este efectuată pe baza balanței de verificare analitică la data de 31.12.2024, și se prezintă după cum urmează:

Active fixe necorporale (203+205+206+208+233-280-290-293)

Sold la sfârșitul anului: 5.248.706 lei

Active fixe corporale (213+214+231-281-291-293)

Soldul la sfârșitul anului: 148.918.513 lei

Terenuri și clădiri are un sold la data de 31.12.2024 de 1.230.864 lei care este compus din valoarea clădirilor din proprietatea Consiliul Județean Mureș ce sunt predate în administrarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Active curente:

Soldul final la 31.12.2024 era de **182.214.980** lei se compune din:

Combustibil	8.790 lei
Hrană	176.239 lei
Alte materiale consumabile	2.651.631 lei
Materiale în prelucrare	96.512 lei
Medicamente	17.761.842 lei
Materiale sanitare	29.214.424 lei
Reactivi	5.855.090 lei
Dezinfectanți	916.418 lei
Materiale de natura obiectelor de inventar	12.444.148 lei
Stoc armată	69.653 lei

Creanțe din operațiuni comerciale , avansuri și alte decontări:

Soldul acestora este la 31.12.2024:

4111- cu termen sub un an	22.341.704 lei
4611- debitori sub un an	39.923.729 lei
471- Cheltuieli înregistrate în avans	10.989.232 lei
473 – decontări din operațiuni în curs de decontare	0 lei

Conturi în trezorerie, casă, alte valori, avansuri de trezorerie

Soldul conturilor de disponibil la 31.12.2024 este de 37.526.602 lei cu următoarea componență:

- 5311 casă în lei 0 lei
- 532 alte valori 29.950 lei
- 552 disponibil pentru sume mandat și în depozit: 2.100.377 lei
- 560 disponibil la instituții publice finanțate integral din venituri proprii, instituții de credit: 0 lei
- 550 disponibil din fonduri cu destinație specială (garanții gestionări): 268.452 lei
- 560.03- rezultatul execuției bugetare din anii precedenți: 35.157.773 lei

Conturi la bănci comerciale cu un sold de 771.678 lei defalcate după cum urmează:

- 5600103 - Disponibil în valută - disponibil curent la instituții de credit 443 lei
- 550.02 - Garanții materiale ale gestionarilor 771.235 lei

Datorii comerciale, avansuri și alte decontări

Soldul conturilor de disponibil la 31.12.2024 este de 85.999.677 lei cu următoarea componență:

- 401 Furnizori: 58.173.130 lei deoarece Casa de Asigurări de Sănătate Mureș nu a virat pentru cererea de finanțare a programelor de sănătate din luna decembrie bani, soldul a rămas neachitat.
- 404 Furnizori active fixe: are un sold la sfârșitul anului de 24.532.337 lei, reprezentând achiziții de echipamente medicale, precum și cererea de transfer aferentă proiectului PNRR Ambulatoriu .
- 462 Creditori: 3.294.210 lei - soldul contului se compune din :
 - sume depuse de furnizori, reprezentând garanții de participare la licitație 1.497.039 lei
 - garanție de bună execuție 583.599 lei

- alți creditori 54.764 lei
- vătămări corporale recuperate și datorate către CAS Mureș 1.158.808 lei

Datorii către buget în valoare de 21.492.387 lei reprezintă cotele de impozite și contribuții aferente salariilor lunii decembrie 2024 ce urmează a fi achitate în luna ianuarie 2025.

Contul 444 - impozit pe salarii aferente lunii decembrie 2024 - 2.961.349 lei

Contul 431- Contribuții sociale aferente lunii decembrie 2024 - 17.919.162 lei

Contul 448 Alte datorii și creanțe -17.653 lei

Contul 446 Alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate -629.529 lei

Contul 420 Personal - drepturi de natura salariale prevăzute de HJ - 10.989.232 lei

Din disponibilul din conturile de trezorerie și casă, în valoare de 37.526.602 lei, spitalul poate achita integral salariile angajaților, un aspect important în condițiile majorărilor salariale din ultimii ani, rămând în cont suma de 25.875.629 lei.

Creanțele pe care spitalul urmează să le încaseze (majoritatea provenind de la CJAS) în valoare de 62.265.433 lei, vor fi folosite pentru plata obligațiilor salariale, cât și pentru a acoperi parte din datoriile spitalului către furnizori, precum și a datoriilor către bugete.

Stocurile existente la finalul anului 70.632.085 lei vor susține desfășurarea activităților în perioadele următoare.

Din punct de vedere al rezultatului patrimonial al exercițiului **contului 121** Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a înregistrat un deficit în valoare de 16.100.166 lei.

Analiza principalilor indicatori financiari înregistrați de către Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș sunt următorii:

La sfârșitul lunii decembrie a anului 2024 principalii indicatori bilanțieri înregistrați de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș au fost:

Indicator bilanțier	31.12.2024
U.M. (RON)	
Active necurente (active fixe și instalații tehnice, mijloace de transport, alte active corporale și terenuri, clădiri și creanțe necurente)	194.918.062
Active curente, din care:	182.214.980
stocuri	70.632.085
creanțe	62.265.433
conturi la trezorerie, conturi la instituții de credit, casa	38.328.230
cheltuieli în avans	10.989.232
Total active	377.133.042
Datorii necurente	786.021
Datorii curente, din care:	153.126.977
datorii comerciale	85.999.677
datorii către bugete	21.492.387
datorii din operațiuni cu FEN și fonduri de la buget	6.820.545
salarii angajați	38.814.368
Total datorii	153.912.998
Capitaluri proprii (active nete = total active - total datorii)	223.220.044
Rata solvabilității generale	2.45
Lichiditate curentă	1.19
Lichiditate imediată	0.73

Tabel nr. 42 – Principalii indicatori bilanțieri ai spitalului în perioada ianuarie - decembrie 2024

Principalii indicatori financiari înregistrați de unitatea sanitară au fost:

– Capitaluri proprii (Active total – Datorii total) = 223.220.044 lei

- Rata solvabilității generale (Active totale/Datorii totale) = 2,45; reflectă capacitatea spitalului pe termen lung de a-și plăti datoriile la scadență; valoarea optimă a acestui indicator trebuie să fie cuprinsă între 1.5 – 3;
- Lichiditatea curentă (Active curente/Datorii curente) = 1.19; valoarea acestui indicator reflectă capacitatea unității de a îndeplini obligațiile pe termen scurt;
- Lichiditate imediată (Active curente-Stocuri)/Datorii curente) = 0.73; valoarea indică capacitatea unității sanitare de a achita datoriile curente din disponibilitățile curente din conturi și creanțe pe termen scurt.

Din disponibilul din contul de trezorerie și casă, în valoare de **38,328,230 lei** spitalul poate achita salariile angajaților într-o proporție de 99%, un aspect important în condițiile majorărilor salariale din ultimii ani.

Creanțele pe care spitalul urmează să le încaseze (majoritatea provenind de la CJAS) în valoare de **62.265.433 RON** vor fi folosite pentru plata obligațiilor salariale cât și parte din datoriile spitalului către furnizori precum și a datoriilor către bugete.

Stocurile existente la finalul lunii decembrie a anului 2024, în valoare de **70.632.085 RON** vor susține desfășurarea activității în perioada următoare.

Rezultat final		
U.M. (lei)	Valoare realizată	% din venit
Venituri (total)	814.158.614	100%
Cheltuieli (total)	804.381.032	98,80%
Rezultat spital	9.777.582	1,20%

Tabel nr. 43 – Principalii indicatori bilanțieri ai spitalului în perioada ianuarie - decembrie 2024

III. Controlul financiar preventiv

Conform legii, sunt supuse în mod obligatoriu controlului financiar preventiv, documentele care conțin operațiuni ce urmează a se efectua pe seama fondurilor publice și a patrimoniului public. Controlul financiar preventiv propriu se exercită pe baza actelor și/sau a documentelor justificative.

În cadrul serviciului financiar contabil pentru anul 2024 au fost numite prin decizie de către conducătorul instituției 5 persoane care au exercitat viză Control financiar preventiv prin semnarea și aplicarea sigiliului pe documentele supuse vizei. Documentele au fost întocmite de către conducătorii compartimentelor de specialitate care răspund pentru realitatea, regularitatea și legalitatea operațiunilor ale căror acte și/sau documente justificative le-au certificat sau avizat.

Obținerea vizei de control financiar preventiv pentru operațiuni care au la bază acte și/ sau documente justificative certificate sau avizate, care se dovedesc ulterior nereale, inexacte sau nelegale, nu exonerează de răspundere șefii compartimentelor de specialitate sau alte persoane competente din cadrul acestora.

Activitatea de control financiar preventiv în cursul anului 2024 se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	Denumire documente	Număr documente vizate	Valoarea exprimată în lei
1.	Deschidere de credite bugetare	18	656.650
2.	Contracte subsecvente	5979	61.418.467
3.	Acorduri cadru	546	1.366.840.687
4.	Contracte individuale de muncă	695	
5.	Contract de furnizare	50	
6.	Acte adiționale la contracte individuale de muncă	2376	
7.	Decizii la contractele individuale de muncă	7657	
8.	Facturi fiscale	17.091	306.440.793
10.	Ordonanțări de plată	13.448	800.741.516
12.	Achiziții directe	2669	

Tabel nr. 44 – Documente supuse vizei de control financiar preventiv în anul 2024

IV. Activitatea de analiză financiară:

În anul 2024 în cadrul serviciului financiar contabil compartimentul de analiză financiară a înregistrat în situațiile financiare un număr de 177 dosare de vătămări corporale în valoare de 3.484.730,71 lei.

Valoarea încasată pe dosare de vătămare corporală în anul 2024 pentru dosarele din anul curent și anii precedenți a fost de 3.194.323,88 lei, fiind compusă din:

- 2.939.609,84 lei reprezentând total debit încasat
- 250.699,47 lei reprezentând total dobânzi încasate
- 4014,07 lei reprezentând total cheltuieli executare recuperate

În anul 2024 în urma comunicărilor primite din partea Compartimentului juridic au fost scose din evidența financiar contabilă vătămări corporale în valoare de 3.678.565,86 lei.

-lei-

Operațiune contabilă	2024
Înregistrare debite pe dosare	3.484.730,71
Încasări	2.939.609,84
Scoase din evidență	3.678.565,86

Tabel nr. 45 – Situația comparativă a dosarelor de vătămare corporală

În urma solicitărilor Compartimentului juridic, în anul 2024 au fost întocmite un număr de 539 fișe de calcul în valoare de 525.825,28 lei pentru deconturile pacienților care au suferit vătămări corporale în urma accidentelor rutiere, agresiunilor sau altor violențe.

V. Raportarea în sistemul FOREXEBUG

Având în vedere implementarea și funcționarea sistemului național de verificare, monitorizare, raportare și control al situațiilor financiare, angajamentelor legale și a bugetelor individuale ale entităților publice, spitalul are obligația raportării situațiilor financiare și altor tipuri de rapoarte în platforma Ministerului Finanțelor Publice pe baza datelor din evidența financiar – contabilă, activitate care, pentru anul 2024, se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	Denumire formular	Numărul formularelor
1.	Balanța de deschidere	1
2.	Balanța de verificare	12
3.	Active fixe corporale amortizabile	1
4.	Active fixe necorporale amortizabile	1
5.	Situația modificărilor în structura activelor	1
6.	Situația stocurilor	1
7.	Cont de execuție non trezor	12
8.	Plăți restante și situația numărului de posturi	12
9.	Situația acitvelor și datoriiilor financiare	4
10.	Bugete individuale	15
11.	Situația acțiunilor deținute de instituțiile publice	1
12.	Situația plăților efectuate și a sumelor declarate	4
13.	Proiecte cu finanțare externă	4
14.	Cheltuieli aferente programelor	4
15.	Angajamente legale rezervate pentru plăți	5824
16.	Deschideri de credite	15

Tabel nr. 46 – Documente transmise în anul 2024

În cadrul Serviciului financiar-contabil au fost comunicate în anul 2024 un număr de 872 cereri privind decontarea sumelor reprezentând contribuția/coplată medicamentelor personalului contractual din unitățile sanitare publice din sectorul sanitar care beneficiază conform ordinului comun MSP și CNAS nr 1315/200, de restituirea integrală a sumelor reprezentând medicamente. Din totalul acestora au fost aprobate și plătite un număr de 774 cereri reprezentând o valoare de 143.826,07 lei, diferența de 3474,57 lei fiind refuzată de către Casa de Asigurări de Sănătate Mureș.

VI. Proiecte finanțate din Fonduri Europene, derulate sau aflate în derulare în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

1. *Proiectul privind “Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea cabinetelor din ambulatoriile de specialitate din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș” a fost aprobat pentru finanțare în cadrul apelului PNRR/2022/C12/MS/I1.3 – I1.3 Unități de asistență medicală ambulatorie, valoarea proiectului fiind de 15.695.048,75 lei.*

Proiectul, prevăzut pe locul 34 în lista Obiectivelor de investiții aprobate pentru finanțare din PNRR, are ca obiectiv achiziția de echipamente de ultimă generație pentru dotarea a 14 cabinete medicale – 14 specialități din care 11 sunt deja funcționale în cadrul Ambulatoriului de specialitate, iar 3 cabinete specialități noi (oftalmologie, pneumologie, oncologie) vor fi înființate și dotate ca urmare a investiției realizate prin acest proiect. Datorită acestei finanțări, Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș va lărgi gama de servicii medicale oferite în ambulator, prin includerea de noi specialități medicale, va crește nivelul calitativ al actului medical, inclusiv prin realizarea de noi tipuri de investigații medicale, ceea ce va duce la scăderea timpului necesar pentru diagnosticare și tratament și creșterea calității vieții pacienților.

2. *Proiectul privind “Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea cu echipamente în vederea reducerii riscului de infecții asociate asistenței medicale în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș” a fost aprobat pentru finanțare în cadrul apelului PNRR /2022/C12/MS/I2.4 - Echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale, valoarea proiectului fiind de 34.862.069,02 lei.*

Obiectivul specific al acestui proiect este reducerea riscului de infecții nosocomiale în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, prin achiziționarea de echipamente medicale.

3. *Proiectul privind „Digitalizarea SCJU Târgu Mureș prin achiziționarea de echipamente IT și dezvoltarea de noi aplicații informatice” finanțat în cadrul apelului PNRR/2023/C7/MS/I3.3 - Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare publice, valoarea proiectului fiind de 6.005.945,18 lei.*

Obiectul general al proiectului este “creșterea calității serviciilor medicale oferite de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș prin îmbunătățirea infrastructurii digitale și dezvoltarea de noi module/aplicații software clinice și administrative. Prin prezentul proiect se dorește extinderea sistemului informatic pentru gestiunea activității medicale existente prin implementarea unor noi modulele a căror funcționalități să acopere în mod optim nevoile personalului din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, cu scopul eficientizării timpului necesar înregistrării datelor medicale, schimbului eficient al acestora și îmbunătățirii calității serviciilor oferite, precum și a proceselor ce stau la baza furnizării lor”.

4. *Proiectul privind „Modernizarea, extinderea și dotarea cu echipamente noi a Secției de terapie intensivă nou-născuți din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș” finanțat în cadrul apelului PNRR/2022/C12/MS/I2.3/Secției de terapie intensivă pentru nou-născuți, valoarea proiectului fiind de 25.504.850,12 lei.*

Proiectul propune o investiție în secția de terapie intensivă nou născuți din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, prin dotarea cu echipamente specifice activității desfășurate și prin înființarea și coordonarea unui Centru de formare a specialiștilor în domeniu, în scopul de a imprima un nivel ridicat de profesionalism și expertiză în domeniul vizat.

5. *Proiectul privind “Creșterea performanței și eficientizarea capacității de prelucrare a probelor și de diagnostic a cancerului în vederea acordării tratamentului personalizat în funcție de profilul tumoral identificat” cod SMIS 327400 finanțat în cadrul apelului*

PS/325/PS_P7/OP4/RSO4.5/PS_P7_RSO4.5_A12 - Investiții în infrastructura publică a laboratoarelor de genetică și de anatomie patologică pentru diagnosticul cancerului în vederea tratamentului personalizat în funcție de profilul tumoral identificat, valoarea proiectului fiind de 9.864.011.50 lei TVA inclus, din care contribuție proprie reprezintă 2%.

Obiectivul specific al acestui este "Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate (FEDR)".

6. *Proiectul privind "Formare pentru Obținerea de Competențe Unitare în Structurile implicate în îngrijirea pacientului cu Accident Vascular Cerebral - FOCUS AVC"* cod SMIS 318523 finanțat în cadrul apelului PS/225/PS_P3/OP4/ESO4.11/PS_P3_ESO4.11_A5 - Creșterea accesului și eficacității serviciilor de îngrijire medicală dedicate pacientului critic: pacient cu accident vascular cerebral, în valoare de 11.579.824,83 lei, în care Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș are calitatea de Partener 1.

Obiectiv general: *creșterea accesului și eficacității serviciilor de îngrijire medicală dedicate pacientului critic cu AVC, pe termen lung, inclusiv a structurilor suport ambulanță/SMURD, UPU*, prin dezvoltarea a 6 instrumente de lucru - 1 protocol, 4 ghiduri de practică medicală și 1 registru informatizat - care să asigure abordarea integrată între structurile implicate, precum și derularea a 6 acțiuni de formare/actualizare de competențe pentru 1.230 de persoane implicate în diagnosticul și tratamentul pacienților critici cu AVC acut/furnizarea de servicii de îngrijire medicală dedicate pacientului critic: pacient cu AVC.

VI. Resurse umane în spital

Resursa umană din sănătate constituie cea mai importantă și costisitoare resursă din acest sector, aceasta determinând utilizarea acesteia în mod prioritar, pe lângă celelalte resurse.

a) Situația posturilor în spital

Resursele umane ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, la finalul anului 2024, totalizau un număr de **5000 posturi** normate și aprobate (1489 posturi medici rezidenți și 3511 restul personalului). **Numărul de posturi ocupate** la data de 31.12.2024 este de **4506** posturi (unele categorii de personal – cadre cu integrare clinică, sunt încadrați cu ½ normă), structurate în următoarele categorii:

1. Comitet director – 4
2. Medici – 394
3. Medici rezidenți – 1386 din care pe post 1383, pe loc 3
4. Alt personal superior sanitar – 40
5. Asistenți medicali – 1349
6. Registratori medicali – 89
7. Personal auxiliar – 886 (429 infirmiere, 304 îngrijitoare de curățenie, 109 brancardieri, 27 spălătorese, 14 șoferi auto, 3 autopsieri)
8. Muncitori – 224
9. Personal TESA – 79
10. Personal de deservire – 50
11. Culte – 5

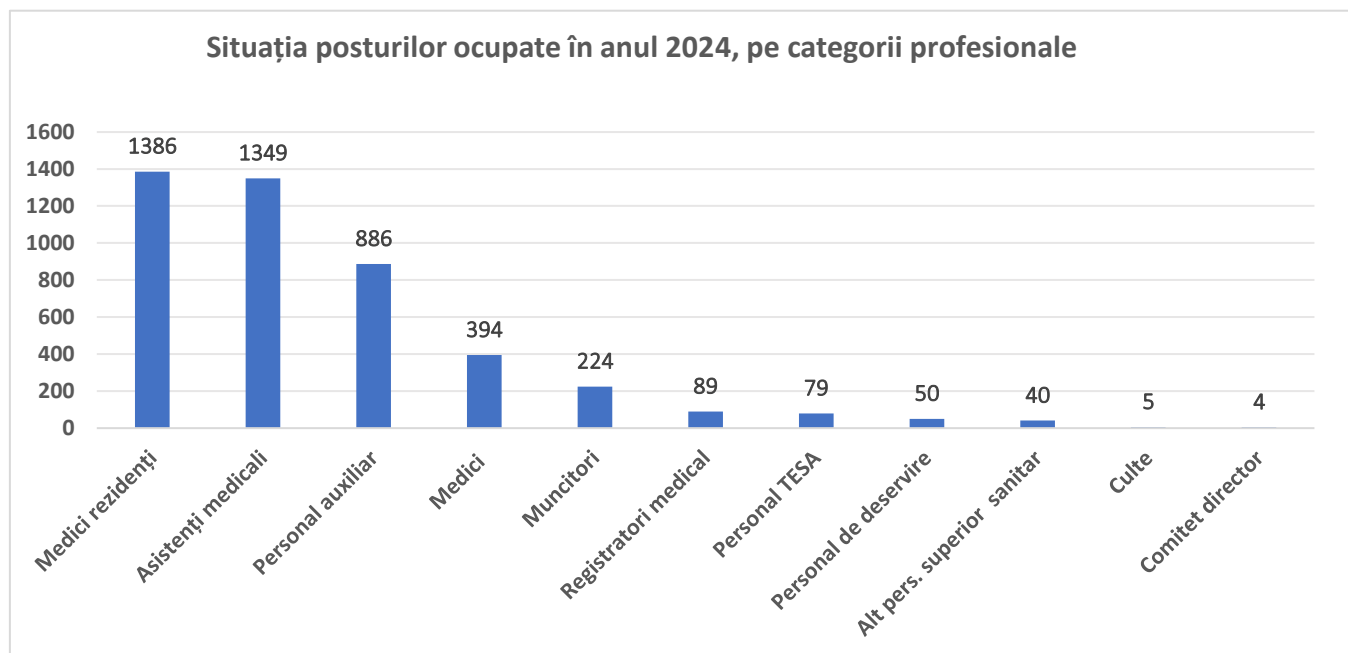


Fig. nr. 2 – Situația posturilor ocupate în anul 2024, pe categorii profesionale, în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Proporția personalului împărțit pe sexe și funcții:

Din numărul total de 4.506 salariați, numărul total de femei care prestează activitate în cadrul instituției este de 3.382, dintre care 3.326 ocupă funcții de de execuție, respectiv numărul total de bărbați este 1.124, dintre care 1.100 ocupă funcții de execuție.

Din numărul total de 4.506 salariați, numărul total de personal ocupând funcții de conducere este de 80, dintre care 56 funcții de conducere sunt ocupate de femei, iar 24 dintre acestea sunt ocupate de bărbați.

Evidențierea personalului pe sexe și funcții ocupate este evidențiată în figura de mai jos.

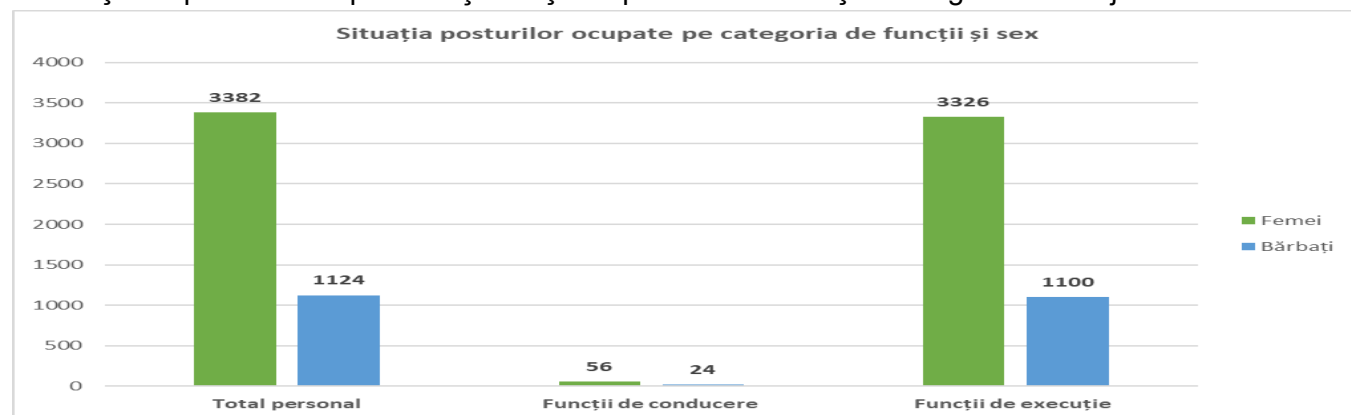


Fig. nr. 3 – Situația posturilor ocupate în anul 2024, pe criteriu de sex și tipul funcției ocupate în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

În cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș se desfășoară activitate de învățământ medical, cadrele didactice ale Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie “George Emil Palade” Târgu Mureș prestând activitate clinică integrată. Totodată în cadrul instituției își desăvârșesc pregătirea în specialitate un număr de **1386 medici rezidenți**. Proporția numărului de rezidenți se poate observa și din figura de mai jos:

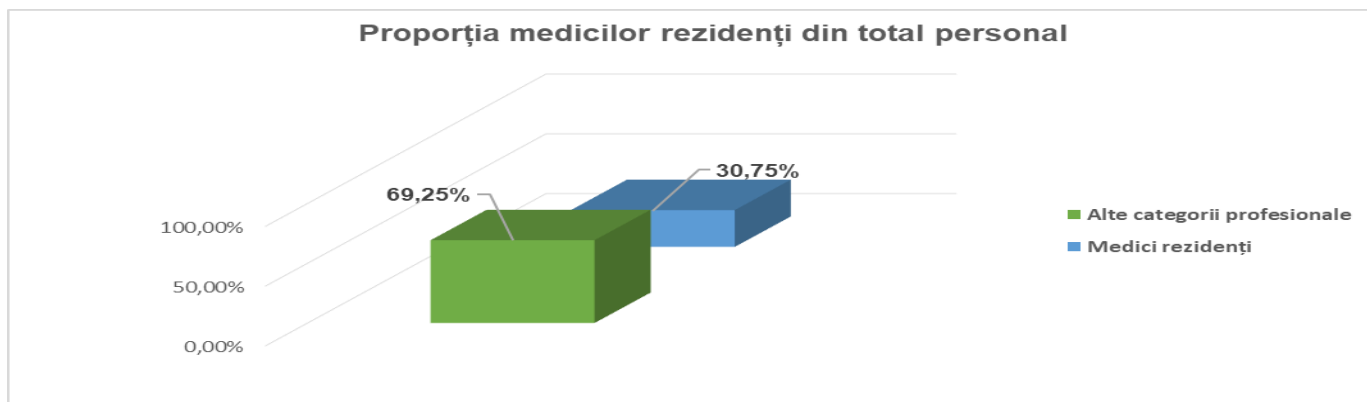


Fig. nr. 4 – Propoția medicilor rezidenți din total personal în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

b) Situația întocmirii documentelor de către SRU

În perioada ianuarie – decembrie 2024 au fost redirectionate către Serviciul resurse umane un număr de **13.970 adrese repartizate** spre soluționare, din totalul de 33.765 de adrese înregistrate la registratura instituției, ceea ce înseamnă 41,37% din numărul total de adrese intrate în cadrul instituției.

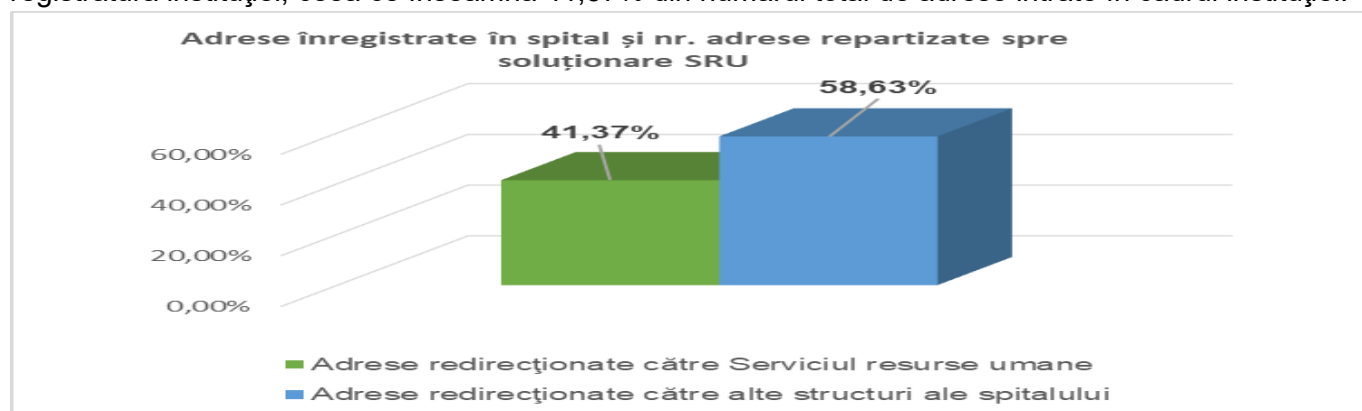


Fig. nr. 5 – Adrese soluționate de SRU din total adrese înregistrate la Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

În anul 2024 s-au întocmit un număr de **816 contracte individuale de muncă**, din care:

1. **121** contracte individuale de muncă cu timp parțial pentru prestarea activității în gardă;
2. **508** contracte individuale de muncă pentru medici rezidenți;
3. **187 contracte individuale de muncă pentru alte categorii de personal** (medici, asistenți medicali generaliști, infirmieri, brancardieri, îngrijitoare de curățenie, psiholog, bucătar, muncitori, etc.)

Serviciul Resurse umane a întocmit un număr de **1739 acte adiționale** la contractele individuale de muncă pentru:

1. numirea în funcții;
2. reîncadrarea/revenire în funcții;
3. încetări ale raporturilor de muncă;
4. modificarea raporturilor muncă;
5. suspendarea raporturilor muncă;
6. exercitarea cu caracter temporar a unor funcții de conducere;
7. încetarea suspendării și reluare activității;
8. încadrarea în clase de salarizare suplimentare;
9. promovarea în clasă, grad profesional sau după caz treaptă profesională.

De asemenea, au fost întocmite un număr de 20 **contracte de voluntariat** pentru personalul care desfășoară activitate de voluntariat în cadrul secțiilor și compartimentelor spitalului, respectiv 196 contracte de voluntariat pentru voluntari din cadrul UPU – SMURD și 73 acte adiționale la contractele de voluntariat. De menționat că nu au fost sesizări privind activitatea de voluntariat.

În aceeași perioadă, în cadrul spitalului au fost emise un număr de **13619 decizii** (decizii de suspendare a contractelor individuale de muncă, decizii de încetare a contractelor individuale de muncă, decizii de preluare atribuții a personalului de conducere, decizii diverse comisii, decizii nominalizare coordonatori ai programelor naționale, etc.).

În cursul anului 2024, Serviciul resurse umane a eliberat un număr de **8910 adeverințe**, pentru certificarea calității de asigurat și numărul de zile pentru incapacitate temporară de muncă pentru dovedirea vechimii în muncă, pentru organizațiile profesionale, scutire taxă auto, CAR, adeverințe pentru bănci, Agenția de Plăți și Prestații Sociale, Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă, Casa de Pensii, etc. Având în vedere că, în anul 2024, au fost 252 zile lucrătoare (ținând cont și de faptul că, pentru fiecare adeverință un angajat se prezintă și la solicitarea acesteia și la ridicarea ei), reiese o medie de **35 adeverințe pe zi**.

Serviciul resurse umane - răspunde de partea de lichidare a cheltuielilor de personal, întocmirea corectă a contractelor individuale de muncă, actelor adiționale la acestea, întocmirea corectă a statelor de plată, realizându-se **calcularea salariilor în baza foii colective de prezență la un număr mediu de 4749 de angajați/lună**.

În cursul anului 2024, Serviciul resurse umane a eliberat un număr de **2250 extrase REVISAL** angajaților precum și foștilor angajați. Gestionarea privind evidența deciziilor, contractelor individuale de muncă, respectiv a actelor adiționale, întocmite de către Serviciul resurse umane este realizată prin administrarea unei baze de date dintr-un program de calcul tabelar creat de angajații serviciului.

c) Concursuri organizate pentru angajare personal

În cursul anului 2024 au fost publicate un număr de 45 de anunțuri angajare personal pentru **posturile vacante sau temporar vacante din cadrul Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș**, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență Nr. 115/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, prin care au putut fi scoase la concurs posturile aprobate de către Ministerul Sănătății prin Memorandum, posturile unice și posturile vacantate în anul 2024 astfel:

1. 2 concursuri pentru Comitetul director al spitalului: 1 concurs pentru postul de director financiar-contabil și un concurs pentru postul de director de îngrijiri;
2. 10 concursuri pentru ocuparea unor posturi de medici, 1 concurs pentru ocuparea funcției de biolog și 3 concursuri pentru ocuparea funcției de fiziokinetoterapeut, fiind depuse un număr de 18 candidaturi în urma cărora au fost angajați un număr de 8 medici și 1 biolog și 2 fiziokinetoterapeuți;
3. 10 concursuri pentru ocuparea unor posturi pentru personal medical și auxiliar, fiind depuse un număr de 568 candidaturi. Au fost angajați un număr de: 36 asistenți medicali, 3 asistenți radiologie, 32 infirmieri, 4 brancardieri, 25 îngrijitoare de curățenie, 5 registratori medicali, totalizând un număr de 105 persoane;
4. 13 concursuri pentru aparatul funcțional al spitalului, fiind depuse un număr de 92 candidaturi. Au fost angajați: 1 șef serviciu SMP și PCSU, 4 economiști 1 A, 1 economist II, 2 referenți de specialitate, 4 muncitori necalificați, 1 agent DDD, 10 portari, 1 șofer, 1 muncitor calificat, 4 manipulanți marfă, 2 bucătari, 2 telefoniste, 2 electricieni, 3 zugravi, 2 zidari, totalizând un număr de 40 persoane.

La concursurile organizate în cursul anului 2024 au fost depuse un număr de 8 contestații dintre care doar 1 a fost soluționată în favoarea contestatorului.

Deși au fost aprobate prin Memorandum și publicate pentru scoatere la concurs, nu s-a depus niciun dosar pentru următoarele posturi: auditor, economist în cadrul Serviciului resurse umane, medic ORL, medic radiologie și imagistică medical, unul dintre motivele posibile fiind lipsa motivației financiare în cazul posturilor din aparatul funcțional al spitalului sau deficitul de medici în specialitățile susmenționate, în cazul medicilor.

De asemenea, menționăm că, pentru concursurile organizate, Serviciul resurse umane a preluat și verificat un număr de **682 dosare** de înscriere la concursuri.

d) Promovarea personalului

Examenul de promovare a personalului în grade sau trepte profesionale s-a organizat conform prevederilor HG nr.1336/2023 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar.

Prin stabilirea setului unitar de reguli privind promovarea personalului contractual din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș această activitate a fost realizată fără dificultăți, neexistând contestații sau alte incidente privind realizarea activității de organizare a examenului de promovare. Astfel în cursul anului 2024 au fost propuse spre promovare un număr de 29 persoane, toți angajații propuși au promovat examenul. Pentru debutanți au fost propuși un număr de 68 persoane, din care au promovat examenul de debutant un număr de 61. Nu s-au prezentat la examenul de debutant 7 infirmiere aflate în concediu pentru incapacitate temporară de muncă.

e) Proceduri cercetare prealabilă disciplinară

Serviciul resurse umane, în cursul anului 2024, a întocmit documentele necesare privind realizarea cercetării prealabile disciplinare pentru un număr de 13 sesizări înregistrate, pentru salariații unității sanitare, pentru următoarele categorii profesionale: 10 asistenți medicali, 12 personal muncitor din Bloc alimentar, 1 infirmieră, 2 îngrijitoare de curățenie, 1 brancardier, 48 medici rezidenți. Au fost întocmite un număr de 72 decizii privind aplicarea de sancțiuni disciplinare din care:

- ✓ 5 sancțiuni cu desfacerea contractului individual de muncă aplicate următoarelor categorii de personal: 1 îngrijitoare și 4 medici rezidenți;
- ✓ 42 sancțiuni cu avertisment scris aplicate următoarelor categorii de personal: 10 muncitori calificați din Bloc alimentar; 2 asistenți medicali; 30 medici rezidenți;
- ✓ 25 sancțiuni cu diminuarea salariului: 3 asistenți medicali și 1 medic rezident au fost sancționați cu 10% pe o perioadă de 3 luni; 2 asistenți medicali, 2 muncitori calificați de la Bloc alimentar și 9 medici rezidenți au fost sancționați cu 5% pe o perioadă de 1 lună; 2 asistenți medicali, 1 infirmier, 1 îngrijitoare și 4 medici rezidenți au fost sancționați cu 10% pe o perioadă de 1 lună.

Trebuie menționat că, pentru 2 sesizări înregistrate, comisia de cercetare prealabilă disciplinară a concluzionat că nu se încadrează în categoria abaterilor disciplinare.

Nu au existat situații ca referatele prin care s-a sesizat managerului abaterea disciplinară să fie incomplete sau să nu conțină toate elementele necesare conform legislației în vigoare pentru cercetarea disciplinară prealabilă.

f) Evaluarea performanțelor profesionale ale salariaților

Prin stabilirea setului unitar de reguli privind promovarea personalului contractual din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș această activitate a fost realizată fără dificultăți, neexistând contestații sau alte incidente privind realizarea activității de organizare a examenului de promovare. Astfel în cursul anului 2024 au fost evaluați un număr de 4506 angajați, în conformitate cu *PS-0004 - Procedura de sistem privind evaluarea performanțelor profesionale ale angajaților, Ed. III, rev. 0, 06.07.2020*.

g) Formarea profesională a angajaților

Formarea profesională continuă nu este numai o modalitate de dezvoltare personală a angajaților, ci o investiție superioară în dezvoltarea capitalului uman, cu impact asupra creșterii calității muncii. Dezvoltarea profesională a tuturor categoriilor de personal în vederea creșterii gradului de pregătire profesională și a menținerii prestației profesionale sigure și eficace a fost unul din obiectivele principale ale managementului resurselor umane, astfel că un număr total de 751 salariați din diferite categorii profesionale au beneficiat de 2701 zile de concediu formare profesională:

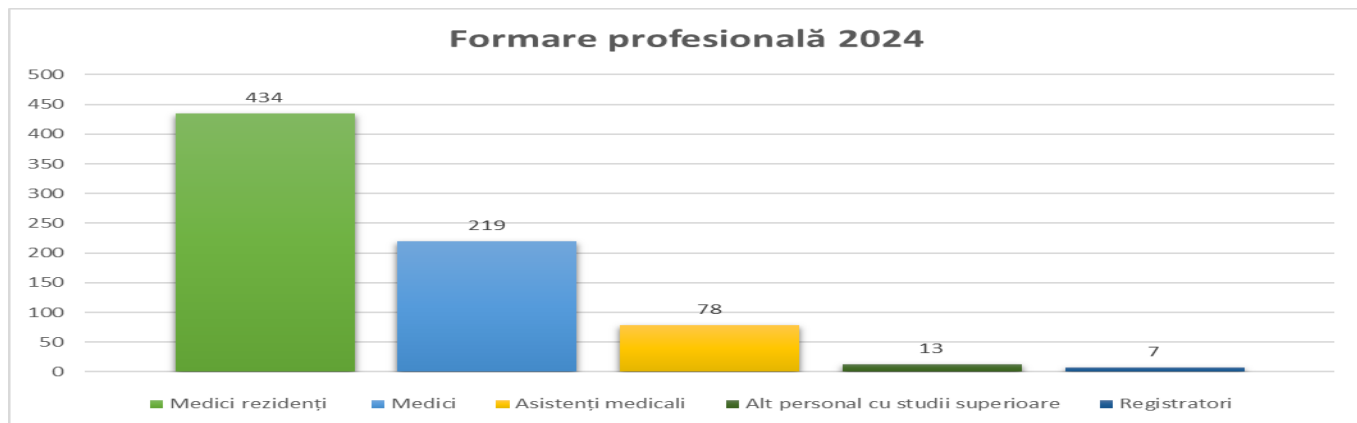


Fig. nr. 6 – Numărul de salariați care au beneficiat de formare profesională în anul 2024 în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Actualizarea cunoștințelor și a abilităților profesionale deja acumulate și îmbunătățirea celor deja existente precum și însușirea de noi cunoștințe, deprinderi și abilități necesare în exercitarea profesiei au fost obiectivele instruirilor realizate în unitatea sanitară, pentru asistenții medicali șefi, asistenții medicali, moașe, personal auxiliar, realizate de angajați ai spitalului sau de către personal din afara spitalului.

Angajați ai Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș au participat la diverse cursuri susținute de unitatea sanitară, după cum urmează:

1. curs audit public intern – 1 persoană
2. curs autorizare stivuitorist – 2 persoane
3. curs de competență profesională “Ultrasonografie cerebrală” Modul I – 1 persoană
4. curs de competență profesională “Ultrasonografie cerebrală” Modul I – 2 persoane
5. curs de perfecționare cadru tehnic cu atribuții în domeniul PSI – 2 persoane
6. curs de perfecționare în managementul serviciilor de sănătate – 4 persoane
7. curs de radioprotecție în practici cu surse deschise nivel 1 – 2 persoane
8. curs de radioprotecție nivel 1 – 22 persoane
9. curs de radioprotecție nivel II – 61 persoane
10. curs fochist – 3 persoane
11. curs “Managementul resurselor umane și salarizare bugetară” – 2 persoane
12. curs Igienă – 95 persoane
13. curs management financiar al instituțiilor publice – CFP – 1 persoană
14. curs pentru prelungirea autorizației ISCIR – 6 persoane
15. stagiul de instruire ISCIR – 3 persoane

VII. Menținerea standardelor de calitate și siguranță a serviciilor medicale oferite în spital pacienților

Asigurarea calității serviciilor medicale la nivelul spitalului se poate realiza doar prin înțelegerea de către conducerea spitalului a importanței și conștientizarea rezultatelor implementării sistemului de management al calității. În acest sens, pentru implementarea unui sistem de management al calității serviciilor medicale, conducerea spitalului trebuie să sensibilizeze și să implice toți salariații spitalului. În vederea realizării acestui demers este important ca personalul să fie instruit, să-și cunoască rolul în participarea la un sistem de management al calității și să cunoască obiectivele stabilite - *asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor de sănătate și a siguranței pacientului*. Toate activitățile desfășurate de salariați în vederea îndeplinirii acestor obiective trebuie să aibă în vedere executarea atribuțiilor în condiții de legalitate, cu respectarea drepturilor și obligațiilor salariaților, într-un mediu sigur și evaluând performanța și satisfacția salariaților.

a) Revizuirea protocoalelor diagnostice și terapeutice și realizarea evaluărilor performanței (evaluări ale calității axate pe rezultate) la toate nivelurile de îngrijire pe baza unor protocoale de evaluare a performanței pe niveluri de îngrijire

În anul 2024 a fost continuată activitatea de revizuire a protocoalelor diagnostice și/sau terapeutice din cadrul spitalului, acestea fiind întocmite conform *PS-0025 Procedura de sistem privind realizarea protocoalelor de lucru formalizate pe activități medicale din fiecare secție/compartiment al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, Ed. I, rev. 0, 02.03.2017*, pe baza căruia se iau decizii privind managementul clinic al unei boli, din fiecare secție/compartiment/serviciu medical al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș. Urmărirea implementării fiecărui protocol elaborat, avizat, aprobat este responsabilitatea RMC nominalizat din cadrul secției, director medical și medicului șef de secție.

Până la data de 31.12.2023 sunt elaborate și implementate un număr de 183 de protocoale diagnostice și terapeutice.

În cursul anului 2024 au fost elaborate și implimentate următoarele protocoale:

1. PR-0179-SPIAAM Protocol privind diagnosticul, tratamentul și prevenirea infecției cu *Clostridioides difficile*, Ed. I, rev. 0, 26.01.2024;
2. PR-0180-DM Protocol privind administrarea albuminei umane, Ed. I, rev. 0, 05.08.2024;
3. PR-0181-DM Protocol privind diagnosticul sensibilizării respectiv alergiei la antibiotice la adulți, Ed. I, rev. 0, 28.05.2024;
4. PR-0182- Cardiologie – 1051 Protocol privind evaluarea cardiologică preanestezie, Ed. I, rev. 0, 28.05.2024;
5. PR-0183-DM Protocol privind diagnosticul etiologic și tratamentul pneumoniei comunitare la adulți, Ed. I, rev. 0, 05.08.2024.

b) Comisia de monitorizare a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

În cursul anului 2024 au fost organizate un număr de 2 întâlniri, fiind întocmite Procese-verbale ale ședințelor.

De menționat că la data de 31.12.2024 sunt elaborate și implementate un număr de 117 proceduri de sistem și 74 proceduri operaționale, fiind elaborate/avizate/implementate în anul 2024 următoarele proceduri documentate:

1. *PS-0014 Procedura de sistem privind încheierea contractelor de voluntariat pentru voluntarii din UPU-SMURD din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș*, Ed. II, rev. 0, 14.02.2024.

Comisia de monitorizare a avut în vedere și managementul riscului care nu reprezintă o activitate distinctă sau suplimentară pentru instituție și compartimentele componente, ci reprezintă un *instrument managerial specific* prin care se oferă o asigurare rezonabilă privind îndeplinirea obiectivelor spitalului sau a unei structuri din cadrul unității sanitare. Astfel, a fost întocmit Registrul riscurilor la nivelul unității sanitare, fiind înscrise 171 de riscuri clinice și neclinice, fiind propuse măsuri de monitorizare și/sau tartare riscuri, urmând ca acestea să fie reevaluate anual.

Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2024, este următoarea:

Denumirea standardului	Numărul compartimentelor în care standardul este aplicabil	din care, compartimente în care standardul este:			La nivelul entității publice standardul este:
		I*)	PI	NI	
1	2	3	4	5	6
Total număr compartimente = 13					
I. Mediul de control					
Standardul 1 - Etica și integritatea	13	13	0	0	I
Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	13	13	0	0	I
Standardul 3 - Competența, performanța	13	13	0	0	I
Standardul 4 - Structura organizatorică	13	13	0	0	I
II. Performanțe și managementul riscului					
Standardul 5 - Obiective	13	13	0	0	I
Standardul 6 - Planificarea	13	13	0	0	I
Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	13	13	0	0	I
Standardul 8 - Managementul riscului	13	13	0	0	I
III. Activități de control					
Standardul 9 - Proceduri	13	12	0	1	PI
Standardul 10 - Supravegherea	13	13	0	0	I
Standardul 11 - Continuitatea activității	13	13	0	0	I
IV. Informarea și comunicarea					
Standardul 12 - Informarea și comunicarea	13	13	0	0	I
Standardul 13 - Gestionarea documentelor	13	13	0	0	I
Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	1	1	0	0	I
V. Evaluare și audit					
Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	13	13	0	0	I
Standardul 16 - Auditul intern	1	0	0	1	NI
Gradul de conformitate a sistemului de control intern managerial cu standardele: PI Măsuri de adoptat: - La întocmirea Planului de dezvoltare al sistemului de control intern managerial al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș pentru anul 2025 se va avea în vedere includerea de măsuri pentru implementarea standardelor de control managerial care sunt parțial implementate..					

Tabel nr. 47 Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2024

c) Monitorizarea și evaluarea gradului de siguranță a pacientului și a calității serviciilor medicale în spital s-a realizat prin următoarele activități:

- Evaluarea secțiilor/compartimentelor privind complianța la standardele de acreditare ale ANMCS și îndrumarea personalului în vederea respectării procedurilor de lucru prin realizarea misiunilor de audit – 8 (10 misiuni de audit au fost programate);

d) Monitorizarea evenimentelor asociate asistenței medicale

Monitorizarea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale presupune raportarea de către unitatea sanitară și **colectarea de către A.N.M.C.S., fără caracter acuzator, în vederea învățării din erori, a acestor evenimente.**

În Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș raportarea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale se realizează în PS-0026 Procedura de sistem privind raportarea analiza și monitorizarea evenimentelor adverse, santinelă și near-miss, Ed. III, rev. 0, 21.06.2022.

În 2024 au fost raportate de către structurile spitalului în *Registrul de evidență a EAAAM* din aplicația CaPeSaRo un număr **de 34 evenimente asociate asistenței medicale**, din care 20 sunt accidente, 12 sunt incidente, 1 near-miss și 1 presantinelă.

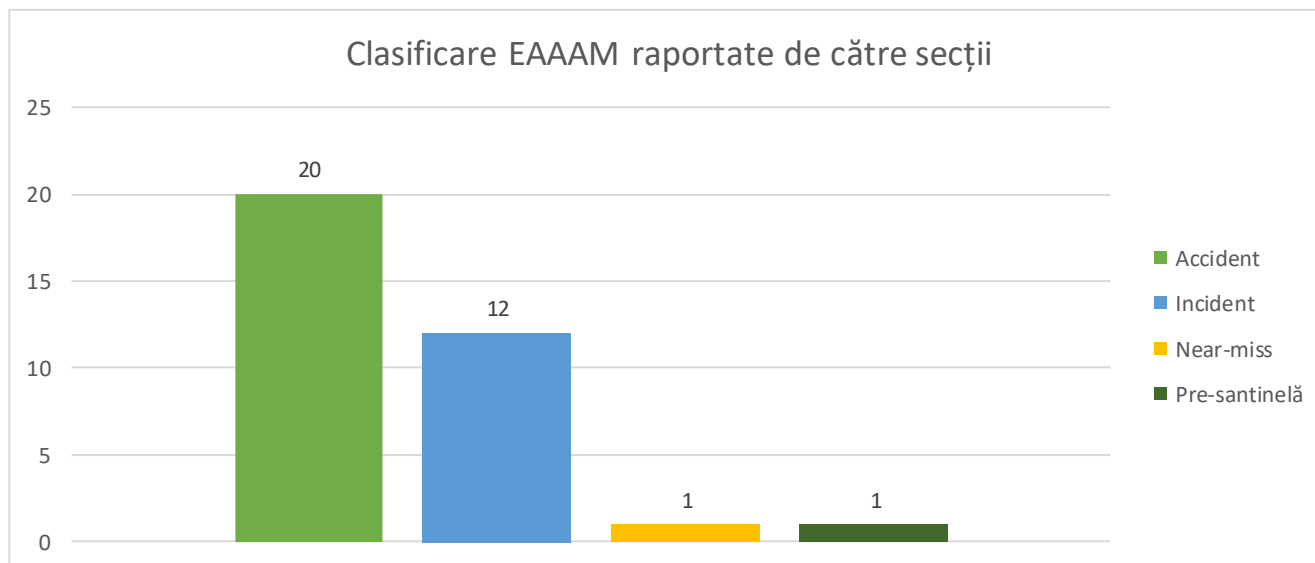


Fig. nr. 7 - Tipul evenimentelor adverse asociate asistenței medicale raportate de structurile spitalului în anul 2024

După analiza evenimentelor adverse asociate asistenței medicale, conform rapoartelor de analiză elaborate de către SMCSS, cele 34 de evenimente au fost reclasificate, 28 dintre EAAAM fiind accidente și 6 fiind incidente.

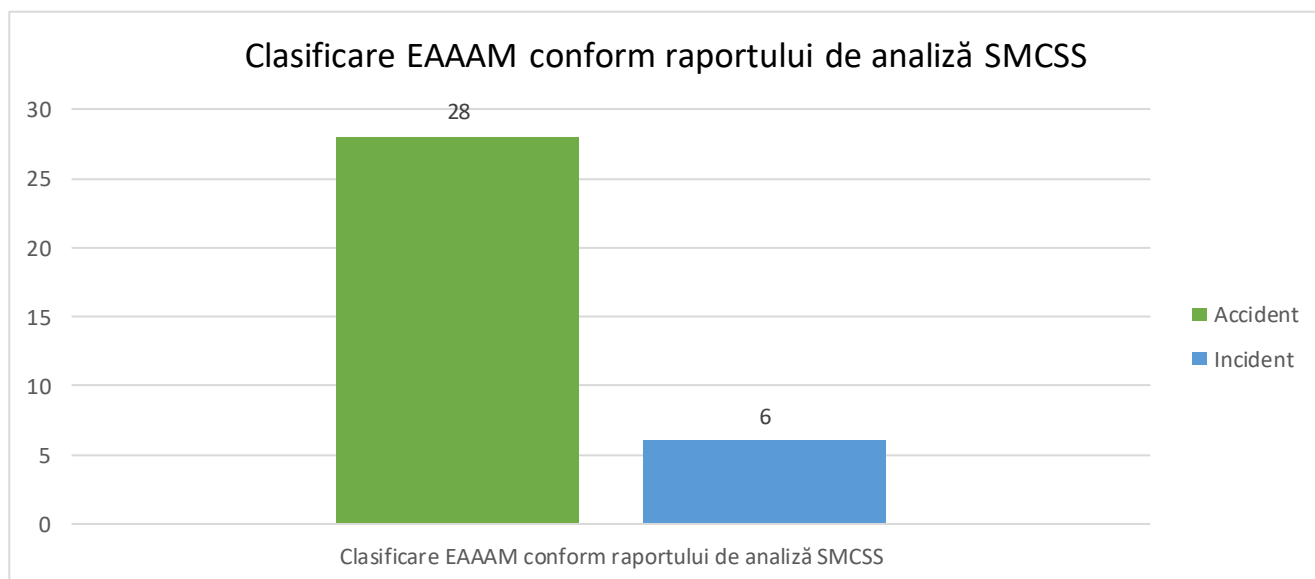


Fig. nr. 8 - Tipul evenimentelor adverse asociate asistenței medicale raportate de structurile spitalului în anul 2024

Pentru fiecare EAAAM raportat către ANMCS a fost întocmit un raport de analiză în care au fost consemnate cauzele privind producerea evenimentelor și au fost formulate recomandări.

Descrierea EAAAM raportate în aplicația CaPeSaRo se încadrează astfel: **26 de căderi de la același nivel, 4 părăsiri de spital, 1 identificare greșită a pacientului, 1 flebită cateter, 1 plagă tăiată, 1 echimoză.**

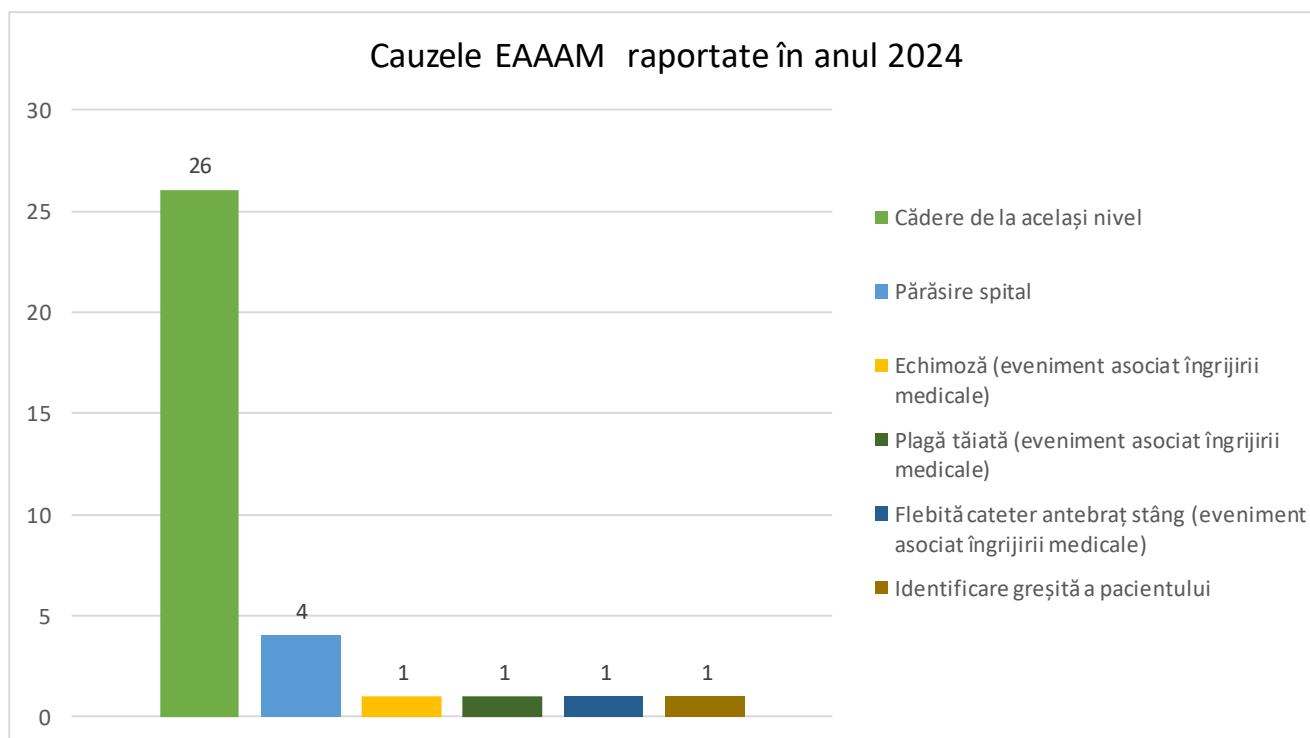


Fig. nr. 9 – Descrierea EAAAM raportate de structurile spitalului în anul 2024

e) **Evaluarea satisfacției pacienților internați în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș**

Evaluarea satisfacției pacienților este o activitate desfășurată constant în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș fiind realizată în baza *PS – 0064 Procedura de sistem privind aplicarea și analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților și angajaților Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, ed. III, rev. 0, 21.06.2022.*

În vederea aprecierii îngrijirilor medicale pe care pacientul le-a primit în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș și a creșterii calității acestora, lunar, în conformitate cu standardele de acreditare, se realizează evaluarea gradului de încredere a pacienților în serviciile oferite în cadrul spitalului, prin evaluarea satisfacției acestora cu privire la calitatea îngrijirilor medicale acordate, a condițiilor de cazare oferite, a calității hranei și a gradului de respectare a drepturilor și obligațiilor acestora, cât și a personalului spitalului. Chestionarele de satisfacție sunt destinate pacienților internați în secțiile și compartimentele cu paturi ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, sunt întocmite în concordanță cu standardele ANMCS și se transmit sub forma SMS text pacienților externați din cadrul spitalului, cu excepția pacienților externați prin deces.

Evaluarea gradului de satisfacție a pacienților Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș s-a realizat lunar și prin mecanismul de feedback al pacientului în spitalele publice, implementat de Ministerul Sănătății, astfel în perioada 01.02.2024 – 31.12.2024, Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a preluat datele statistice lunare privind satisfacția pacienților, de pe site-ul <https://data.gov.ro/>, site coordonat de Secretariatul General al Guvernului.

În perioada 01.01.2024 - 31.12.2024, a fost transmis către pacienți prin sistemul informatic, un număr de **27478** SMS-uri, cuprinzând chestionarul de satisfacție al pacienților cu privire la serviciile medicale acordate în perioada internării. Chestionarul de satisfacție s-a transmis pacienților externați din spital, cu excepția celor decedați.

În perioada de referință, au fost colectate **4884** de răspunsuri, chestionarele fiind completate de pacienți sau aparținătorii pacienților internați în Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, rata de răspuns **17.77% fiind relativ scăzută.**

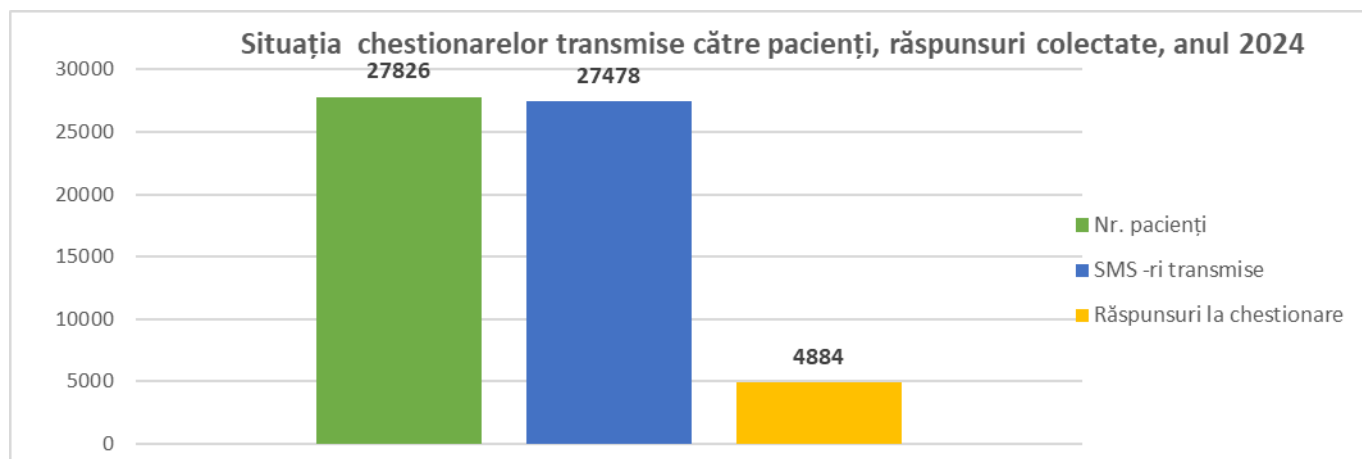


Fig. nr. 10 Situația chestionarelor transmise online către pacienți, răspunsuri colectate în anul 2024

Transmiterea SMS-urilor se realizează săptămânal, în fiecare zi de luni, colectarea datelor se realizează în sistemul informatic, care apoi este prelucrat de SMCSS.

Situația chestionarelor transmise/colectate lunar, respectiv pentru fiecare secție sau compartiment cu paturi, este următoarea:

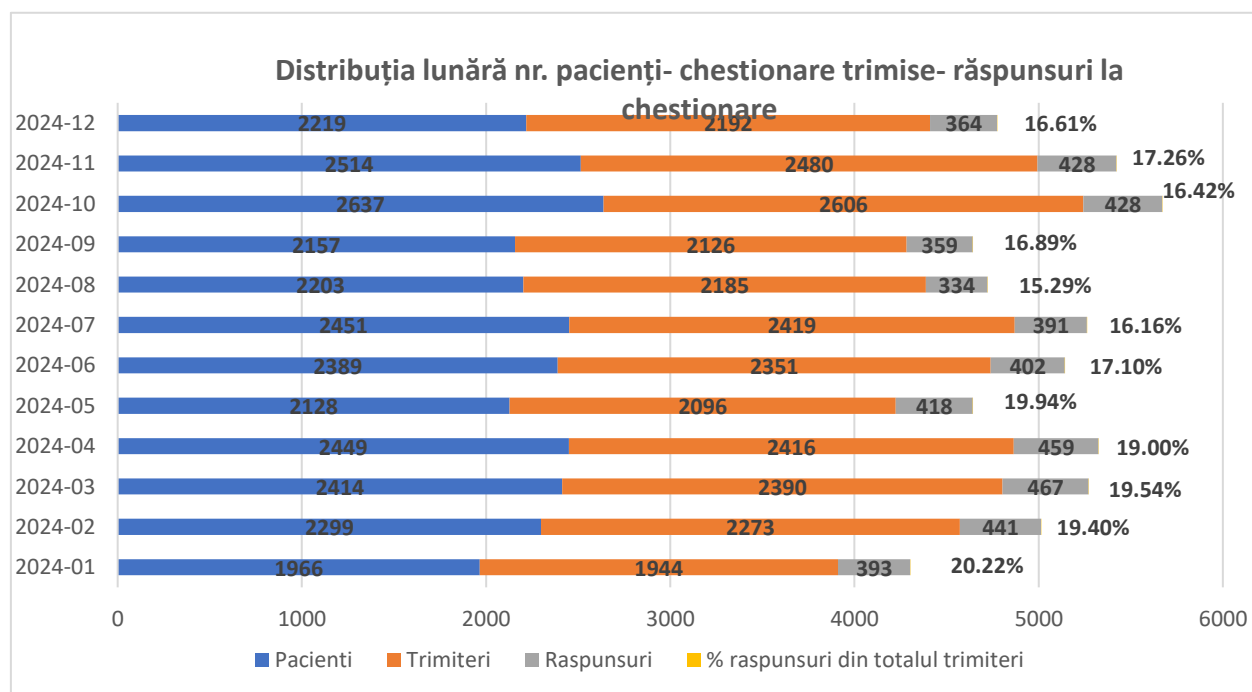


Fig. nr. 11 Situația chestionarelor transmise online către pacienți, răspunsuri colectate lunar în anul 2024

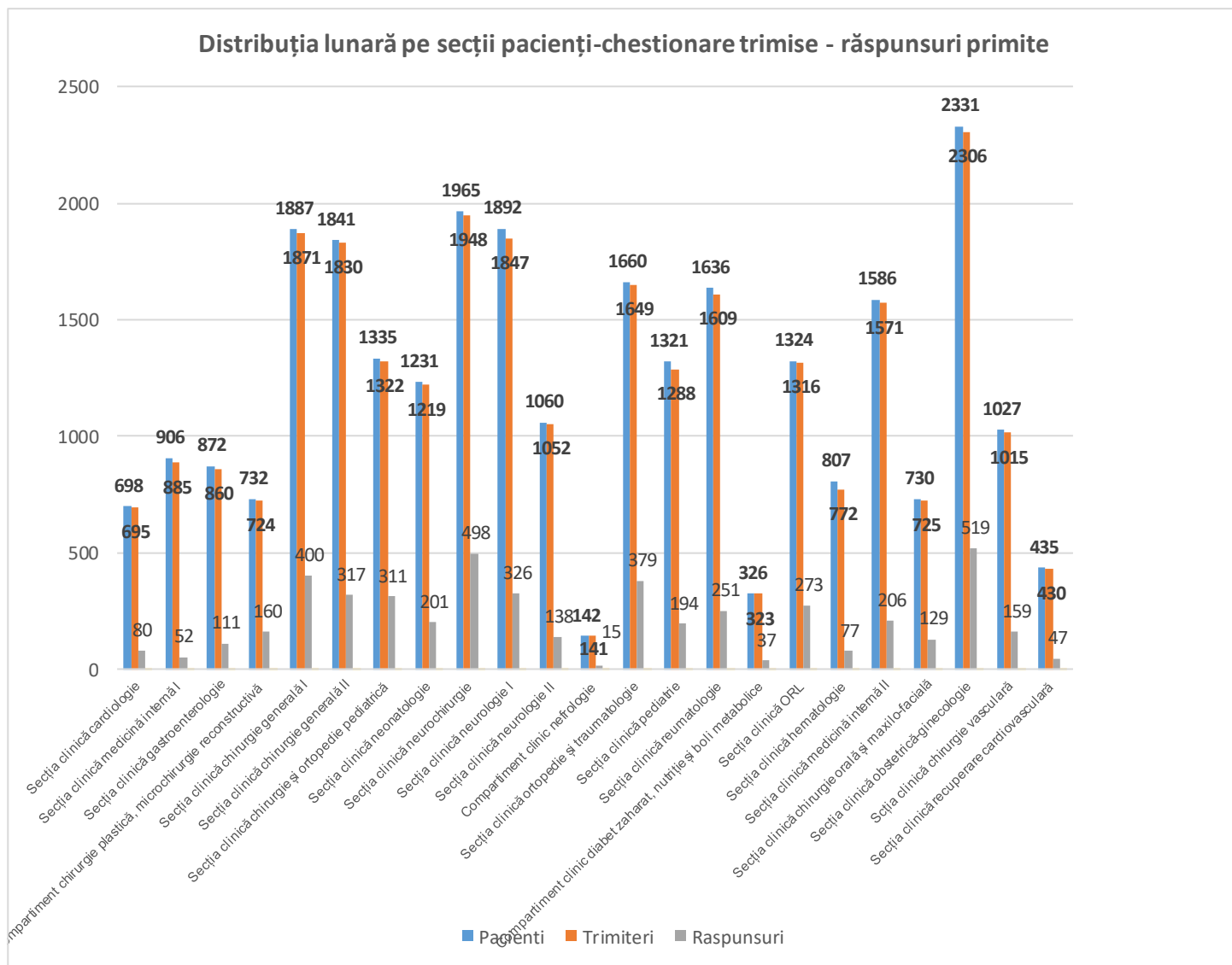


Fig. nr. 12 Distribuția chestionarelor de satisfacție 2024 pe secții și compartimente cu paturi

Satisfacția față de mediul de îngrijiri

Analizând *gradul de satisfacție față de mediul de îngrijiri* (itemii 16, 17, 18), la nivelul anului 2024 se observă că față de *condițiile de cazare* (exp. calitate lenjerie, dotări salon, ambient) 46.64% dintre pacienți se declară mulțumiți, 31.76% se consideră foarte mulțumiți, 11.20% se consideră nemulțumiți, 9.32% se consideră foarte nemulțumiți, 0.01% nespecificat.

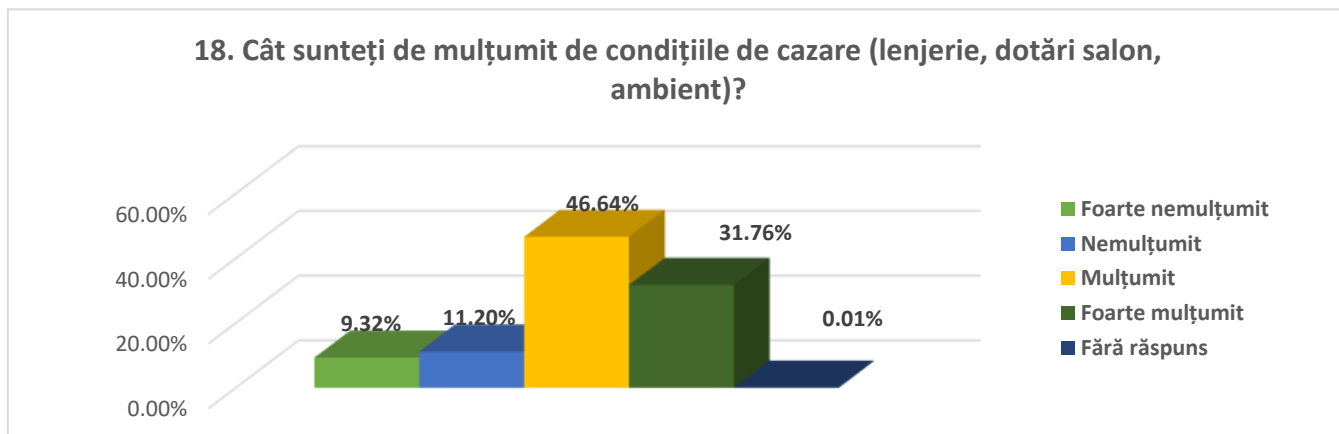


Fig. nr. 13 Satisfacția pacienților privind condițiile de cazare (lenjerie, dotări salon, ambient)

S-a constatat că nivelul **general de satisfacție al pacienților privind condițiile de cazare, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, atingând un procent de 78.4%**

Analizând gradul de satisfacție *față de curățenie* se observă faptul că 41.77% se declară mulțumiți, 43.28% se consideră foarte mulțumiți, 8.93% foarte nemulțumiți, 5.04% se consideră nemulțumiți, 0.01% nespecificat.

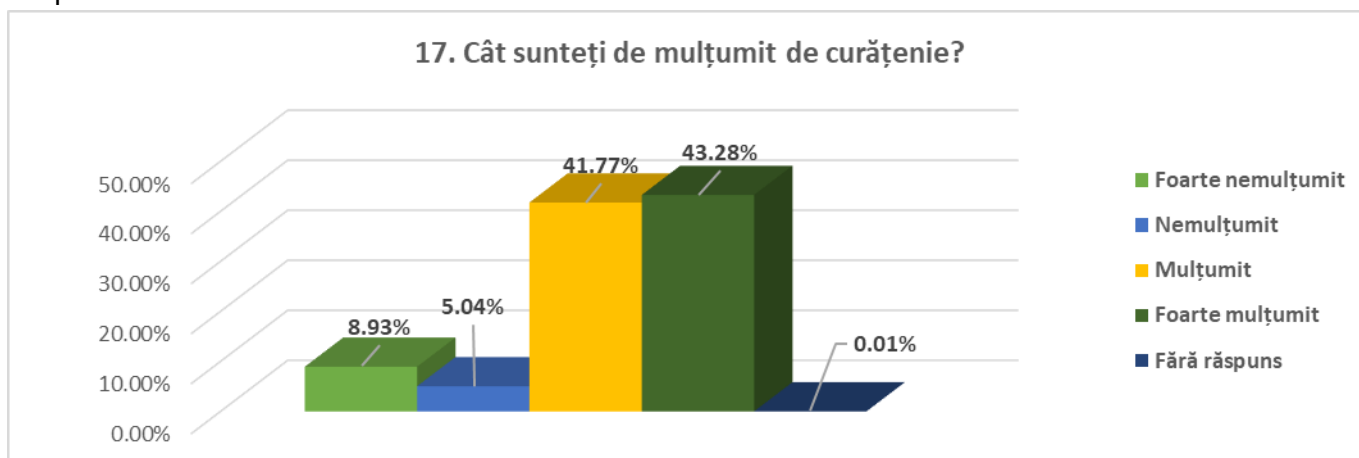


Fig. nr. 14 Satisfacția pacienților privind curățenia

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților privind **condițiile de curățenie, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, atingând un procent de 85.05%.**

Analizând gradul de satisfacție *față de calitatea și distribuția hranei*, se observă faptul că 40.58% se declară mulțumiți, 40.36% se consideră foarte mulțumiți, 7.41% se consideră nemulțumiți, 10.46% se consideră foarte nemulțumiți, 0.01% nespecificat.

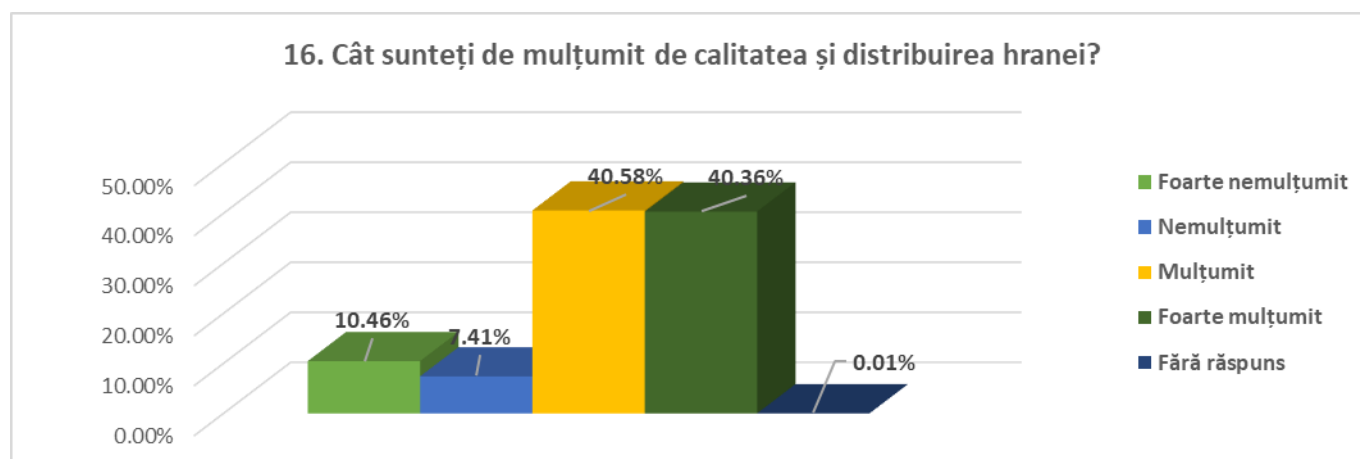


Fig. nr. 15 Satisfacția pacienților privind calitatea și distribuția hranei

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților **privind calitatea și distribuția hranei, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, atingând un procent de 80.94%.**

Conform acestei analize, nivelul de satisfacție general al pacienților față de *mediul de îngrijire (cazare, curățenie, calitatea și distribuția hranei)* **este de 81.46%**, ceea ce reprezintă un rezultat **peste medie**.

Satisfacția față de calitatea îngrijirilor medicale și comunicarea cu personalul medical și alte categorii profesionale din secții și compartimente

Analizând gradul de calitate a îngrijirilor medicale și gradul de comunicare cu personalul medical și categoriile profesionale din secții și compartimente (itemii 2, 13, 14, 15), la nivelul anului 2024, în ceea ce

privește *serviciile din unitatea de primiri urgențe*, 14.29% dintre pacienți au fost foarte nemulțumiți, 3.34% dintre pacienți au fost nemulțumiți, 32.17% dintre pacienți au fost mulțumiți, 45.43% dintre pacienți au fost foarte mulțumiți, 4.77% nespecificat.

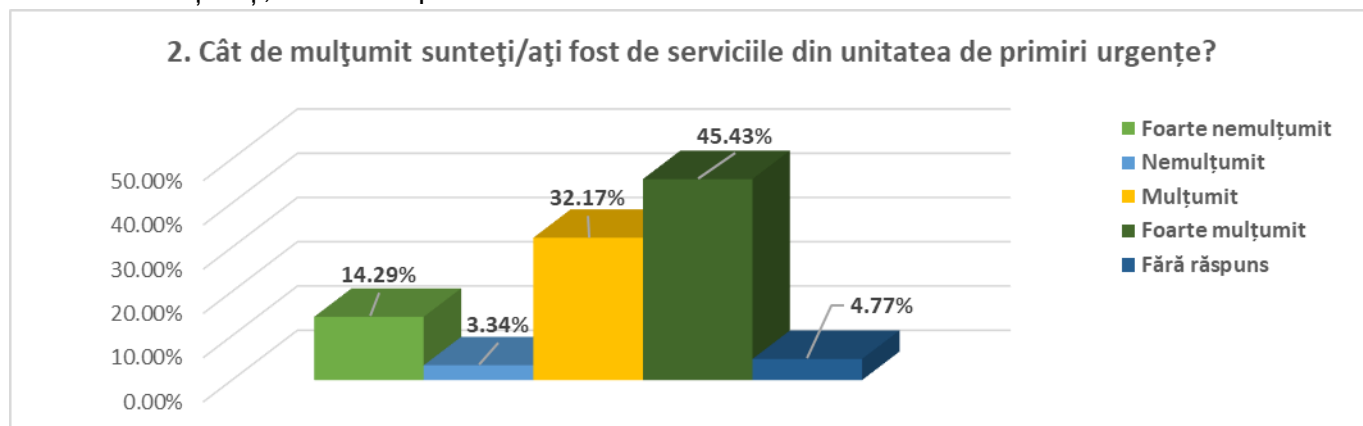


Fig. nr. 16 Satisfacția pacienților privind serviciile din unitatea de primiri urgențe

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților privind *serviciile din unitatea de primiri urgențe*, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, **atingând un procent de 77.60%**.

Analizând gradul de satisfacție *față de implicarea și comunicarea cu medicii* se observă faptul că 59.58% se declară foarte mulțumiți, 23.53% se consideră mulțumiți, 13.33% foarte nemulțumiți, 2.83% se consideră nemulțumiți, 0.74% nespecificat.

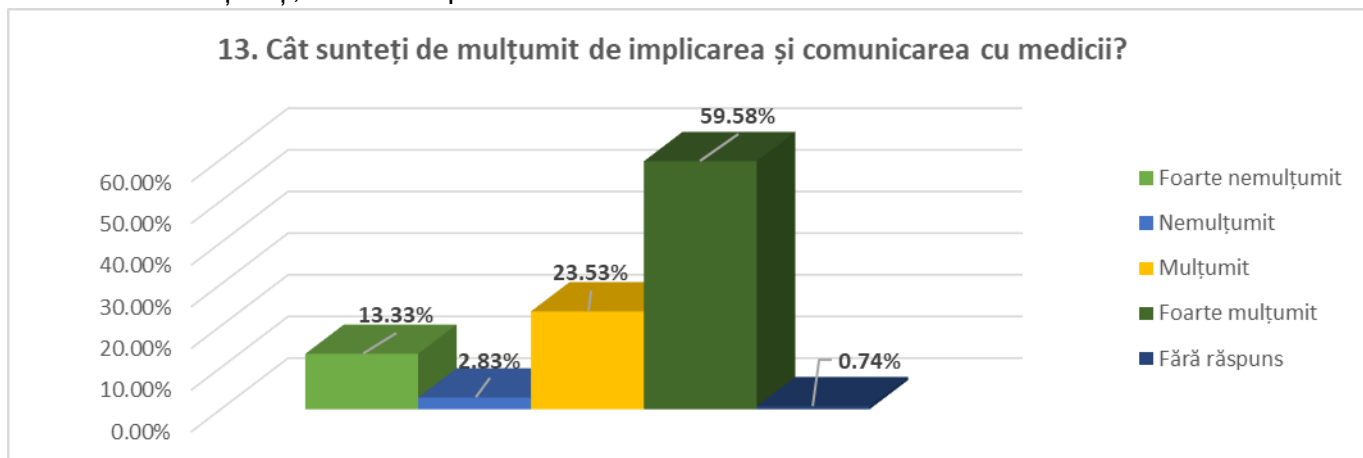


Fig. nr. 17 Satisfacția pacienților privind implicarea și comunicarea cu medicii

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților *față de implicarea și comunicarea cu medicii*, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, **atingând un procent de 83.11%**.

Analizând gradul de satisfacție *față de implicarea și comunicarea cu asistenții medicali*, se observă faptul că 55.18% se declară foarte mulțumiți, 28.48% se consideră mulțumiți, 12.18% se consideră foarte nemulțumiți, 3.28% se consideră nemulțumiți, 0.01% nespecificat.

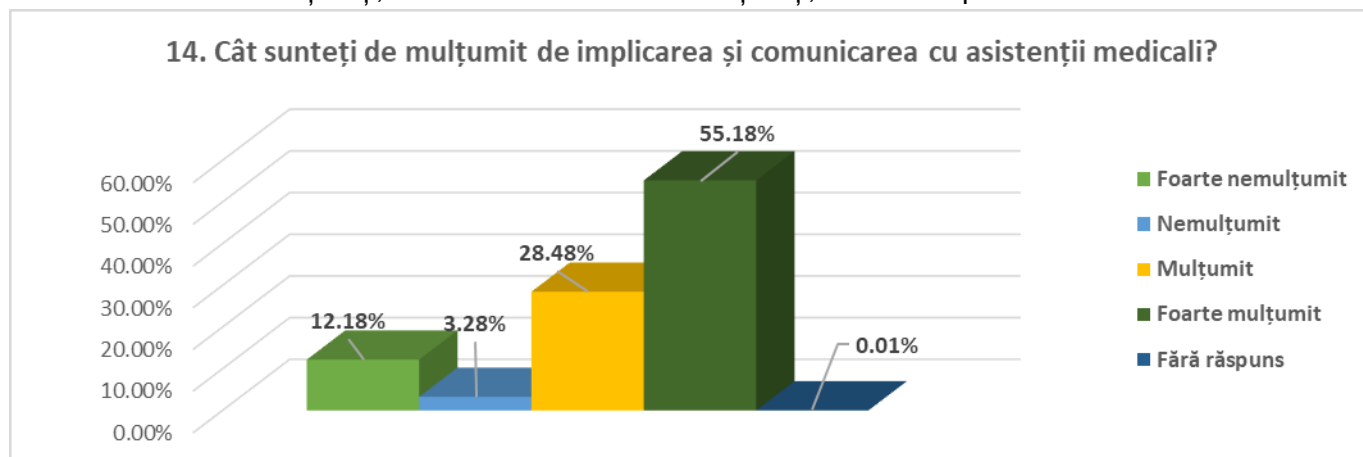


Fig. nr. 18 Satisfacția pacienților privind implicarea și comunicarea asistenților medicali

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților **față de implicarea și comunicarea cu asistenții medicali, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, atingând un procent de 83.66%.**

Analizând gradul de satisfacție față de implicarea și comunicarea cu alte categorii profesionale din secții și compartimente, se observă faptul că 49.94% se declară foarte mulțumiți, 34.85% se consideră mulțumiți, 10.95% se consideră foarte nemulțumiți, 3.28% se consideră nemulțumiți, 0.01% nespecificat.

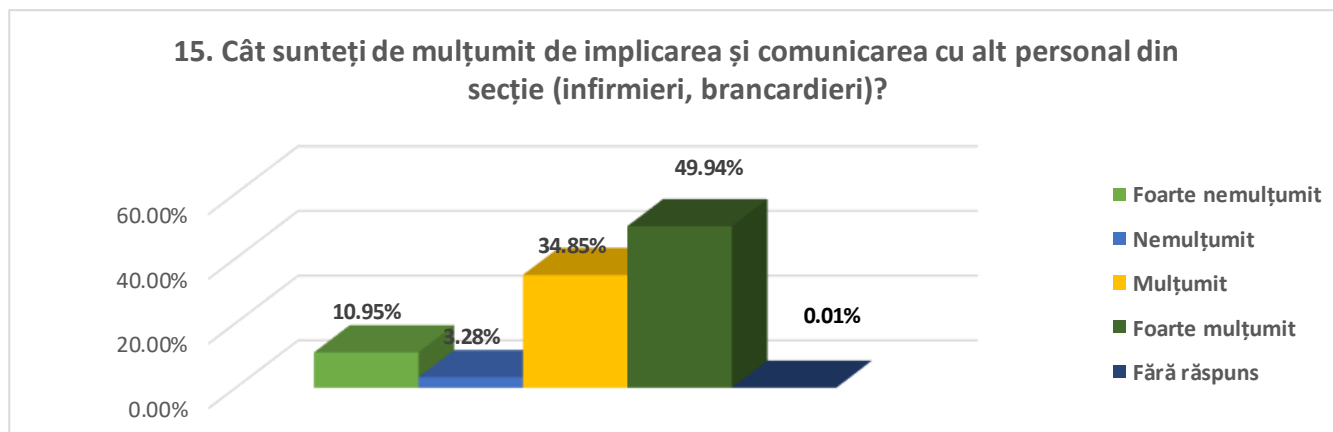


Fig. nr. 19 Satisfacția pacienților privind implicarea și comunicarea cu alt personal din secții și compartimente

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților față de implicarea și comunicarea cu alt personal din secție (infirmieri, brancardieri), **conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, atingând un procent de 84.79%.**

Satisfacția față de gradul de informare a pacienților

Analizând gradul de informare a pacienților despre drepturi și responsabilități (itemii 4, 5, 6, 7, 8), în ceea ce privește comunicarea la internare, a situației medicale a pacientului către o anumită persoană, se observă că 64.11% din pacienți au fost informați, 33.25 % din pacienți nu au fost informați, 0.03% nespecificat.

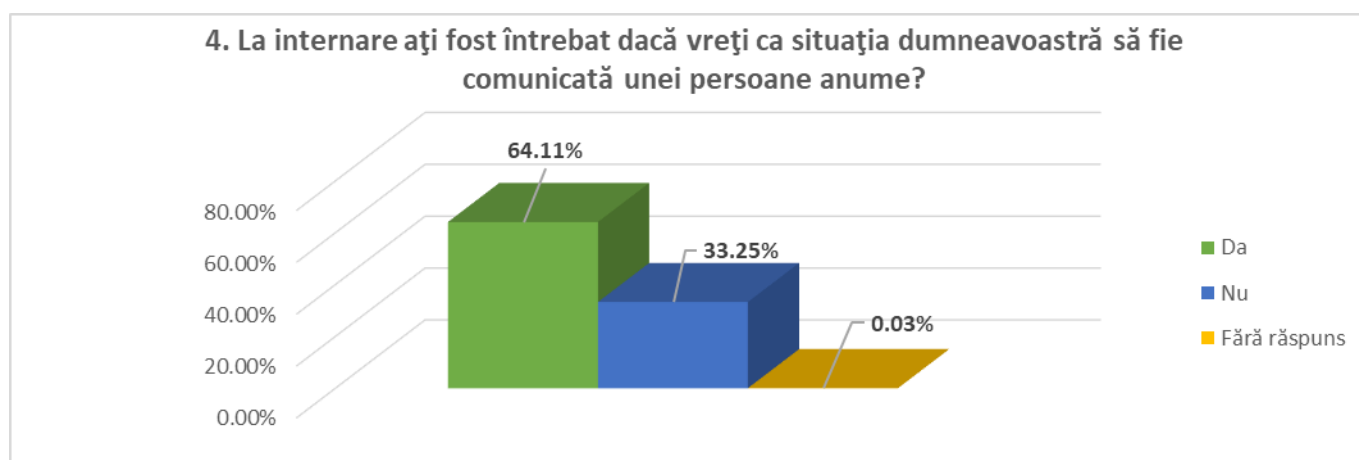


Fig. nr. 20 Comunicarea la internare a situației medicale a pacientului către o anumită persoană

Analizând modul de informare pe înțelesul pacienților despre boală, tratament, risc operator și pronostic, se observă că 93.18% dintre pacienți au fost informați corespunzător iar 5.53% nu au fost informați, 0.01% nespecificat.

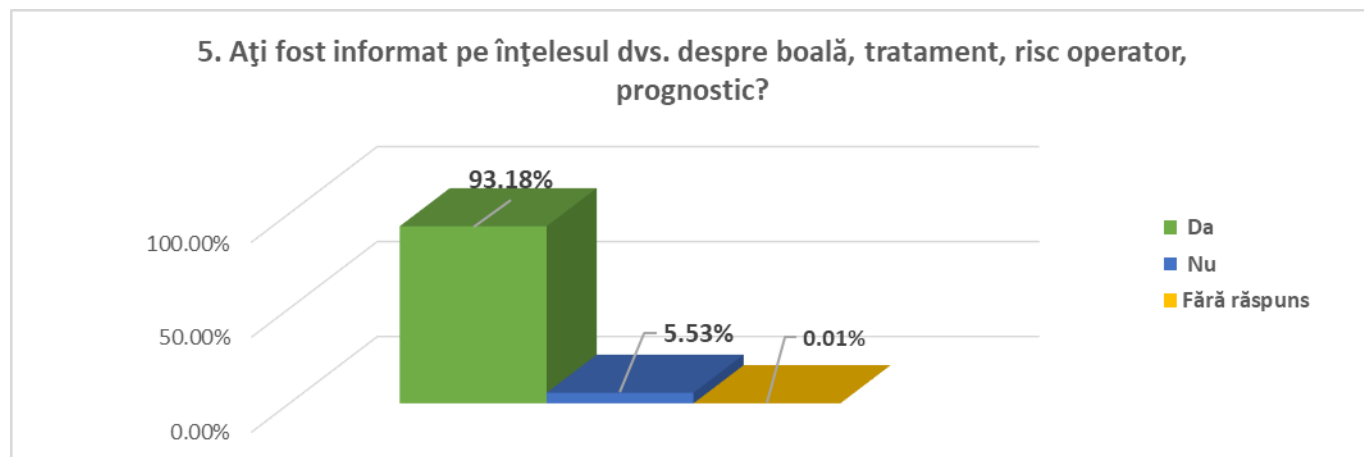


Fig. nr. 21 Modul de informare pe înțelesul pacienților despre boală, tratament, risc operator și pronostic

Analizând *gradul de informare al pacienților cu privire la serviciile de asistență spirituală*, se observă că 71.23% dintre pacienți nu au fost informați, 24.59% dintre pacienți au fost informați, 0.04% nespecificat;

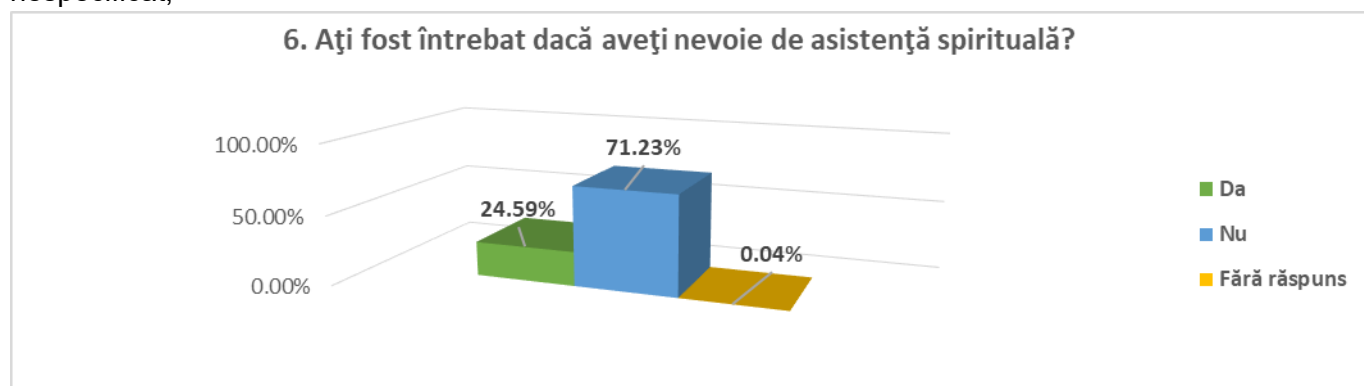


Fig. nr. 22 Comunicarea la internare cu privire la serviciile de asistență spirituală

Analizând *gradul de informare al pacienților cu privire la serviciile de asistență psihologică*, se observă că 70.86% dintre pacienți nu au fost informați, 24.82% dintre pacienți au fost informați, 4.32% nespecificat.

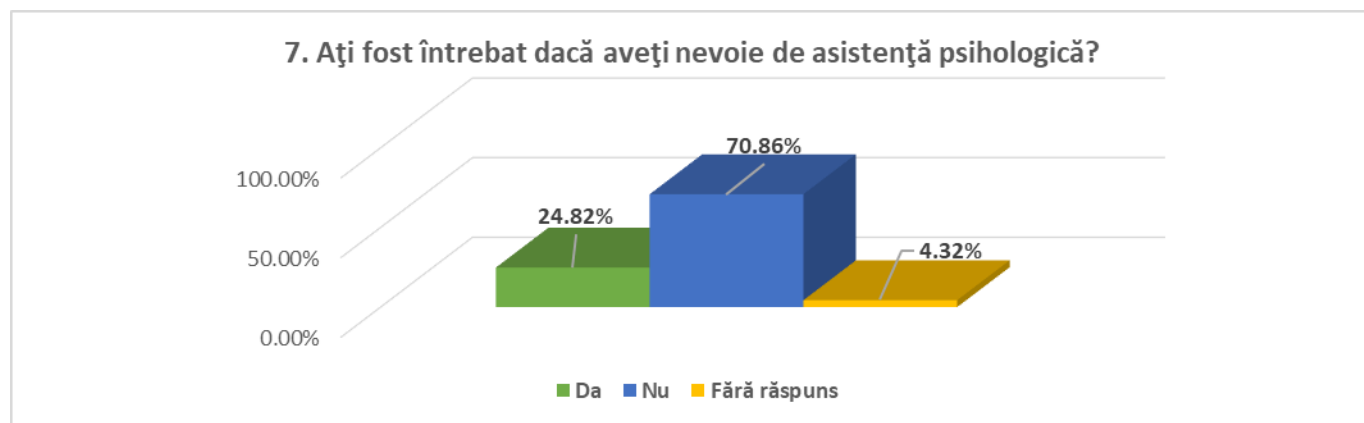


Fig. nr. 23 Comunicarea la internare cu privire la serviciile de asistență psihologică

Analizând *gradul de respectare a demnității și intimității pacientului în timpul consultului medical și a manevrelor medicale* se observă că 91.03% dintre pacienți au fost tratați corespunzător, 7.25% apreciază că nu li s-a respectat acest drept, 1.72% nespecificat;

8. În timpul consulturilor și manevrelor v-a fost respectată demnitatea și intimitatea? (utilizare paravane, limbaj etc.)

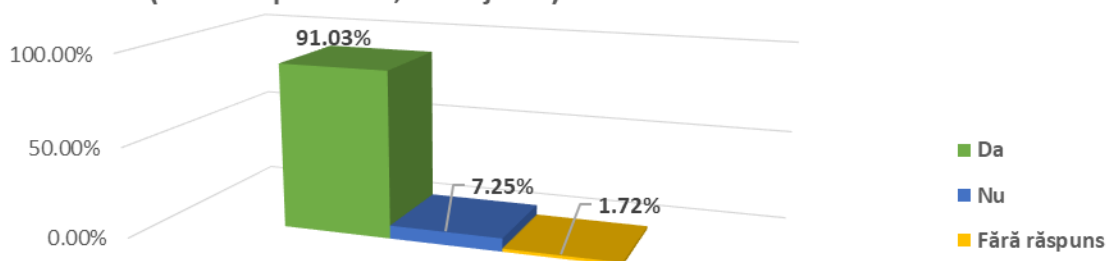


Fig. nr. 24 Gradul de respectare a demnității și intimității pacientului în timpul consultului medical și a manevrelor medicale

S-a constatat că nivelul general de satisfacție al pacienților față de *gradul de informare cu privire la drepturi și responsabilități*, conform răspunsurilor la chestionare, este pozitiv, atingând un procent de 59.54%.

Experiența cu privire la administrarea tratamentului

Analizând *experiența pacienților cu privire la administrarea tratamentului* (itemii 9,11), se observă că 84.23% dintre pacienți nu au fost nevoiți să cumpere medicamente sau alte materiale sanitare, 12.57% dintre pacienți au declarat că a fost necesară achiziționarea de medicamente pentru alte afecțiuni, care nu au legătură cu spitalizarea, 3.19% nespecificat.

9. A fost nevoie să cumpărați medicamente sau alte materiale sanitare?

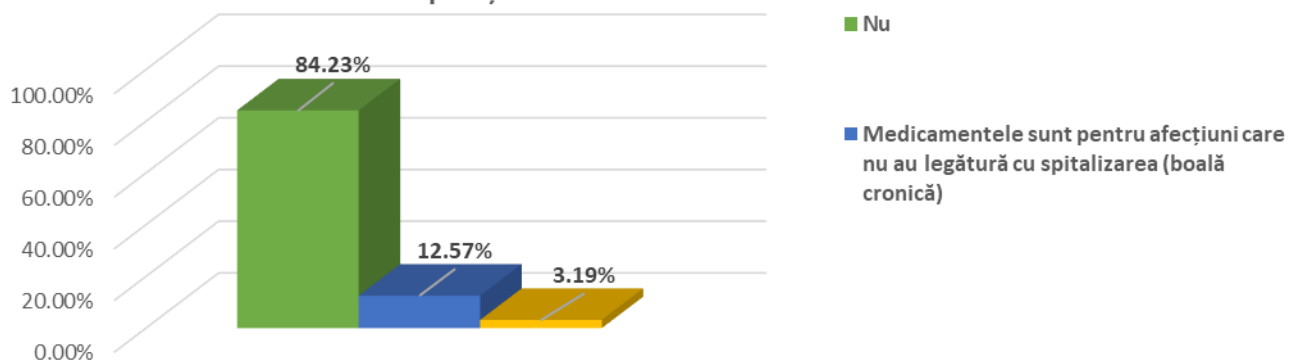


Fig. nr. 25 Experiența cu privire la achiziția de medicamente sau alte materiale sanitare

Analizând *achitarea de către pacienții internați a unor costuri pentru analize medicale*, 93.39% dintre pacienții au declarat că nu au fost nevoiți să suporte aceste costuri, 5.43% dintre pacienți suportând costurile unor analize medicale, 1.19% nespecificat.

11. A fost nevoie să suportați costuri ale unor analize medicale?

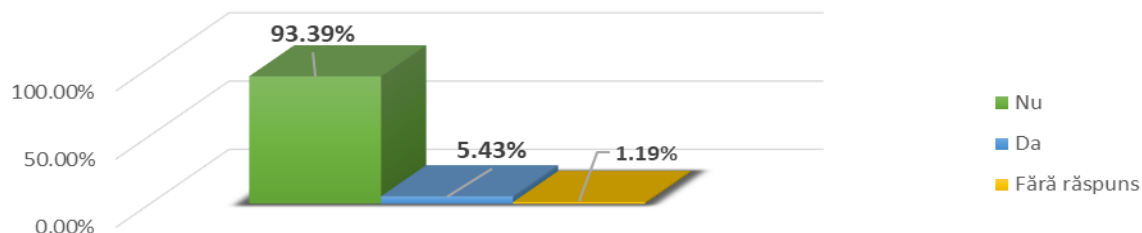


Fig. nr. 26 Experiența cu privire la achitarea unor costuri pentru analize medicale

S-a constatat că, măsura în care pacientul declară că nu i s-a solicitat achitarea unor costuri pentru serviciile medicale, conform acestei analize este de 88.81%, adică **un nivel ridicat**.

Solicitare prestații bănești sau alte avantaje materiale

Analizând gradul de solicitare a prestațiilor bănești sau alte avantaje materiale pentru realizarea actului medical se observă că la 98.36% dintre pacienți nu li s-au solicitat astfel de prestații, **1.64% apreciază că li s-au solicitat prestații bănești sau alte avantaje materiale pentru realizarea actului medical**, 0.0% nespecificat.

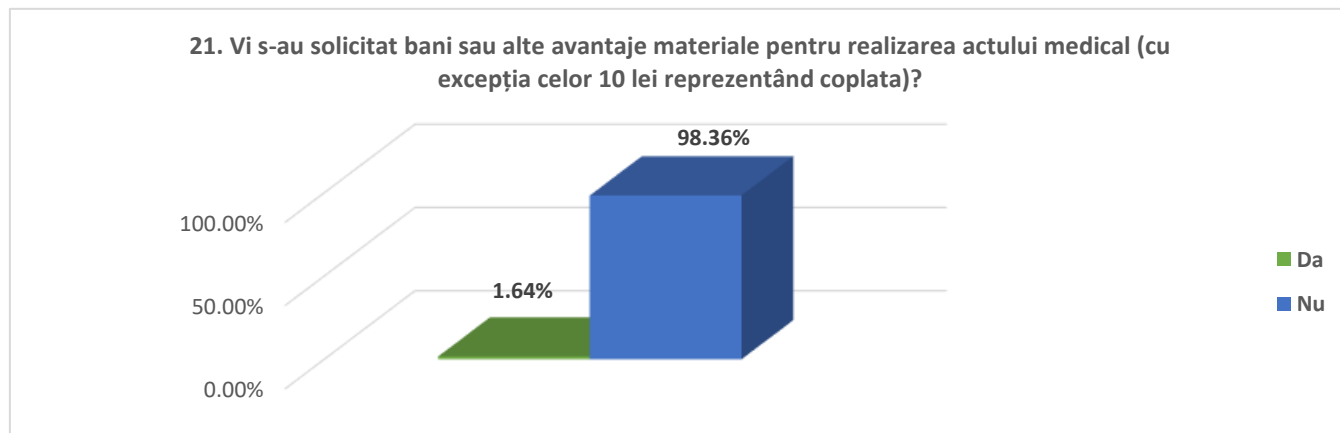


Fig. nr. 27 Experiența pacienților cu privire la solicitarea de avantaje financiare sau alte beneficii materiale în vederea realizării actului pentru realizarea actului medical.

f) Certificarea sistemului de management al calității

Având în vedere certificatul privind sistemului de management al calității ISO – 9001:2008, pentru Laboratorul de radiologie și imagistică medicală și Serviciul anatomie patologică, necesar în vederea încheierii contractului de servicii medicale cu Casa de Asigurări de Sănătate Mureș, în luna august 2024 a fost desfășurat auditul de supraveghere a sistemului de management implementat și certificat.

În urma auditului de supraveghere în Laboratorul de radiologie și imagistică medicală, Serviciului de anatomie patologică și activităților de studii clinice, aceste structuri ale spitalului le-a fost conferită recunoașterea Sistemului de Management al Calității în conformitate cu cerințele ISO 9001:2015.

De asemenea, în anul 2024 s-a menținut acreditarea Renar a Laboratorului de analize medicale; acesta deține certificatul de acreditare, atestându-se că Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș îndeplinește cerințele SR EN ISO 15189:2007 și este competentă să efectueze activități de analize medicale.

g) Gradul de satisfacție a pacienților privind calitatea serviciilor privind reclamațiile pacienților este monitorizat de către Consiliul Etic al spitalului

În cursul anului 2024, Consiliului Etic al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a soluționat 5 sesizări ale pacienților sau salariaților unității sanitare.

În vederea soluționării reclamațiilor s-au solicitat punctele de vedere ale persoanelor reclamate sau celor care au asistat la incident. În urma analizării punctelor de vedere ale tuturor părților implicate, membrii Consiliului etic au formulat următoarele avize:

- ✓ utilizarea unui vocabular adecvat, respect reciproc și respectarea Codului de conduită adoptat la nivelul spitalului și respectarea programului de lucru;
- ✓ nu au fost încălcate drepturile pacientului și nici normele de conduită etică, incidentul fiind soluționat, satisfăcându-i nevoia pacientului prin reprogramarea consultației și acceptarea de către acesta;

- ✓ nu se susțin în totalitate afirmațiile pacientului sau nu în maniera în care au fost prezentate de acesta. Consideră că a existat o situație de vulnerabilitate etică provocată de o deficiență în modul de realizare a programărilor care a dus la apariția incidentului reclamat;
- ✓ aspectele semnalate sunt de ordin organizatoric și administrativ și nu țin de competența sa.

h) Acreditarea spitalului de către ANMCS – implementarea standardelor de acreditare și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale

Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș a fost încadrat în categoria a IV – a *Acreditat cu încredere redusă* prin Ordinul Președintelui ANMCS nr. 222 din data de 12.06.2019. Încadrarea unității sanitare în această categorie s-a datorat existenței unui plan de conformare la Autorizația sanitară de funcționare cu o perioadă mai mare de 24 de luni de la emiterea acestuia, deși punctajul obținut în urma vizitei de evaluare fiind de 85.9 %.

VII. Promovarea profilului spitalului (publicitatea instituțională, publicitate web, publicații de specialitate) și activitatea de informare

În vederea informării pacienților spitalului, aparținătorilor, precum și angajaților spitalului este necesară o comunicare eficientă care impune dezvoltarea unui sistem de relații care presupune accesul pacienților în orice moment la informații, menținerea contactului cu aceștia, precum și cu informarea angajaților unității. Activitatea **Compartimentului de relații cu publicul** a avut în vedere următoarele obiective:

1. Asigurarea accesului la informațiile de interes public

- a) în baza Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public au fost adresate Compartimentului Relații cu publicul un număr de **13 solicitări**. 12 solicitări au primit răspuns, în termenul legal. Una dintre solicitări nu au primit răspuns în termen legal, întrucât structura de specialitate (SAPCA) nu a transmis informațiile solicitate, în pofida numeroaselor solicitări din partea CRP.
- b) a existat și o Reclamație administrativă, care a fost soluționată.
- c) de asemenea, a fost elaborat Raportul anual privind accesul la informațiile de interes public pentru anul 2024, ce urmează a fi transmisă Ministerului Sănătății.

2. Soluționarea petițiilor, urmare a exercitării dreptului cetățenilor de a adresa spitalului petiții în nume propriu

În anul 2024, au fost adresate Compartimentului relații cu publicul **482 de petiții**. Toate petițiile au fost înregistrate la Registratura spitalului, în Registrul Intrări-ieșiri al Compartimentului Relații cu Publicul și au primit răspuns, în termenul legal.

De asemenea, a fost elaborat, pentru anul 2024, Raportul anual de analiză a activității de soluționare a petițiilor.

3. Promovarea imaginii spitalului prin comunicarea cu mass-media au fost derulate activități/acțiuni menite a crește vizibilitatea spitalului și de a informa mass-media și publicul larg despre activitățile desfășurate de spital, acestea constând în principal:

- a) au fost redactate și transmise mass-media 12 comunicate și informări de presă, referitoare la activitățile medicale desfășurate în cadrul spitalului – prelevări de organe, intervenții în premieră, proceduri de transplant, investiții în aparatură modernă, renovări, cabinete medicale din ambulator etc;
- b) au fost organizate **două conferințe de presă**, referitor la inaugurarea Centrului de Epilepsie și Monitorizare EEG din Rețeaua de Telemedicină în Epilepsie și demararea lucrărilor la Centrul de Mari Arși;

- c) au fost furnizate, prompt și complet, răspunsuri la solicitările venite din partea mass-media, precum și drepturi la replică, unde a fost cazul;
- d) au fost efectuate activități de monitorizare a mass-media, în special după conferințele de presă și transmiterea comunicatelor de presă.

Toate comunicatele de presă au fost postate pe site-ul spitalului <https://www.spitalmures.ro/comunicate/>. De asemenea, informațiile au fost postate pe pagina de facebook a spitalului <https://www.facebook.com/SCJUTGMURES>. Aceasta are o audiență de aproximativ **9700** de urmăritori, dintre care aproximativ 80,60% sunt femei cu vârsta între 18-65 de ani.

În anul 2024, prin intermediul paginii de facebook, Compartimentul relații cu publicul a demarat o campanie prin care îi încurajăm pe pacienți să ne comunice povestea lor de succes/experiența pozitivă trăită în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș. Astfel, prin email la adresa comunicare@spitalmures.ro pacienții au început să transmită scrisori de mulțumire/apreciere, iar acestea au fost postate pe pagina de facebook, încurajând și alți pacienți să procedeze la fel.

Campania, prin care ne propunem ca prin intermediul scrisorilor pacienților să aducem la suprafață lucrurile extraordinare care se întâmplă în acest spital, va continua și în anul 2025.

VIII. Alte activități ale structurilor de suport

A. Serviciul tehnic

Pentru realizarea în cele mai bune condiții a activității medicale cât și a celei nemedicale, Serviciul tehnic al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, a asigurat verificarea la timp și în bune condiții a aparatelor și utilajelor conform dispozițiilor în vigoare, luând măsurile necesare pentru buna întreținere a imobilelor și instalațiilor aferente, realizând următoarele activități:

1. Aparatura medicală

- ✓ evaluarea a 674 Referate de necesitate pentru service emise de secțiile clinice; dintre acestea 376 referate de necesitate au fost avizate și aprobate;
- ✓ s-au întocmit 510 comenzi pentru piese de aparatură medicală, 21 comenzi au fost anulate până la finalul anului 2024;
- ✓ propunerea pentru licitație și întocmirea Caietului de sarcini în vederea încheierii de contracte service pentru 1484 aparate medicale;
- ✓ încheierea de contracte service pentru 1302 aparate medicale;
- ✓ verificarea și predarea la Serviciul financiar-contabilitate a 1748 facturi de abonament service;
- ✓ întocmirea de situații cerute de Ministerul Sănătății, Direcția de Sănătate Publică, Casa de Asigurări de Sănătate;
- ✓ emiterea de cereri către ANMDM în vederea eliberării de Buletine de verificare periodică;
- ✓ întocmirea tabelului cu aparatura din dotare conform OMS 308/17.03.2015, capitol III, alineatul 10.

2. Atelier I

- ✓ a asigurat supravegherea și funcționarea centralelor termice din toate cele 7 locații ale spitalului;
- ✓ a asigurat supravegherea și funcționarea instalațiilor de oxigen lichid din cele 2 locații – sediul central din str. Gh. Marinescu, nr. 50 și imobil str. Revoluției, nr. 33-35;
- ✓ a asigurat aprovizionarea cu gaze tehnice și medicinale (oxigen medicinal gazos, oxigen medicinal lichid, Niontix, biogon, argon, acetilena, azot lichid) la Secția clinică ORL, Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială, UPU Sărmaș, secții spital, Serviciul tehnic;
- ✓ produce și furnizează aerul comprimat medicinal în locațiile spitalului: sediul central, Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială și Secția clinică obstetrică-ginecologie;

- ✓ supraveghează și execută lucrările de întreținere la „Grup electrogen” în următoarele locații: sediul central care deține 4 generatoare, Secția clinică ORL având 1 generator, str. Revoluției, nr. 33-35 cu 1 generator, Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială cu 1 generator;
- ✓ furnizează apa rece pentru clădirea sediului central, Bloc alimentar, Spălătoria centrală și Stația de oxigen.

3. Atelier II

- a) Activitatea de întreținere și reparații a instalațiilor electrice s-a realizat de către o echipă specializată de electricieni, în regim continuu (două posturi de transformare, sectoare tehnice și instalațiile din secțiile medicale), care efectuează lucrări de renovare a instalațiilor electrice din secțiile medicale, sectoare tehnico-administrative, dintre care le menționăm pe cele mai importante:
 - ✓ revizii lunare la tablourile electrice;
 - ✓ revizii trimestriale la iluminat și prize pe secții;
 - ✓ realizare instalație electrică sală tratament Septic - Secția clinică pediatrie;
 - ✓ refacere și extindere instalație electrică la Cabinet medicină sportivă;
 - ✓ realizare instalație electrică pentru relocare secretariat Secția clinică medicină internă II;
 - ✓ înlocuit aplice în băi vestiare;
 - ✓ înlocuit prize, lămpi, întrerupătoare Bloc operator chirurgie și ortopedie pediatrică;
 - ✓ înlocuit lămpi, întrerupătoare, circuite electrice în zona bazine Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie;
 - ✓ înlocuit lămpi în toată clădirea care deservește Secția clinică chirurgie OMF;
 - ✓ realizat circuit electric și tablou electric pentru alimentare aparatură Laborator microbiologie medicală;
 - ✓ realizare circuit alimentare pentru UTS, birouri Laborator medicină nucleară, Centrul de Interventie Victime Violență Sexuală, AC – Radiologie, Mamograf – Radiologie;
- b) Centrala telefonică funcționează în mod continuu, deservită de o echipă de centraliste în mod continuu, conform programării făcute de șeful de formație. De asemenea se realizează activitatea de întreținere și reparații telefonice, de către personal specializat în activitate zilnică - remedierea deranjamentelor la aparatele telefonice și rețeaua de telefonie; mutarea aparatelor telefonice și reorientarea liniilor de telefonie în funcție de mutarea secțiilor datorate renovărilor;
- c) Supravegherea, întreținerea, reparația și exploatarea ascensoarelor, se face de o echipă specializată și autorizată ISCIR. Activitatea se desfășoară în mod continuu, iar principalele lucrări efectuate în perioada menționată sunt:
 - ✓ la toate ascensoarele se realizează RTC, în fiecare lună;
 - ✓ la fiecare lift se schimbă periodic piesele de uzură: patine ghidare uși automate, contactii control închidere uși, relee, contactori, cureaua dințată de acționare uși, respectiv cablul bovden de acționare a ușilor la lifturile tip IFMA.
- d) Exploatarea ascensoarelor prevăzute să funcționeze cu însoțitor se face de o echipă de liftiere autorizate ISCIR, în mod continuu, conform programării făcute de șeful de formație.

4. Atelier III: are ca domeniul de activitate reparații și igienizarea secțiilor, amenajări interioare, zidărie, zugrăvit, vopsit, confecționat și reparat mobilier, montat parchet, înlocuit geamuri, tapițat uși, repararea saltelelor, fiind realizate următoarele:

- ✓ lucrări de igienizare a încăperilor de la Spălătoria centrală;
- ✓ igienizare încăperi și montat parchet - medic șef și asistent medical șef la Laborator clinic radiologie și imagistică medicală;
- ✓ reamenajare 2 încăperi pentru amplasarea aparatului mamograf (înlocuit uși, ferestre, montat tarket) la Laborator clinic radiologie și imagistică medicală;

- ✓ reamenajare zona bazine la Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie – recompartimentare, renovare zonă dușuri, înlocuit ferestre vechi cu tâmplărie PVC și sticlă termopan, înlocuit uși vechi cu tâmplărie PVC, reparat șpaieți pervaze, desfacere gresie și faianță și aplicat rășină epoxidică, înlocuire instalație climatizare;
- ✓ recompartimentarea circuitelor de curățenie la Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie;
- ✓ amenajare încăpere pentru asistență socială UPU-SMURD;
- ✓ igienizare și montat parchet birou Serviciul financiar-contabilitate;
- ✓ amenajare 3 încăperi la Compartiment Bacterologie Laborator clinic analize medicale;
- ✓ recompartimentare încăperi din cadrul Laboratorului medicină nucleară pentru relocarea Unitatea de transfuzii sanguine;
- ✓ igienizare pereți, aplicat rășină epoxidică pe pereți și pardoseală la Bloc operator I - chirurgie generală II și Bloc operator II – chirurgie și ortopedie pediatrică;
- ✓ reamenajare 2 încăperi în urma mutării Unității de transfuzii sanguine;
- ✓ igienizare 2 încăperi medic șef secție ATI;
- ✓ în urma înlocuirii ferestrelor vechi cu tâmplărie PVC și sticlă termopan și a uților vechi de la saloane prin sponsorizare s-au efectuat lucrări de igienizare a saloanelor aferente Secției clinice ortopedie și traumatologie;
- ✓ igienizare, recompartimentare și reamenajare grup sanitar medic șef secție, camere medici, reamenajare grup sanitar medici, sală tratament și oficiu din Secția clinică chirurgie generală I;
- ✓ înlocuire ferestre vechi cu tâmplărie PVC și sticlă termopan și igienizare în Secția clinică cardiologie;
- ✓ montat tavan casetat deteriorate în urma înlocuirii țevilor de alimentare cu apă caldă și rece etaj 9;
- ✓ igienizare în urma infiltrărilor de apă la Compartiment ATI neonatologie;
- ✓ reparații în urma înlocuirii ferestrelor vechi cu tâmplărie PVC și sticlă termopan Secția clinică obstetrică-ginecologie;
- ✓ igienizare saloane, hol, laborator, cameră asistent medical șef (montat parchet), cameră medici rezidenți și hol aferent la Secția clinică medicină internă II;
- ✓ igienizare 2 saloane, grup sanitar, hol și cabinet medic șef clinică Secția clinică ORL;
- ✓ înlocuire sticlă deteriorată de la ferestre, mese tratament, dulapuri depozitare medicamente;
- ✓ reparare și întreținere mobilier din PAL și lemn deteriorat din dotarea secțiilor spitalului;
- ✓ înlocuire conducte de alimentare apă caldă și apă rece și încălzire;
- ✓ reparare și finisare zidărie deteriorată în urma înlocuirii conductelor de alimentare apă caldă și apă rece și încălzire;
- ✓ revizie pompe recirculare agent termic – 32 bucăți;
- ✓ revizie la pompele de vid care deservește blocurile operatorii – 2 bucăți;
- ✓ confecționarea și înlocuirea de serpentine pentru boilerile de preparare apă caldă menajeră (Bloc alimentar, Spălătorie și clădire mare Spital);
- ✓ efectuarea a două copertine în curtea Spitalului – la containere de medicamente expirate și cabină poartă;
- ✓ în cadrul compartimentului de Metrologie s-au reparat, verificat și calibrat un număr de: 190 de tensiometre, 65 stetoscoape tensiometre, 160 tensiometre cu manometru, 130 reductoare oxigen, 250 barbotoare oxigen, 80 balanțe (aparate de cântărit), 71 manometre Centrală Termică, 39 reductoare SMURD.

5. Atelier IV: are în componență personalul care deservește neutralizatorul de deșeuri medicale (6 angajați) și liftierele (24 angajați), fiind realizate următoarele:

- ✓ personalul din cadrul neutralizatorului neutralizează deșeurile medicale rezultate din activitățile medicale ale tuturor structurilor medicale - cântăresc, transportă și predau către SC PROGREN TAT SRL Brașov deșeurile care sunt prevăzute în contract și nu pot fi neutralizate cu instalația deținută de Spital; după predarea deșeurilor se execută dezinsecția și deratizarea spațiului de stocare temporară în scopul prevenirii apariției vectorilor de propagare a infecțiilor de către insecte și rozătoare; Cantitatea de deșeuri neutralizată cu personal propriu 8.000 kg și iar cantitatea de deșeuri trimisă agentului economic este de 407.628 kg, în total fiind 415.628 kg.
6. Atelier V: are ca domeniul de activitate întreținerea și buna funcționare a instalațiilor tehnico-sanitare, fluidelor medicinale, apă-canal, precum și realizarea de confecții metalice, prelucrări prin așchiere, ascuțitorie și șlefuitorie. În decursul anului 2024 s-au efectuat 4320 intervenții de către echipa de instalatori și 2500 intervenții și lucrări de către echipa de lăcătuși mecanici, după cum urmează:
- ✓ schimbare scurgeri canalizări subsol tehnic;
 - ✓ asigurarea prin serviciul de tură o bună funcționare a instalației apă caldă și rece, canalizare, gaze medicinale;
 - ✓ întreținerea geamurilor și ușilor termopan și de altă natură;
 - ✓ execuția de lucrări confecții metalice (rafturi, grilaje, etc);
 - ✓ întreținerea paturilor, noptierelor, cărucioarelor transport lenjerie și alimente;
 - ✓ montare obiecte precum suportți dezinfectanți, suportți tv și monitoare, elemente de birou;
 - ✓ execuție lucrări de strungărie și ascuțitorie.
7. Alte lucrări realizate:
- ✓ prelungirea valabilității autorizației de construire pentru obiectivul Centru de arși nr. 21/27.01.2022;
 - ✓ predarea documentației necesare și obținerea de la autoritățile locale a reautorizării lucrării Centru de arși – pasarelă de trecere;
 - ✓ întocmirea documentației și depunerea acesteia la Primăria Târgu Mureș, obținerea unui nou certificat de urbanism pentru obiectivul Construire corp clădire vestiare personal și obținerea înscrierii pentru finanțare la Compania Națională de Investiții;
 - ✓ întocmirea documentației și depunerea acesteia la Primăria Târgu Mureș, obținerea unui nou Certificat de urbanism pentru obiectivul Construire corp clădire prin extindere și etajare corp O și P pentru amenajare spitalizare de zi;
 - ✓ depunerea documentației și obținerea certificatului de urbanism pentru obiectivul Repararea fațadei stradale și a acoperișului clădirii Secției clinice medicină internă II, incluse autorizațiile aferente, din str. Revoluției nr. 35 și încheierea unui contract cu o firmă autorizată în domeniul proiectării în vederea realizării documentației de avizare a lucrărilor de intervenții (DALI);
 - ✓ depunerea documentației la autoritățile locale abilitate în vederea obținerii avizelor solicitate în Certificatul de urbanism emis pentru obiectivul Construire clădire nouă pentru secția terapie intensivă neonatologie, s-au obținut o parte dintre aceste avize, restul se vor obține în cursul anului 2024;
 - ✓ depunerea documentației și obținerea certificatului de urbanism pentru realizarea obiectivului *“Lucrări de construcții în vederea amplasării unui rezervor criogenic de 30.000 litri și a doua vaporizatoare conform acord cadru de furnizare gaze medicinale”*, depunerea documentației la autoritățile locale abilitate în vederea obținerii avizelor solicitate în Certificatul de urbanism;
 - ✓ realizarea procedurii de licitație pentru obiectivul de investiții *“Modernizare și reabilitare centrala termică, stație de pompare apă și instalații de pompare apă caldă, Târgu Mureș Str. Gh. Marinescu Nr. 50”*, pe baza proiectului tehnic – Construcții și instalații, ofertele

financiare depuse au fost mai mari decât fondurile estimate în devizul general, lucrarea nu a fost atribuită niciunui ofertant;

- ✓ finalizarea lucrărilor de reamenajare scări exterioare Corp F clădire str. Gh. Marinescu, nr. 50, începute în anii anteriori și realizarea recepției la terminarea lucrărilor.

B. Serviciul achiziții publice, aprovizionare și contractare

În perioada ianuarie-decembrie 2024 au fost direcționate către Serviciul de achiziții publice, aprovizionare și contractare un număr de 4479 adrese repartizate spre soluționare, totalul adreselor soluționate prin întocmirea de proceduri de achiziții publice fiind în procent de peste 88%, diferența neavând soluția de finalizare prin întocmirea de proceduri de achiziție publică din diferite cauze.

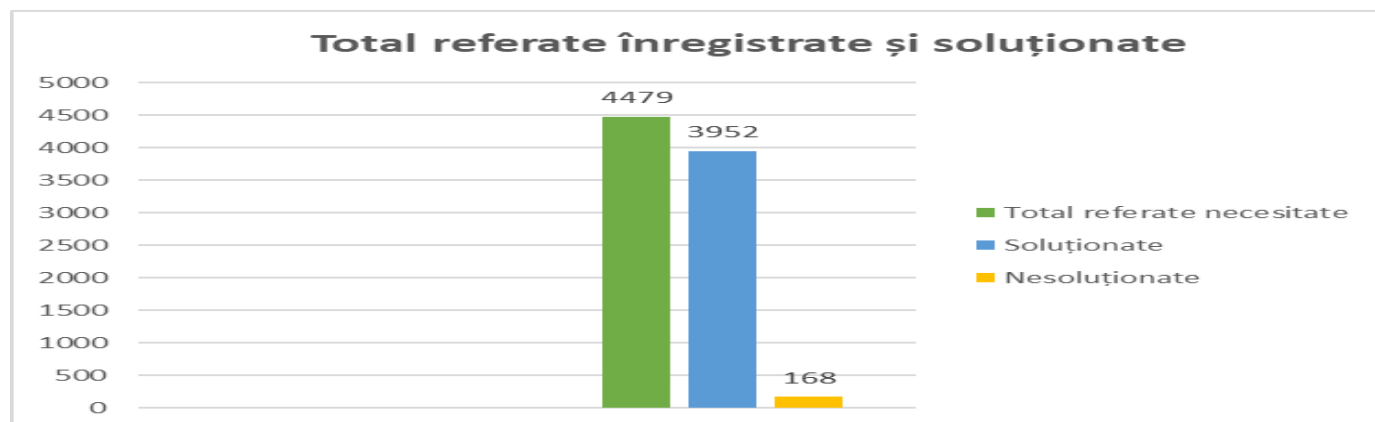


Fig. nr. 28 – Situația referatelor de necesitate înregistrate în anul 2024 de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Au fost încheiate 159 proceduri de achiziție publică prin licitație deschisă (2 au fost suspendate, iar 8 au fost anulate datorită lipsei participanților), 6 proceduri de achiziție publică prin procedura simplificată și 32 proceduri de achiziție publică prin negociere fără publicarea unui anunț de participare.

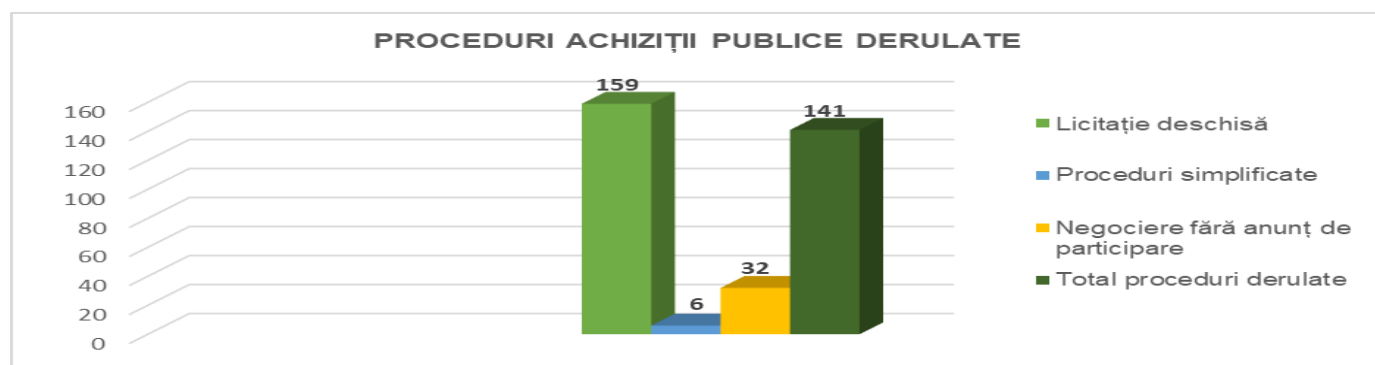


Fig. nr. 29 – Situația procedurilor de achiziții publice derulate în anul 2024 de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Au fost realizate 2669 proceduri de achiziție direct inițiate în sistemul informatic H3 și un număr de 1651 achiziții directe inițiate în S.I.C.A.P.

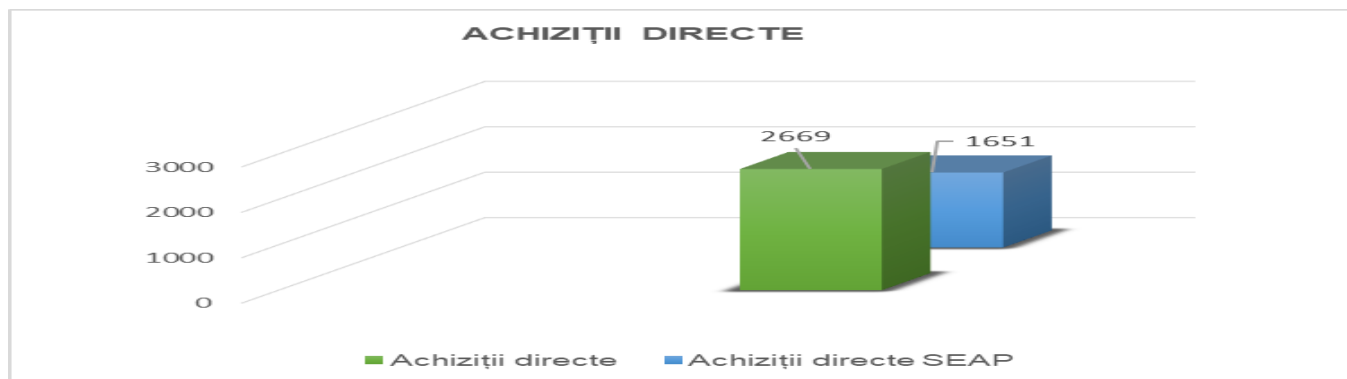


Fig. nr. 30 – Situația procedurilor de achiziții publice – achiziții directe, derulate în anul 2023 de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș

Distribuirea pe tipul de proceduri pentru medicamente, materiale sanitare, reactivi de laborator, dezinfectanți, materiale pentru laborator, produse pentru incinerare, curățenie în perioada ianuarie-decembrie 2024 este:

- a) 139 proceduri de achiziție publică prin licitație deschisă pentru alimente, medicamente, materiale sanitare, servicii, dezinfectanți, reactivi, investiții, materiale gospodărești:

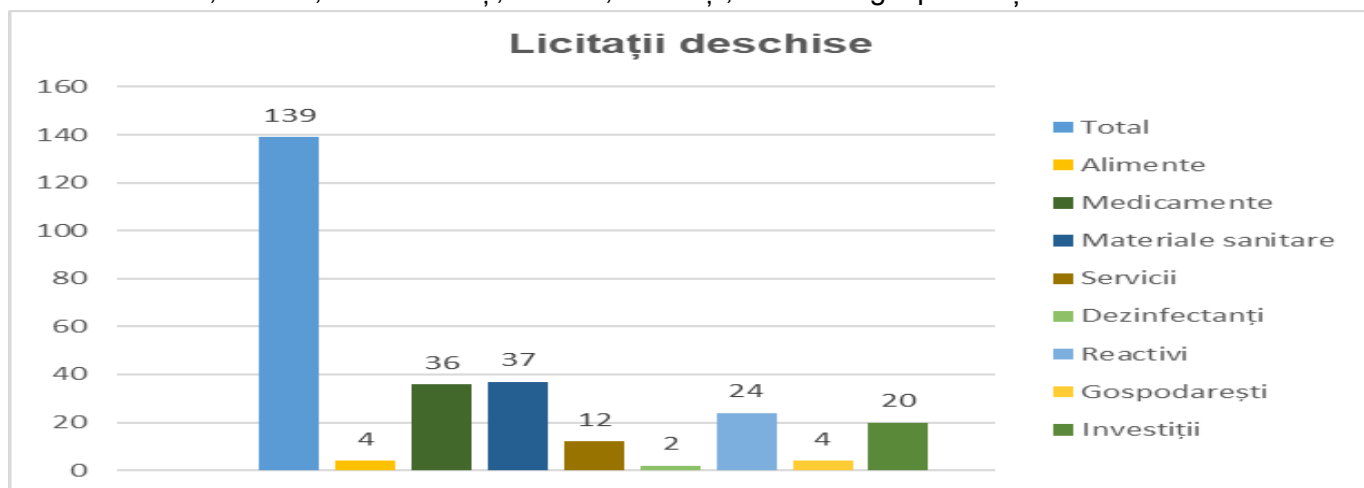


Fig. nr. 31 – Distribuția pe tip produs – medicamente, materiale sanitare, etc. achiziționate prin licitații deschise în anul 2023

- b) 14 proceduri de negociere fără anunț de participare pentru alimente, medicamente, materiale sanitare, servicii, dezinfectanți:

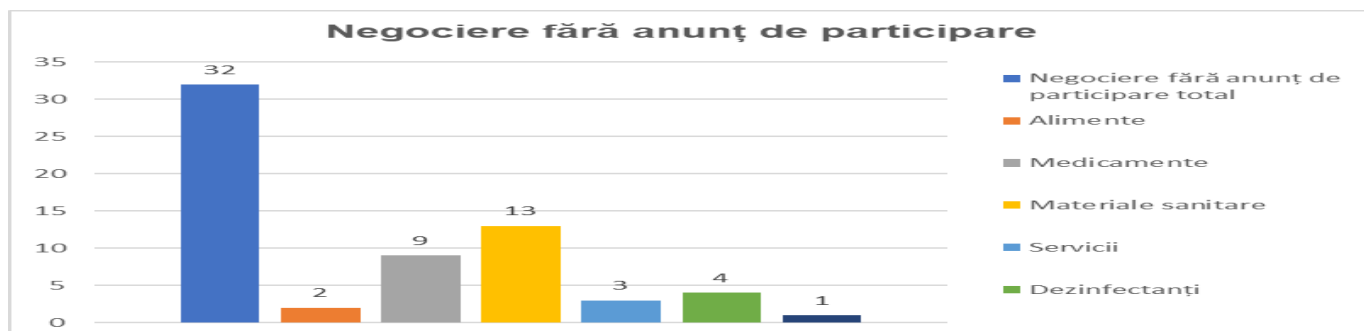


Fig. nr. 32 – Distribuția pe tip produs – medicamente, materiale sanitare, etc. achiziționate prin negociere fără anunț de participare în anul 2024

În anul 2024 s-au încheiat un număr de 546 acorduri cadru, 5979 contracte subsecvente, 420 acte adiționale aferente contractelor subsecvente, 36 contracte de furnizare aferente procedurilor de negociere fără publicarea unui anunț de participare cu 109 operatori economici participanți, 14 contracte de lucrări, 8850 comenzi și un număr total de 10.275 de recepții.

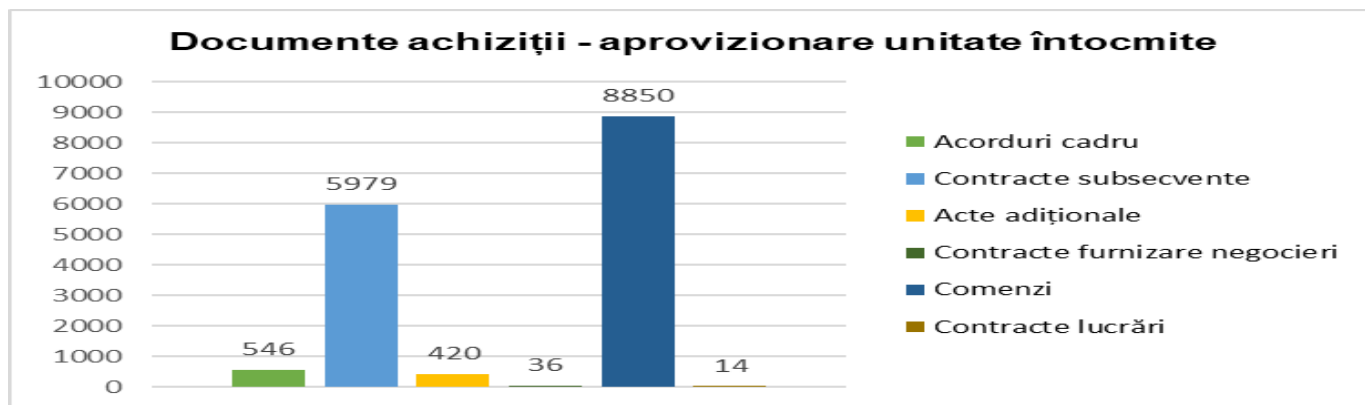


Fig. nr. 33 – Situația documentelor de achiziții publice și aprovizionare întocmite în anul 2024

Având în vedere specificul instituției, produsele deficitare în cadrul aprovizionării au fost: medicamentele, materialele sanitare, dezinfectanții, alimentele, și nu în ultimul rând reactivii și materialele de laborator. Personalul din cadrul serviciului a depus un efort considerabil pentru buna desfășurare a activității reducând la minim situațiile de lipsuri și neconformități a produselor/serviciilor/lucrărilor solicitate. Au fost reziliat un număr de 40 acorduri cadru, principalele motive invocate de operatorii economici fiind creșterea alarmantă a prețurilor la nivel național și european și nu în ultimul rând lipsa produselor oferite în cadrul procedurilor din cauza lipsei materiilor prime.

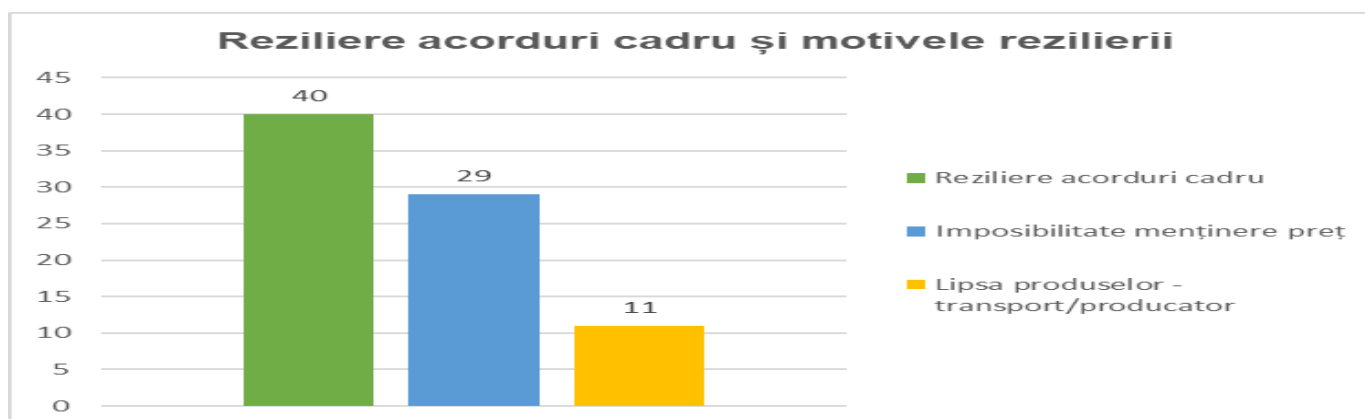


Fig. nr. 34 – Situația rezilierii acordurilor cadru și motivele rezilierii în anul 2024

C. Serviciul administrativ-transport

I. Activități ale Serviciului administrativ-transport

- b) organizarea și gestionarea activității de curățenie și dezinfecție a suprafețelor, coridoarelor, holurilor din subsolurile tehnice în toate sectoarele unității spitalicești;
- c) asigurarea întreținerii curățeniei spațiilor verzi și a căilor de acces ale instituției, precum și a secțiilor exterioare;
- d) asigurarea pe timp verii a cositului ierbii, tunderii gardului viu și a arboretului, precum și întreținerea tuturor spațiilor verzi din cadrul unității și a secțiilor clinice exterioare;
- e) realizează activitățile de dezapezire și conexe acestora, specifice sezonului de iarnă, a căilor de acces, în toate sectoarele instituției;
- f) întocmirea documentației în vederea aprobării casării bunurilor aflate în patrimoniu (mijloace fixe și obiecte de inventar de mică valoare sau scurtă durată);
- g) gestionarea stocurilor imprimatelor cu regim special;
- h) verificarea și avizarea facturilor de utilități (apă-canal, gaz metan, curent electric, energie termică, salubritate, etc.) și distribuirea lor către subcontractanți, după caz;
- i) asigurarea circuitului corespondenței către toate structurile instituției, precum și evidența documentelor de la Registratură, conform Registrului de intrări-ieșiri și Condică de corespondență.

II. Compartimentul arhivă – are în principal atribuții privind păstrarea în bune condiții a documentelor instituției și constituirea arhivei, realizând în anul 2024 în principal următoarele:

- a) întocmirea documentației pentru scoaterea din fondul arhivistic a documentelor care au termenul de păstrare expirat, conform Nomenclatorului arhivistic; au fost predate către societatea comercială contractată o cantitate de 7.680 kg deșeuri maculatură, din arhiva instituției, preluarea de la secții și compartimente a documentelor spre arhivare pe bază de proces - verbal în vederea depunerii la Arhiva centrală a unui număr de 8.765. u.a., (foi de observație clinică generală/documente generate în anul 2024);
- b) gestionarea a *aproximativ 4000 m.l. documente arhivate*. Arhivarea documentelor se face în baza Nomenclatorului arhivistic;
- c) soluționarea solicitărilor zilnice a cererilor de eliberare spre verificare a documentelor de către creatorii de documente în număr de aproximativ 102 de solicitări venite din partea creatorilor de documente ai instituției. Punerea la dispoziție, pe bază de semnătură a unităților arhivistice solicitate, verificând la restituire integritatea documentelor împrumutate;
- d) punerea la dispoziție a documentelor *în număr de 22 cereri de acces* în arhivă pentru efectuarea unor lucrări științifice, (teze de doctorat, lucrări pentru licență etc.), precum și supravegherea modului de folosire a documentelor de către solicitanți, verificarea integrității documentelor după studiere;
- e) scoaterea din evidență a documentelor cu termene de păstrare expirate, s-a creat un spațiu de depozitare liber de aproximativ 210 m.l., spațiu care s-a utilizat în mod cât mai eficient, printr-o ordonare cât mai practică a documentelor;
- f) organizarea și gestionarea activității de legatorie a documentelor în vederea arhivării.

III. Croitorie

- a) asigură repararea lenjeriei și a confecțiilor care sunt deteriorate pentru structurile spitalului după cum urmează:
 - ✚ 290 buc. halate operație;
 - ✚ 242 buc. câmpuri operație;
 - ✚ 240 buc. cearceaf operație;
 - ✚ 156 buc. pantalon operație;
 - ✚ 184 buc. bluze operație;
 - ✚ 10 buc. saci laparoscop;
 - ✚ 25 buc. saci pentru transport lenjerie;
 - ✚ 145 buc. cearceaf plic;
 - ✚ 96 buc. față de pernă;
 - ✚ 25 buc. huse.
- b) În cursul anului 2024 în cadrul Atelierului Croitorie au fost transformate din tifon la metru un număr de:
 - ✚ 12.740 buc. tampoane mici duble;
 - ✚ 100 buc. tampoane mari duble;
 - ✚ 4.580 ml. meșe (Durzen) din tifon;
- c) s-au procedat la transformarea din material propriu (croit și tivit) pentru secțiile spitalului un număr de:
 - ✚ 316 buc. cearceaf pat;
 - ✚ 130 buc. fețe de pernă;
 - ✚ 14 buc. huse de paravan;
 - ✚ 170 buc. câmpuri mici cu gaură;
 - ✚ 168 buc. câmpuri mijloci;
 - ✚ 174 buc. câmpuri mici;
 - ✚ 35 buc. transverse.

- d) s-au personalizat 914 buc. diverse echipamente de spital (pături, cearceaf plic, fețe de pernă), pentru UPU-SMURD, Secția clinică obstetrică-ginecologie;
- e) s-au transformat din material bumbac 6.531 ml (verde, albastru), pentru Blocurile operatorii, secții ale spitalului următoarele echipamente:
 - ✚ 328 buc. pantaloni operație;
 - ✚ 332 buc. bluze operație;
 - ✚ 140 buc. bonete operație;
 - ✚ 500 buc. tampoane duble;
 - ✚ 2.361 buc. transverse;
 - ✚ 445 buc. cearceaf operație;
 - ✚ 25 buc cearceaf laparoscop;
 - ✚ 75 buc. cearceaf operație cu gaură mare;
 - ✚ 108 buc. halate operație
 - ✚ 16 buc. saci dubli pt. transport lenjerie;
 - ✚ 237 buc. câmp cu gaură pentru masă operație;
 - ✚ 238 buc. câmpuri simple;
 - ✚ 277 buc. saci laparoscopie;
 - ✚ 35 buc. huse duble pt. aparat RTS;
 - ✚ 10 buc. huse pentru scaun;
 - ✚ 12 buc. rochițe.

IV. Activitatea de transport

Serviciul administrativ-transport are în inventar un număr de 10 (zece) autoturisme/autovehicule funcționale de diferite tipuri: Skoda Octavia elegance -1 buc, Skoda Rapid active - 1 buc, Dacia Dokker Laureate 5 locuri - 2 buc, Dacia Logan Break -1 buc, Iveco Daily 7 locuri+marfă - 1 buc (2007), Ford Transit Ambulanță (2007) Transport. Interlinic - 1 buc, Autospecială pentru Screening – marca Renault Master-1 buc, Dacia Dokker Van Ambiance – 1 buc.

În ceea ce privește UPU-SMURD, datorită specificului activității serviciului de urgență din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, colaborarea cu acest serviciu este mai amplă și mai complexă din punct de vedere tehnic și al transportului, deoarece în cadrul acestui serviciu există și Echipajele de Prim Ajutor din Județul Mureș: Deda, Ibănești, Iernut, Sovata, Miercurera Nirajului, Acățari, Râciu, Luduș. Pentru ambele puncte mai susmenționate se realizează mai multe activități ce țin de buna desfășurare a acestor servicii.

Activități desfășurate:

- a) realizarea transportului, cu autovehicule funcționale de diferite tipuri, către structurile spitalului, a pacienților, personalului și produselor pentru desfășurarea activității medicale, tehnice și administrative;
- b) realizarea suportului logistic, din punctul de vedere al transportului (probe, materiale sanitare, medicamente etc.);
- c) realizarea intervențiilor de urgență de către UPU-SMURD cu un număr de 25 de autovehicule funcționale de diferite tipuri, precum și cu autovehiculele de diferite tipuri din cadrul Echipajelor de Prim Ajutor din Județul Mureș - Deda, Ibănești, Iernut, Sovata, Miercurera Nirajului, Acățari, Râciu și Luduș, precum și cu ambulanțele preluate în comodat în baza contractelor de colaborare cu I.S.U. „HOREA” MUREȘ.

Spitalul asigură pentru întreg parcul auto condițiile privind respectarea tuturor obligațiilor legale privind derularea activității, respectiv asigurarea întreținerii și funcționării în condiții de siguranță a tuturor mijloacelor de transport utilizate în activitatea medicală sau de transport. De asemenea, se asigură suportul tehnic pentru activitatea de transport care totalizează un număr de 53 *autovehicule, ambulanțe, autospeciale*, etc., 24 din 24 ore și sărbători legale.

D. Spălătoria spitalului realizează următoarele activități:

- a) preluarea lenjeriei murdare necontaminate din secțiile spitalului, în boxele de primire, sortarea pe tipuri de lenjerie și evidențierea acestora pe categorii;
- b) depozitarea separată a lenjeriei, provenită din secțiile de copii, și spălarea acestora în mașini de spălat separate;
- c) spălarea lenjeriei contaminate (septice) în mașini de spălat separate de celelalte categorii de lenjerie;
- d) realizarea activităților de spălare, dezinfectare și uscare a lenjeriei de spital;
- e) călcarea și împachetarea lenjeriei, având în vedere ca inscripționarea să fie vizibilă în partea exterioară;
- f) redirecționarea lenjeriei deteriorate către Atelierul Croitorie în vederea remedierii acestora;
- g) asigurarea distribuirii către secțiile/compartimentele/structurile spitalului a lenjeriei spălată și dezinfectată – 402.611 kg, pentru anul 2024.

E. Bloc alimentar

În anul 2024 Blocul alimentar a realizat și a distribuit către secții/compartimente cu paturi pentru pacienții internați un număr de 324.989 de porții de hrană, reprezentând o medie de 890 porții/zi, respectându-se necesarul zilnic de calorii/pacient conform prevederilor legale, neexistând niciun caz de toxiinfecție alimentară. Pentru pacienții internați sunt stabilite 32-35 de regimuri alimentare după cum urmează:

- 1. Colecist - 7654
- 2. Complet pasat - sondă - 10012
- 3. Copii 1-3 ani - 3484
- 4. Copii 1-3 ani pasat - 317
- 5. Copii 1-3 ani hiposodat - 221
- 6. Copii 3-16 ani - 9657
- 7. Copii 6 luni - 1 an - 2660
- 8. Celiachie - 215
- 9. Diabet copii - 66
- 10. Diabet - 21246
- 11. Diabet colecist/hepatic/pancreatic - 1106
- 12. Diabet renal - 78
- 13. Diabet hiposodat - 25976
- 14. Diabet hipocaloric - 37
- 15. Enterocolită - 1873
- 16. Gardă - 31506
- 17. Hepatic - 10753
- 18. Hidric - 6819
- 19. Hipercaloric - 3822
- 20. Hipocaloric - 111
- 21. Hiposodat - 53962
- 22. Însoțitor - 25309
- 23. Intoleranță la gluten - 181
- 24. Intoleranță la lactate - 606
- 25. Lacto - făinos - 8847
- 26. Lacto-făinos copii - 2686
- 27. Lăuze - 6603
- 28. Nefrită 2 - 373
- 29. Nefrită 4 - 37
- 30. Transplant - 801
- 31. Neoplazici - 7498
- 32. Neoplazici copii - 1096
- 33. Normal - 70751

34. Ulcer - 3109
35. Ulcer hiposodat - 1699
36. Ulcer simplu - 1510
37. Vegetarian - 2307
38. Chilotoracic - 1.

Datorită complexității bolilor și regimurile alimentare au fost adaptate la nevoile pacienților.

În vederea distribuirii hranei către pacienți este implementat sistemul de porționare a hranei și livrarea în tăvi compacte, urmărindu-se creșterea gradului de siguranță al alimentelor, asigurând control al calității, respectând normele HACCP privind igiena și temperatura de servire a mâncării către pacienți, luându-se măsuri ca pentru pacienții cu IAAM masă să fie distribuită în caserole de unică folosință. În acest sens, distribuția alimentelor pentru secțiile exterioare ale spitalului se realizează în termoboxuri care păstrează temperatura optimă pentru servirea hranei pacienților internați în aceste secții exterioare clădirii spitalului.

Comisia de alimentație și dietetică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, s-a întrunit în anul 2024 în 2 ședințe în care a fost analizată activitatea Blocului Alimentar și s-au avut în vedere următoarele: analizarea sistemului de prescriere și distribuire a diferitelor regimuri dietetice propunând adaptarea lor la necesități, existența regimurilor alimentare diversificate pe afecțiuni, modul de întocmire a regimurilor alimentare și calculul valorilor calorice și nutritive și pregătirea și distribuirea alimentelor, precum și modul de primire, recepționare, depozitare a alimentelor. În anul 2024 spitalul nu a fost sancționat contravențional în ce privește existența de mărfuri necorespunzătoare calitativ.

F. Serviciul securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență

I. Securitate și sănătate în muncă

- ✚ În cursul anului 2023 s-au efectuat 878 instruiți introductiv generale pentru noi angajați, dintre care 573 medici rezidenți, 32 medici, 46 asistenți medicali, 69 auxiliari sanitari (infirmieri, îngrijitoare de curățenie, brancardieri), 34 personal tehnico-administrativ și 124 voluntari;
- ✚ au fost întocmite 7 Protocoale de securitate și sănătate în muncă și a situațiilor de urgență cu societățile care au avut de efectuat lucrări în cadrul spitalului;
- ✚ În cursul anului 2024 au fost 6 evenimente raportate la Inspectoratul Teritorial de Muncă Mureș (din care 3 au fost avizate ca accidente de muncă, 2 accidente în afara muncii și 1 caz de incapacitate temporară de muncă), pentru care au fost realizate cercetări alături de membrii comisiei de cercetare și au fost realizate măsurile dispuse.
- ✚ raportare zilnică la Ministerul Afacerilor Interne la Centrul Național de Coordonare a Protecției Infrastructurii Critice, privind situația personalului din cadrul ICN UPU-SMURD;
- ✚ reactualizarea fișei tehnice a ICN UPU-SMURD pentru anul 2024.

II. Protecție civilă

- ✚ au fost reactualizate documentele care reglementează activitatea protecției civile (8 documente) și a documentelor evidenței militare (7 dosare);
- ✚ gestionarea corespondenței militare (273 documente);
- ✚ realizarea analizei anuale a calității gazelor arse emise în atmosferă de centrala termică;
- ✚ realizarea analizei anuale a calității apelor uzate eliminate în sistemul de canalizare a orașului;
- ✚ întocmirea raportului Inventar Emisii și transmiterea lui la Agenția pentru Protecția Mediului Mureș.

G. Formația Pază-pompieri

În activitatea de specifică a Situațiilor de Urgență pe linia Prevenirii și Stingerii Incendiilor Protecției Civile, în conformitate cu prevederile legale în domeniu, au fost întocmite, actualizate, verificate și aprobate de organele competente (Manager, Inspectoratul pentru Situații de Urgență „HOREA” al județului Mureș) următoarele documente specifice și anume:

- ✚ identificarea și analiza riscurilor generatoare de situații de urgență în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș;
- ✚ extrasul din Planul de analiză și acoperire a riscului a municipiului Târgu Mureș ce revine Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș;
- ✚ Plan de evacuare în situații de urgență a Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș;
- ✚ Planul de apărare în cazul producerii unei situații de urgență al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș provocat de cutremur;
- ✚ sunt constituite și actualizate structurile pentru managementul Situațiilor de Urgență în conformitate cu prevederile art. 45 din O.U.G. nr. 21/2004 privind Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgență;
- ✚ lista cu substanțelor periculoase actualizată și predată I.S.U. „HOREA”;
- ✚ Plan de măsuri pentru perioada cu temperaturi extreme;
- ✚ organizarea apărării împotriva incendiilor pe locuri de muncă verificate periodic și actualizate permanent în funcție de necesitate;
- ✚ acte de autoritate care reglementează activitatea de P.S.I. și Protecție Civilă;
- ✚ a fost întocmit Fișa obiectivului;
- ✚ s-a efectuat instructajul salariaților în domeniul situațiilor de urgență în baza Planului de pregătire pe anul 2024 aprobat;
- ✚ s-a efectuat testarea anuală a cunoștințelor salariaților în domeniul situațiilor de urgență, conform OMAI 712/2005 art. 30 pentru anul 2024 în baza testului grilă atașat de Planul tematic 2023 aprobat;
- ✚ s-a executat în lunile ianuarie/februarie 2024, verificarea efectivului de stingătoare de incendiu din dotarea instituției, conform reglementarilor tehnice în vigoare, de către o firmă specializată și autorizată de Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, pentru executarea lucrărilor;
- ✚ s-a executat în lunile ianuarie/februarie 2024, verificarea instalațiilor de hidranți interiori cu care sunt echipate clădirea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, precum și a clădirilor secțiilor externe din structură, precum și clădirile secțiilor exterioare din structură, conform reglementarilor tehnice în vigoare de către o firmă specializată și autorizată de Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, pentru executarea lucrărilor;
- ✚ s-au executat lucrările de verificare trimestrială, semestrială și anuală aferent anului 2024, a tuturor instalațiilor de detecție, semnalizare, alarmare, alertare incendii „BOSCH” și „BENTEL” cu care este echipată clădirea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, precum și instalațiile de detecție, semnalizare, alarmare, alertare incendii cu care sunt echipate clădirile secțiilor externe din structură;
- ✚ au fost executate lucrări de întreținere, reparare și schimbare a componentelor sistemelor de detecție, semnalizare, alarmare, alertare incendii „BOSCH” și „BENTEL” cu care este echipată clădirea Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, precum și a clădirilor secțiilor externe din structură;
- ✚ au fost verificate și actualizate Planurile de evacuare aferente secțiilor unde a fost cazul;
- ✚ au fost executate regulat, controale de prevenire pe situații de urgență pe toate secțiile clinice, compartimente, servicii tehnice, birouri, etc.

În conformitate cu prevederile legale în vigoare și conform graficului de control întocmit, se execută controlul intern de prevenire privind respectarea normelor, dispozițiilor și măsurilor de apărare împotriva incendiilor, pe tot parcursul anului. Aceste controale sunt executate la toate secțiile, compartimentele și birourile Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș prin serviciul de rond al pompierilor operativi, iar constatările se consemnează în „Caietul de Rond”. În urma controalelor se consemnează constatările și se urmăresc îndeaproape realizarea măsurilor stabilite; în marea majoritate problemele au fost eliminate.

H) Serviciul de management al calității serviciilor de sănătate – atribuții privind gestionarea echipamentelor IT

Pe lângă activitatea zilnică de întreținere, în decursul anului 2024 a mai realizat următoarele:

- ✚ gestionarea sistemului de e-mail extern, care cuprinde 760 de utilizatori și 25 grupuri de utilizatori (liste de distribuție);
- ✚ instalarea unor tronsoane de fibră optică cu rol de extindere a rețelei și de back-up;
- ✚ s-au instalat și configurat 20 sisteme PC noi;
- ✚ din sistemele recuperate din secții în urma schimbării lor cu cele noi - proporție de 10% - componente cu care s-au realizat upgrade-uri și reparații la PC-urile vechi aflate încă în dotarea spitalului;
- ✚ s-a suplimentat parcul de imprimante și multifuncționale aflate în dotarea spitalului, conform necesităților;
- ✚ s-au suplimentat, instalat și configurat cititoare de carduri de sănătate, imprimante cod de bare și cititoare cod de bare, pe sistemele aflate în dotarea structurilor spitalului, conform necesităților;
- ✚ s-a modernizat și suplimentat, conform necesităților, parcul cu licențe de Sisteme de Operare și antivirus;
- ✚ monitorizare proactivă a 18 servere, 47 echipamente critice de rețea, 3 echipamente de stocare cu capacitate mare.

I) Compartiment juridic

Compartimentul juridic al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș funcționează în subordinea directă a managerului unității.

În cadrul Compartimentului juridic al Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș își desfășoară activitatea un număr de patru consilieri juridici.

A. În concret, rezumând în date statistice, activitatea desfășurată în cadrul Compartimentului juridic în anul 2024, se prezintă după cum urmează:

1. În perioada de referință din anul 2024 s-a făcut reprezentare juridică și susținerea intereselor legitime ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, în baza delegației date de conducerea spitalului, la instanțele judecătorești de diferite grade, precum și întocmirea și promovarea tuturor documentelor și a actelor procedurale necesare într-un număr de 53 de dosare având ca obiect cauze de natură civilă după cum urmează:

- a) 43 dosare aferente cauzelor civile având ca obiect litigii de muncă, aflate pe rolul instanței în faza procesuală a judecării în fond sau căi de atac, reprezentarea în aceste dosare urmând să fie continuată și în cursul anului 2024; În toate aceste dosare, s-au întocmit întâmpinări, precum și răspunsuri la actele procedurale depuse de reclamant/pârât/intimați, note de ședință și concluzii scrise;
- b) 17 dosare având ca obiect malpraxis, daune morale și pretenții aflate încă pe rolul instanțelor, aflându-se în faza procesuală a judecării în fond și căi de atac, reprezentarea și procedurile în aceste dosare urmând a fi continuate și în cursul anului 2024;
- c) 2 dosare având ca obiect recuperare cheltuieli de spitalizare în care au fost formulate acțiuni în cauză și comunicate instanțelor competente material și teritorial; În toate aceste dosare, s-au întocmit întâmpinări, precum și răspunsuri la actele procedurale depuse de reclamant/intimați/petenți, completări și precizări la întâmpinări, note de ședință și concluzii scrise în acele dosare în care a fost necesar;

În toate dosarele civile la care am făcut referire mai sus, s-a făcut reprezentarea efectivă a spitalului în fața instanțelor de judecată într-un număr de aproximativ 120 termene de judecată, fiind întocmite un număr de 49 întâmpinări, completări la întâmpinări sau răspunsuri la întâmpinare, note scrise, precum și numeroase alte acte procedurale specifice fiecărei cauze în parte (cereri reconvenționale, cereri de chemare în garanție, adrese înaintare dovezi ori acte procedurale, răspunsuri la solicitări ale instanțelor etc.). Dosarele menționate mai sus, în funcție de natura litigiului și de stadiul procesual în care s-au aflat

până la acest moment, s-au aflat pe rolul instanțelor de diverse grade (Judecătoria, Tribunale, Curți de Apel), atât din Târgu Mureș, cât și în țară (Toplița, Mediaș, Brașov, Alba Iulia, Baia Mare, etc).

2. Pentru Serviciul achiziții publice, contractare și aprovizionare:
 - a) întocmirea și avizarea a unui număr 569 de acorduri-cadru;
 - b) întocmirea și avizarea a aproximativ 5.979 de contracte subsecvente;
 - c) întocmirea și avizarea a aproximativ 420 de acte adiționale la contracte subsecvente;
 - d) avizarea a aproximativ 2.669 achiziții directe;
 - e) avizarea a 32 dosare de negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare și întocmirea contractelor de furnizare aferente;
 - f) întocmirea de puncte de vedere în 30 dosare pe rolul Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor și întâmpinări la caile de atac, respectiv plângerile formulate la Curtea de Apel Târgu Mureș.
3. Obținere de înscrisuri justificative în vederea susținerii actelor procedurale promovate de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în dosarele vizând litigii de muncă, civile și comerciale, aflate pe rolurile instanțelor sau înscrisurile necesare în apărare în respectivele dosare, înscrisurile fiind ulterior depuse în dosare. Activitate de documentare juridică, prin studiul actelor normative publicate în Monitorul Oficial, a doctrinei juridice și a jurisprudenței Curții Constituționale și instanțelor judecătorești în domeniul de interes, în vederea fundamentării lucrărilor cu caracter juridic și pentru oferirea de consultanță conducerii și compartimentelor funcționale ale unității, la solicitarea acestora.
4. Verificare de legalitate a actelor cu caracter juridic și administrativ primite spre avizare de la Serviciul de Resurse Umane emițându-se avize, în funcție de situație, pentru 13.619 poziții de viză precum și consultanță, la cerere, pentru întocmirea înscrisurilor de resurse umane – 816 contracte individuale de muncă, 1739 acte adiționale contracte individuale de muncă, 216 contracte de voluntariat.
5. Colaborare cu celelalte compartimente ale spitalului, în vederea efectuării unor lucrări de competența acestora, acordându-se consultanță sau în vederea obținerii de date ori informații din activitatea respectivelor compartimente, necesare întocmirii lucrărilor juridice. Pentru obținerea de informații, documente de la diversele structuri ale spitalului, în vederea formulării de răspunsuri în activitatea de soluționare a corespondenței repartizată Compartimentului juridic ori pentru constituirea apărării și probațiunii în dosarele în care unitatea a fost/este parte, s-au elaborat note interne. De asemenea, pentru informarea conducerii unității (manager și/sau directori ori comitetul director) cu privire la diverse aspecte legislative ori legate de activitatea Compartimentului juridic sau de diverse problematice repartizate acestuia spre soluționare, au fost întocmite informații.
6. S-au întocmit documentele necesare și s-au efectuat demersuri pentru obținerea anexelor necesare, pentru purtarea corespondenței cu diverse instituții publice, persoane fizice și juridice;
7. Corespondență purtată cu diverse instanțe din țară (solicitări, altele decât actele procedurale depuse în dosarele în care unitatea sanitară este parte);
8. Participare în cadrul comisiilor de cercetare disciplinară prealabilă;
9. S-au îndeplinit sarcini stabilite de conducerea unității, în limita competențelor compartimentului și cu respectarea prevederilor legale;
10. S-au elaborat puncte de vedere, la solicitarea conducerii spitalului și a altor structuri din aparatul funcțional, notificări ale unor debitori identificați din evidențele financiar-contabile ale spitalului de către Serviciul financiar-contabilitate, la solicitarea acestui serviciu, precum și note interne și note de informare impuse de activitatea desfășurată în cadrul compartimentului, așa cum a fost descrisă mai sus.

B. În ceea ce privește dosarele în care unitatea este parte în vederea recuperării cheltuielilor de spitalizare pentru persoanele vătămate din culpa unor alte persoane, în cursul anului 2024 s-au gestionat un număr de 351 cauze aflate pe rolul instanțelor de judecată în calitate de parte civilă/reclamant, din care:

1. 44 cauze penale, aferente dosarelor întocmite în anul 2024 – în aceste cauze s-au întocmit acțiunile de constituire de parte civilă, și s-a efectuat urmărirea lor, iar în cele finalizate pe fondul cauzei, unde a fost cazul, au fost întocmite documentele pentru căile de atac aferente sau pentru notificarea

- inculpaților în vederea achitării către spital a cheltuielilor de spitalizate ocazionate de asistența medicală acordată părților vătămate din respectivele dosare;
2. 90 cauze penale, aferente dosarelor din anii anteriori, aflate încă în curs (pe rolul instanțelor în diverse faze procesuale) – în acestea cauze s-a efectuat urmărirea lor, iar în cele finalizate pe fondul cauzei, unde a fost cazul, au fost întocmite documentele pentru căile de atac aferente, sau pentru punerea lor în executare;
 3. în dosarele penale menționate mai sus, în vederea recuperării cheltuielilor de s-au întocmit acte procedurale spitalizare, după cum urmează:
 - i. solicitări către organele de cercetare și urmărire penală (inspectorate de poliție și parchete) - 436 solicitări;
 - ii. solicitări către instanțele de judecată privind comunicarea sentințelor penale privind cauzele aflate pe rol – 489 adrese;
 - iii. au fost promovate 36 de apeluri;
 - iv. au fost întocmite adrese de menținere a pretențiilor civile în număr de 42 de adrese;
 - v. au fost întocmite adrese de precizări, note de ședință și comunicări diverse cu instanțele de judecată, un număr de 46 adrese;
 - vi. solicitări interne de documente medicale și deconturi (secții și Serviciul financiar contabil), în număr de 329 adrese.
 4. 113 dosare în care au fost formulate cereri de chemare în judecată în anul 2024, aferente dosarelor juridice înregistrate în anul 2024 și anii precedenți;
 5. 104 dosare aferente dosarelor în care au fost formulate cereri de chemare în judecată în anii precedenți dar care au fost pe rolul instanței inclusiv în anul 2024 și în cadrul cărora au fost formulate diverse adrese/apeluri/întâmpinări;
 6. s-a mai efectuat reprezentarea unității, la solicitarea și în baza delegării date de către conducerea spitalului, în fața executorilor judecătorești, la alte organe cu activitate jurisdicțională, autorități, instituții publice și alte persoane juridice de drept public sau privat, precum și în fața organelor de cercetare și urmărire penală, și la executorii judecătorești.
 7. s-au identificat un număr de 444 de cazuri de vătămări corporale, înregistrate ca atare în raportările spitalului, aferent anului 2024, cazuri pentru care au fost efectuate demersurile la organele de urmărire/cercetare penală în vederea identificării dosarelor penale și întocmirii constituirilor de parte civilă fiind întocmite un număr de 135 de adrese;
 8. s-au constituit număr de 177 dosare juridice având ca obiect recuperare debite din vătămări corporale, din care un număr de 123 constituirii de parte civilă;
 9. s-au efectuat notificări de plată a debitorilor cheltuielilor de spitalizare aferente constituirilor de parte civilă din dosarele penale în număr de 326 de notificări;
 10. au fost puse în executare silită în cursul anului 2024 un număr de 91 de dosare, în vederea recuperării cheltuielilor de spitalizare pentru care s-a făcut constituirea de parte civilă. În acest scop, s-au contractat serviciile Biroului Executorului Judecătoresc Szekely Szabolcs (competență Curtea de Apel Târgu Mureș), ale Biroului Executorului Judecătoresc Manchievici Marin (competență Curtea de Apel Cluj), ale Biroului Executorului Judecătoresc Tudor Vasile Petru (competență Curtea de Apel Alba), Biroului Executorului Judecătoresc Beiușan Gheorghe (competență Curtea de Apel Oradea), Biroului Executorului Judecătoresc Nica Gabriel (competență Curtea de Apel Suceava), Biroului Executorului Judecătoresc Tereacă Cornel Toma (competență Curtea de Apel Brașov), Biroului Executorului Judecătoresc Bălan Ioan (competență Curtea de Apel Bacău), Societatea Civilă Profesională de Executori Judecătorești „Pavel și Mușat” (competență Curtea de Apel Ploiești), Societatea Civilă Profesională de Executori Judecătorești “Duica Claudiu și Duica Alexandra Claudia” (competență Curtea de Apel București). De menționat că, pe lângă dosarele care au fost puse în executare în anul 2024, s-a întocmit evidența separată, cronologică, pe registre electronice, a dosarelor puse în executare pentru fiecare birou execuțional în parte, iar împreună cu Serviciul financiar-contabilitate s-a întocmit evidența sumelor încasate, sau de achitat, după caz, în respectivele dosare.

11. de asemenea, în activitatea de urmărire a dosarelor aflate în executare, au fost întocmite referate de necesitate privind plata cheltuielilor de executare sau cheltuieli extrajudiciare, în vederea aprobării de către conducerea spitalului. Colaborarea cu executorii judecătorești a fost activă, fiind transmise către aceștia a unui număr de 57 de emailuri. În vederea înregistrării de către Serviciul financiar-contabil a sumelor reprezentate de cheltuielile de spitalizare, a dobânzilor legale și a cheltuielilor de executare au fost comunicate către acest serviciu procesele-verbale, încheierile și dispozițiile de poprire transmise de către executorii judecătorești;
12. s-au întocmit referate în vederea scoaterii din evidența contabilă a unui număr de 216 de cazuri penale, în care nu erau întrunite condițiile răspunderii civile delictuale față de spital, în ceea ce privește repararea prejudiciului produs furnizorului de servicii medicale prin vătămarea corporală a unor terțe persoane sau cazuri de autovătămare;
13. urmare a demersurilor efectuate în dosarele penale, s-a încasat suma de 3.190.309,81 lei, din care 2.939.609,84 lei reprezentând debit cheltuieli spitalizare părți vătămăte, 250.699,97 lei reprezentând dobânzi legale, 4.014,07 lei reprezentând cheltuieli de executare recuperate de către spital;
14. s-au întocmit un număr de 113 acțiuni civile la instanțele civile, în vederea recuperării cheltuielilor de spitalizare pentru persoanele care au suferit vătămări corporale de la terți, însă pentru care în dosarele penale în care spitalul era constituit ca parte civilă organele de cercetare/urmărire penală au dispus scoaterea de sub urmărire penală sau neînceperea urmăririi penale, pentru diverse motive, fără a constata însă, lipsa de culpă a învinuitului-debitor. De asemenea, în aceste dosare s-au întocmit un număr de 27 răspunsuri la întâmpinare, un număr de 12 completări la cererile de chemare în judecată, un număr de 36 renunțări la pretenții ca urmare a achitării debitului, un număr de 6 cereri de reexaminare taxă timbru, un număr de 11 apeluri.
15. s-a întocmit evidența separată, cronologică, pe registre electronice, a dosarelor civile și a celor penale, iar împreună cu Serviciul financiar-contabilitate s-a întocmit evidența sumelor încasate, sau de achitat, după caz, în respectivele dosare. De asemenea, pentru urmărirea lor, s-a întocmit evidența separată a dosarelor date spre executare silită.

C. Alte activitati desfasurate:

1. s-au făcut demersuri pentru procurarea înscrisurilor justificative pentru susținerea actelor procedurale promovate de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș în dosarele vizând litigii de muncă, civile și comerciale, aflate pe rolurile instanțelor, sau înscrisurile necesare în apărare în respectivele dosare, înscrisurile fiind ulterior depuse în dosare.
2. s-au întocmit documente de corespondență și s-au trimis acte doveditoare către diverse persoane juridice care au formulat pretenții financiare față de spital (furnizori utilități, societăți comerciale, birouri ale executorilor judecătorești).
3. s-a colaborat la redactarea proiectelor de contracte și de acte adiționale încheiate de Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș cu terții precum și la negocierea clauzelor legale contractuale (contracte de sponsorizare, de donație, de prestări servicii, de furnizare de servicii medicale, de comodat, etc.), după cum urmează:
 - a) contracte de colaborare privind acordarea asistenței medicale de urgență – un număr de 10 contracte elaborate în cadrul Compartimentului juridic;
 - b) contracte de colaborare pentru desfășurarea activităților de învățământ medico-farmaceutic liceal, post-liceal, universitar și post-universitar – un număr de 9 contracte elaborate în cadrul Compartimentului juridic;
 - c) contracte de furnizare servicii medicale către alte unități sanitare și întreaga corespondență aferentă încheierii acestora, precum și acte adiționale la aceste contracte – un număr de 32 contracte elaborate de către Compartimentul juridic, precum și acte adiționale la acestea când a fost necesar, dar și numeroase acte de corespondență (note interne către compartimentele implicate din cadrul unității, pentru furnizare de date, ori pentru comunicarea contractelor încheiate, adrese către unitățile sanitare beneficiare, etc.), precum și alte 10 contracte elaborate de către alte unități sanitare și verificate în cadrul Compartimentului juridic;

- d) contracte de prestări servicii medicale către persoane juridice terțe – un număr de 13 contracte;
 - e) protocoale privind transferul interclinic al pacientului critic – un număr de 4 protocoale elaborate în cadrul Compartimentului juridic.
4. s-a verificat legalitatea actelor cu caracter juridic și administrativ primite spre avizare, emițându-se avize pozitive ori negative, în funcție de situație;
 5. la solicitarea conducerii, ori a compartimentelor care le-au elaborat, s-a colaborat la fundamentarea și elaborarea reglementărilor specifice activității spitalului, constând în proiecte de decizii ale managerului, regulamente și alte acte cu caracter normativ elaborate de spital;
 6. s-au avizat din punct de vedere juridic, la solicitarea conducerii, documentele cu caracter juridic emenate de la Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș;
 7. s-a colaborat cu personalul celorlalte compartimente ale unității, în vederea efectuării unor lucrări de competența acestora, acordându-se consultanță, sau în vederea obținerii de date ori informații din activitatea respectivelor compartimente, necesare întocmirii lucrărilor juridice;
 8. s-au asigurat condițiile de informare și documentare juridică pentru personalul unității;
 9. s-a participat, în calitate de invitați la sesiunile Comitetului director și Consiliului de Administrație al unității;
 10. au fost formulate solicitări și a fost purtată corespondența cu:
 - a) corespondență purtată cu Agenția Națională de Integritate – s-au elaborat un număr de 2 răspunsuri;
 - b) corespondență purtată cu Ministerul Sănătății – s-au elaborat un număr de 10 răspunsuri/adrese;
 - c) corespondență purtată cu diverse inspectorate de poliție din țară/unități de parche sau diverse instanțe de judecată – s-au elaborat un număr de 436 de răspunsuri;
 - d) corespondență purtată cu alte spitale ori unități sanitare de alt tip: servicii județene de ambulanță de exemplu (exceptând adresele numeroase elaborate în activitatea de negociere a unor clauze contractuale pentru contractele de furnizare servicii medicale, de prestări servicii medicale, ori pentru diverse convenții sau protocoale) – s-au elaborat un număr de 41 de adrese;
 - e) corespondență purtată cu instituții diverse (Primăria Municipiului Târgu Mureș, Consiliul Județean Mureș, CNADR, etc.) – s-au elaborat un număr de 30 de adrese/răspunsuri;
 11. s-a participat, în calitate de secretar în Grupul de lucru constituit pentru identificarea și descrierea riscurilor de corupție, evaluarea riscurilor de corupție, stabilirea măsurilor de intervenție, monitorizarea și revizuirea periodică a riscurilor de corupție și actualizarea planurilor de integritate;
 12. s-a participat, în calitate de membru, în mai multe comisii și comitete, după cum urmează: Comisia de Etică Medicală pentru Studiul Clinic al Medicamentului, Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă, Consiliul de Etică, etc.
 13. s-au îndeplinit și alte sarcini stabilite de conducerea unității, în limita competențelor angajaților compartimentului și cu respectarea prevederilor legale;
 14. s-au elaborat numeroase documente de corespondență, care nu au putut fi clasificate în niciuna dintre categoriile de mai sus, la solicitarea conducerii spitalului și a altor compartimente/servicii/birouri, diverse notificări ale unor debitori identificați din evidențele financiar-contabile ale spitalului de către Serviciul financiar-contabilitate, la solicitarea acestui serviciu, precum și numeroase note interne și note de informare impuse de activitatea desfășurată în cadrul compartimentului, așa cum a fost descrisă mai sus.